

4 декабря 2013 года

№ 347-З

---

## ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

### ЗАКОН

# О СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА

Принят  
[Постановлением](#)  
Тамбовской областной Думы  
от 29 ноября 2013 г.  
№ 985

#### Статья 1

Утвердить [Стратегию](#) социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2020 года согласно приложению.

#### Статья 2

Признать утратившим силу [Закон](#) Тамбовской области от 29 апреля 2009 года № 512-З "О Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2020 года" (газета "Тамбовская жизнь", 2009, 13 мая).

#### Статья 3

Настоящий Закон вступает в силу после дня его официального опубликования.

Глава администрации области  
О.И.Бетин

г. Тамбов  
4 декабря 2013 года  
№ 347-З

Утверждена  
Законом Тамбовской области  
от 4 декабря 2013 года N 347-З  
"О Стратегии социально-экономического развития  
Тамбовской области на период до 2020 года"

## **СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА**

### **Глава 1. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА**

#### **1.1. Оценка социально-экономической ситуации в Тамбовской области**

##### **1.1.1. Демографическая ситуация**

Демографическая ситуация в Тамбовской области неблагоприятная, как в сравнении с Российской Федерацией в целом, так и по отношению к другим регионам Центрального федерального округа. Наблюдаются устойчивая депопуляция и старение населения, усиливающие демографическую нагрузку на людей в трудоспособном возрасте. На 1 января 2012 г. численность населения Тамбовской области составляет 1082,5 тыс. человек (47 место в РФ и 13 место в ЦФО), или 0,76% от общего населения страны. Численность населения региона в течение многих лет сокращается (рисунок 1.1): за период с 1989 по 2012 г. убыль составила 18,1%. В конце 2000-х - начале 2010-х гг. темпы падения численности населения замедлились в соответствии с общероссийской тенденцией. Это было связано с некоторым ростом общего числа рождений в результате входа в детородный возраст многочисленного поколения 1975 - 1985 гг. рождения.

Рис. 1.1. Динамика численности населения Тамбовской области,  
тыс. человек

Не приводится.

Тамбовская область относится к числу густонаселенных территорий страны, хотя в Центральном Черноземье (Белгородская, Воронежская, Курская и Липецкая области) имеет самую низкую плотность населения - 31,7 чел. на 1 кв.км. Территория заселена относительно равномерно, с повышенной плотностью населения в четырех районах, расположенных вдоль основной оси расселения - железной дороги и трассы М6: Первомайском, Мичуринском, Тамбовском и Жердевском.

Доля городского населения самая низкая среди регионов ЦФО (58,7%). Городское население сосредоточено в 8 городах и 12 поселках городского типа. Численность населения, проживающего в городах на 2011 год, составило 557,1 тыс. человек, в поселках городского типа - 83,7 тыс. человек. Наибольшими по людности городами области являются административный центр крупный город Тамбов - 280,2 тыс. чел. и средний город Мичуринск - 98,8 тыс. чел. Города Рассказово, Моршанск, Котовск, Уварово, Кирсанов и Жердевка, имеющие численность населения менее 50 тыс. чел, относятся к категории малых. Большинство городов теряют население в течение последних десятилетий (таблица 1.1).

Таблица 1.1

Динамика среднегодовой численности населения городов  
Тамбовской области

(тыс.чел.)

	1989 г.	2002 г.	2006 г.	2011 г.
г. Тамбов	304,6	294,5	283,2	280,5
г. Мичуринск	124,4	96,9	91,4	98,1
г. Рассказово	49,1	46,8	44,8	45,3
г. Моршанск	50,1	44,8	42,5	41,2
г. Котовск	38,5	34,2	32,8	31,7
г. Уварово	34,6	30,1	27,7	26,4
г. Кирсанов	20,8	18,8	18,3	17,2
г. Жердевка	19,2	16,7	15,8	15,1

По итогам переписи населения 2010 г. в 1638 сельских населенных пунктах (далее - СНП) области проживало 451,2 тыс. чел., из которых 121 населенный пункт не имел постоянного населения. За восемь лет межпереписного периода число СНП уменьшилось на 6,6%. Большая часть жителей проживает в населенных пунктах людностью 500 - 1000 чел. По числу сельских населенных пунктов лидирует категория с численностью населения от 200 до 500 чел. Средний размер СНП составляет 275 чел., что значительно выше, чем в нечерноземных регионах ЦФО. Данный фактор становится конкурентным преимуществом области в реализации инвестиционных проектов в сельском хозяйстве, лучше обеспеченных трудовыми ресурсами, чем в регионах с мелконаселенным сельским расселением. Современные особенности системы сельского расселения связаны с историческими и природными факторами: специализацией на сельском хозяйстве, формированием системы расселения в рамках речных долин как основных планировочных осей, распространением черноземных

почв и др. Густота сети СНП повышается с северо-запада и центра к востоку и юго-востоку области. Пониженная густота сельских населенных пунктов в центре и на северо-западе области обусловлена значительной концентрацией населения в крупнейших населенных пунктах - транспортных узлах.

Возрастной состав постоянного населения характеризуется сокращением доли детей в возрасте до 15 лет и ростом доли пожилых людей в возрасте 65 лет и старше. Наблюдается высокая смертность мужского населения в возрасте старше 65 лет ([рисунок 1.2](#)). Основной тенденцией изменения возрастного состава является старение населения. Доля лиц старше трудоспособного возраста составляет 26,6% - один из самых высоких показателей в ЦФО (после Рязанской и Тульской областей). С этим связан высокий уровень демографической нагрузки и бюджетных расходов на социальное обслуживание пенсионеров. Средний возраст населения превышает 40 лет. Соотношение мужчин и женщин несколько выше среднероссийского показателя: на 1000 мужчин приходится 1182 женщины (1187 для ЦФО; 1163 для РФ). Показатель ожидаемой продолжительности жизни в 2007 - 2011 гг. вырос с 67,9 до 70,6 лет. Этот показатель для Тамбовской области не имеет существенных отличий от российского значения.

Рис. 1.2. Половозрастная структура населения  
в 2010 году

Не приводится.

Общее сокращение численности населения в период с 2000 по 2008 гг. было обусловлено как естественной, так и миграционной убылью. В последние годы убыль населения продолжается, но уже в силу только естественных причин. Во второй половине 2000-х гг. улучшение демографической ситуации отмечается для большинства регионов Центрального федерального округа и России в целом. За период с 2000 по 2011 гг. общий коэффициент рождаемости в Российской Федерации вырос с 8,0 промилле в 2000 г. до 12,6 промилле в 2011 г., а суммарный - с 1,195 до 1,537. В Тамбовской области рост рождаемости стартовал только с 2002 г. На современном этапе значения общего коэффициента рождаемости в регионе - одни из худших в ЦФО. На 2011 г. значение показателя составляло 9,3 промилле.

Значения суммарного коэффициента рождаемости также росли на протяжении 2000-х гг. За период с 1999 до 2009 гг. коэффициент вырос с 1,147 до 1,278 (самый низкий показатель среди всех регионов Центрального федерального округа). Рост был неравномерным и сопровождался несущественным спадом в 2003 - 2006 гг.

Для Тамбовской области, также как и для других регионов России, характерны значительные различия в уровне рождаемости между городской и сельской местностью. На протяжении 2000-х гг. значения суммарного

коэффициента рождаемости в городах и селах различались на 0,23 - 0,33 пункта. По состоянию на 2009 г. в городах области рождаемость находилась на уровне 1,172, сельской местности - 1,459.

Депопуляция в Тамбовской области наступила существенно раньше, чем в большинстве регионов России. Снижение уровня рождаемости в 1980 - 1990-х гг. было связано с целым рядом социальных и экономических причин. В числе основных факторов - изменение репродуктивного поведения городского и сельского населения в связи с распространением городского образа жизни и выбора карьерно-ориентированных моделей социального поведения у женщин, снижение ценности брака и др. Подобные изменения ведут к снижению общего уровня рождаемости, сокращению доли семей с двумя и более детьми, росту доли бездетных семей. Негативное влияние на репродуктивное поведение населения оказало и ухудшение социально-экономической ситуации в 1990-х гг.

Позитивные тенденции в рождаемости в Российской Федерации, проявившиеся во второй половине 2000-х гг., в Тамбовской области оказались менее существенными. Уровень рождаемости несколько вырос отчасти за счет изменения половозрастной структуры населения (роста численности женщин в репродуктивном возрасте), но основным фактором стало улучшение социально-экономической ситуации, приведшее к росту числа вторых рождений, "отложенных" первых рождений (появление детей в семьях, которые не могли позволить себе рождение ребенка в 1990-х гг.). Темпы роста рождаемости в Тамбовской области были ниже в силу двух причин: высокой доли сельского населения с консервативными социальными установками, медленно реагирующего на изменения социальной ситуации, а также низких темпов экономического роста и отставания роста доходов населения, что не способствовало улучшению уровня жизни населения.

Основной проблемой в сфере рождаемости населения в Тамбовской области остается незначительное число вторых и третьих рождений. Так же, как и в других регионах России, в области произошел сдвиг рождаемости с возраста 20 - 24 до 25 - 29 лет ([рисунк 1.3](#)). В отличие от большинства территорий, данный процесс сопровождался общим снижением уровня рождаемости в возрасте 20 - 24 лет, переносом первых рождений на более поздний срок. Такая ситуация в сочетании с отставанием роста числа рождений детей у женщин в возрасте старше 30 лет ведет к дальнейшему отставанию демографического развития области от других регионов.

Рис. 1.3. Динамика возрастных коэффициентов рождаемости (родившиеся живыми на 1000 женщин в соответствующем возрасте) в Тамбовской области и Российской Федерации в 1999 - 2009 гг.

Не приводится.

С 2006 г. смертность населения области снижается, остановившись в

2011 г. на 16,4 промилле. В структуре причин смертности населения основными остаются болезни системы кровообращения (64,4%), новообразования (13,7%) и внешние причины смерти (8,6%). Среди внешних причин смерти на 1-м месте транспортные травмы всех видов (21,3 умерших на 100 тыс. жителей) и самоубийства (14,2 умерших на 100 тыс. жителей), при значениях по округу в 21,3 умерших на 100 тыс. жителей и в 13,8 умерших на 100 тыс. жителей соответственно. Взаимосвязь социально-экономических и демографических процессов проявляется в изменении значений младенческой смертности. Младенческая смертность в Тамбовской области сокращается более быстрыми темпами в сравнении с общероссийским показателем. На 1990 г. она для области и страны составляла 17 промилле и 17,4 промилле соответственно, а в 2010 г. - 4,2 промилле и 7,5 промилле. Естественная убыль населения в Тамбовской области началась с 1988 г. Ухудшение демографической ситуации происходило вплоть до 2003 г., когда начала расти рождаемость и наметились позитивные тенденции (рисунок 1.4). Сегодня в области продолжается естественная убыль населения, причем темпами, существенно превышающими значения Центрального федерального округа и, тем более, Российской Федерации.

Резервы выравнивания демографической ситуации (снижение естественной убыли) на современном этапе связаны в первую очередь с улучшением качества и уровня жизни населения, которое должно привести к росту продолжительности жизни.

Рис. 1.4. Динамика общего коэффициента естественного прироста, в %

Не приводится.

Возможности регулирования рождаемости на региональном уровне ограничены: существует потенциал роста первых рождений у молодых семей, значительный потенциал роста числа вторых рождений у женщин в возрасте старше 30 лет.

Миграция является существенным фактором, способным компенсировать естественную убыль населения либо, напротив, в случае отрицательного миграционного сальдо, увеличить темпы сокращения населения территории. Миграционный отток населения из Тамбовской области носил устойчивый характер с 2000 г., обостряя и без того сложную демографическую ситуацию (рисунок 1.5). С 2008 г. сальдо миграционного прироста становится положительным. Наблюдается сокращение уровня миграционного притока.

Рис. 1.5. Миграционная ситуация в Тамбовской области в 1997 - 2009 гг.

Не приводится.

Основные проблемы демографического развития:

1. Неблагоприятная демографическая ситуация, выражающаяся в постоянном снижении численности населения. Депопуляция носит устойчивый характер.

2. Низкий уровень рождаемости как следствие старой возрастной структуры населения; ухудшение репродуктивного здоровья женщин, актуализируемое большим количеством аборт; более позднее вступление в брак; низкие денежные доходы семей, недостаточные для принятия решения о рождении ребенка.

3. Чрезмерно высокая преждевременная смертность мужчин в трудоспособном возрасте. Высокая доля смертей от внешних причин.

4. Несмотря на положительное сальдо миграционного притока, область теряет экономически активную часть населения, в силу недостаточного предложения высокооплачиваемых рабочих мест на рынке труда, в сравнении с соседними Липецкой и Воронежской областями, а также с Московским регионом.

#### 1.1.2. Уровень и качество жизни населения

Качество жизни населения во многом определяет уровень материальной обеспеченности. Тамбовская область имеет невысокие рейтинги в России и Центральном федеральном округе по уровню денежных доходов населения (12 место в ЦФО), размерам заработной платы (17 место в ЦФО) и пенсии (18 место в ЦФО).

Наблюдается ежегодный рост и уровня номинальной и реальной заработной платы. Однако, среднемесячная номинальная начисленная заработанная плата работников предприятий и организаций в Тамбовской области составляет 61% от среднероссийского уровня и 50% от среднего уровня Центрального федерального округа.

Номинальные и реальные денежные доходы населения растут, но при этом среднедушевой денежный доход в области в 2011 г. составил 73% от общероссийского уровня и 56% от среднего уровня по Центральному федеральному округу.

Среди регионов ЦФО Тамбовская область по уровню среднедушевых денежных доходов сместилась с 9 места в 2005 г. на 12 место в 2011 г.

Само по себе значение среднедушевого дохода не может характеризовать уровень жизни каждого человека, поэтому данный показатель следует рассматривать совместно с показателями неравенства доходов. В Тамбовской области, как и в других регионах России, остро стоит проблема неравенства благосостояния, которое характеризуется показателями дифференциации материальной обеспеченности населения (неравенства доходов).

**Распределение  
общего объема денежных доходов по 20-процентным группам  
населения в 2011 г.**

	Удельный вес общего объема денежных доходов, приходящихся на соответствующую группу населения, в общем объеме денежных доходов, процентов					Коэффициент фондов, раз	Коэффициент Джини
	первая (с наименьшими доходами)	вторая	третья	четвертая	пятая (с наибольшими доходами)		
Российская Федерация	5,2	9,9	14,9	22,6	47,4	16,2	0,417
Центральный федеральный округ							
Белгородская область	5,5	10,3	15,3	22,7	46,2	14,4	0,402
Брянская область	6,0	10,8	15,6	22,8	44,8	12,8	0,385
Владимирская область	6,4	11,3	16,1	23,0	43,2	11,1	0,364
Воронежская область	5,5	10,3	15,2	22,7	46,3	14,6	0,404
Ивановская область	6,6	11,5	16,2	23,0	42,7	10,7	0,359
Калужская область	5,8	10,6	15,6	22,8	45,2	13,3	0,390
Костромская область	6,5	11,4	16,1	23,0	43,0	10,9	0,363
Курская область	6,0	10,8	15,7	22,9	44,6	12,6	0,383
Липецкая область	6,0	10,9	15,7	22,9	44,5	12,5	0,381
Московская область	5,3	10,0	15,0	22,6	47,1	15,8	0,414
Орловская область	5,6	10,4	15,3	22,8	45,9	14,1	0,399
Рязанская область	6,4	11,3	16,1	23,0	43,2	11,1	0,365
Смоленская область	6,4	11,2	16,0	23,0	43,4	11,3	0,368
Тамбовская область	5,4	10,2	15,1	22,7	46,6	15,0	0,407
Тверская область	6,8	11,6	16,4	23,0	42,2	10,2	0,352
Тульская область	6,2	11,0	15,9	22,9	44,0	12,0	0,375



Ярославская область	6,1	11,0	15,8	22,9	44,2	12,1	0,377
г. Москва	3,8	7,7	12,5	20,9	55,1	27,3	0,503

Источник данных: Регионы России. Социально-экономические показатели, 2012 ([www.gks.ru](http://www.gks.ru)).

Коэффициент фондов (соотношение денежных доходов 10% наиболее и 10% наименее обеспеченных групп населения) в области вырос с 11,7 в 2005 г. до 15,0 раз в 2011 г. В России и во всех регионах Центрального федерального округа коэффициент фондов выше предельно-критического значения.

Индекс концентрации доходов (коэффициент Джини) также увеличился во всех регионах ЦФО, что свидетельствует о росте неравенства в распределении денежных доходов. Несмотря на то, что за рассматриваемый период в Тамбовской области коэффициент Джини возрос с 0,372 до 0,407, он остался ниже общероссийского показателя (0,417).

Распределение общего объема денежных доходов в области в 2011 г. по 20-процентным группам населения показывает, что наиболее бедная пятая часть семей получала 5,4% совокупного дохода, в противоположность им наиболее богатая пятая часть семей получала почти половину совокупного дохода (46,6%), в 2005 г. 6,3% и 43,8% соответственно. Таким образом, происходит постепенное снижение доли доходов наиболее бедного населения в общем объеме денежных доходов при увеличении доли доходов наиболее обеспеченного населения.

Таблица 1.3

**Распределение  
численности населения по величине среднедушевых денежных  
доходов в 2011 г. (в процентах от общей численности  
населения субъекта)**

	Величина среднедушевых денежных доходов, руб. в месяц							
	до 3500,0	от 3500,1 до 5000,0	от 5000,1 до 7000,0	от 7000,1 до 10000,0	от 10000,1 до 15000,0	от 15000,1 до 25000,0	от 25000,1 до 35000,0	свыше 35000,0
Российская Федерация	2,8	4,5	8,1	13,4	19,8	24,8	12,1	14,5
Центральный федеральный округ								
Белгородская область	2,9	5,0	9,0	14,7	21,1	24,8	11,2	11,3
Брянская область	4,1	6,8	11,6	17,6	22,5	22,6	8,4	6,4

Владимирская область	3,8	6,9	12,3	18,9	23,8	22,2	7,4	4,7
Воронежская область	4,9	7,1	11,5	16,8	21,4	22,0	8,7	7,6
Ивановская область	4,7	8,2	13,9	20,2	23,7	20,0	6,0	3,3
Калужская область	3,0	5,3	9,6	15,7	22,0	24,7	10,4	9,3
Костромская область	3,2	6,3	11,6	18,5	24,0	23,2	8,0	5,2
Курская область	3,3	5,8	10,5	16,8	22,6	24,0	9,4	7,6
Липецкая область	2,9	5,4	10,0	16,4	22,7	24,6	9,9	8,1
Московская область	1,4	2,7	5,5	10,4	17,7	26,0	14,8	21,5
Орловская область	5,6	7,8	12,4	17,6	21,6	21,0	7,8	6,2
Рязанская область	3,4	6,4	11,7	18,5	23,9	23,0	7,9	5,2
Смоленская область	2,7	5,5	10,5	17,3	23,6	24,6	9,2	6,6
Тамбовская область	5,9	7,8	12,2	17,2	21,1	20,9	8,1	6,8
Тверская область	2,6	5,7	11,2	18,5	24,8	24,1	8,1	5,0
Тульская область	2,6	5,1	9,7	16,3	22,9	25,2	10,1	8,1
Ярославская область	3,6	6,3	11,2	17,6	23,0	23,3	8,6	6,4
г. Москва	0,7	1,4	3,1	6,3	11,7	20,2	14,2	42,4

Источник данных: Регионы России. Социально-экономические показатели, 2012 ([www.gks.ru](http://www.gks.ru)).

Снижение уровня бедности - одна из основных задач, стоящих перед государством. За период с 2005 по 2011 гг. в Тамбовской области прослеживается положительная динамика снижения доли населения с доходами ниже региональной величины прожиточного минимума. При пороговом значении доли населения "за чертой бедности" 7 - 10%, в Тамбовской области она снизилась с 16,9% в 2005 г. до 10,7% в 2011 г.

Соотношение среднедушевого дохода с величиной прожиточного минимума дает характеристику покупательной способности денежных доходов населения, т.е. количество товаров или услуг, которое можно приобрести на величину среднедушевого денежного дохода. В Тамбовской области произошло повышение платежеспособности населения с 2,4 в 2005 г. до 3,4 в 2011 г. (при пороговом значении 3,5).

За шесть лет цены и тарифы на потребительские товары и услуги, как в среднем по Тамбовской области, так и по России увеличились в 1,7 раза. Но,

несмотря на повышение потребительских цен, покупательная способность населения улучшается, чему способствует рост реальных денежных доходов.

Экономический рост региона должен в первую очередь преследовать цель улучшения качества жизни проживающего населения, которая обеспечивает этот рост, и создает материальные блага. Рост экономики должен сопровождаться улучшением социальной ситуации, а благоприятная социальная обстановка - эффективно воздействовать на протекание экономических процессов.

Существует множество методик оценки качества жизни. Конечный набор параметров для оценки качества жизни населения законодательно не определен.

Наиболее ярким примером применения интегральных оценок, характеризующих качество жизни населения, может служить "Индекс развития человеческого потенциала" (ИРЧП), или "Индекс развития человека", разработанный и публикуемый Программой развития ООН в ежегодных докладах о развитии человека с 1990 года (таблица 1.4).

Составляющие индекса отражают три основных компонента: ожидаемая продолжительность жизни при рождении, достигнутый уровень образования, реальный объем ВВП в расчете на душу населения в долларах США на основе паритета покупательной способности (ППС).

Таблица 1.4

#### Индекс развития человеческого потенциала за 2009 г.

	ВРП, до лл. ППС	Индекс дохода	Ожида- емая продол- житель- ность жизни, лет	Индекс долго- летия	Грамот- ность, %	Доля учащих- ся в возрас- тах 7 - 24 лет	Индекс образо- вания	ИРЧП	Место в РФ	Место в ЦФО
Российская Федерация	18869	0,875	68,67	0,728	99,4	0,766	0,918	0,840	х	х
Тамбовская область	11469	0,791	68,78	0,730	98,1	0,709	0,890	0,804	50	11

В 2009 г. Тамбовская область имела индекс 0,804 и занимала в России 50 место, тогда как в 2005 г. ИРЧП был ниже и составлял 0,755, а место в России было выше - 45. Это говорит о том, что индекс развития человеческого потенциала в области возрастал, но не такими темпами, как в других регионах. Среди регионов ЦФО Тамбовская область в 2009 г. по этому показателю занимала 11 место (в 2005 г. - 10 место). Область демонстрирует слабые позиции по показателям доходов населения (0,791), несколько лучше по индексу уровня образования (0,890), но и по данному параметру значения в области ниже средних по России. В тоже время индекс долголетия (0,730) по области выше среднероссийского значения.

Для сравнения рассмотрим еще один индекс качества, который

рассчитывают аналитики Института региональной информации совместно с учеными Лаборатории математических методов политического анализа и прогнозирования МГУ им. М.В.Ломоносова ([таблица 1.5](#)). При расчете индекса используется шесть показателей: размер индивидуальных доходов населения, миграционная привлекательность региона, выживаемость детей до 1 года, уровень безопасности жизни, развитость рынков услуг и доступность рабочих мест. Таким образом, составляющие индекса качества жизни учитывают сразу несколько сфер развития региона: социальную, демографическую и экономическую.

Таблица 1.5

### Индекс качества жизни в регионах ЦФО

	Качество жизни						Рейтинг по России					
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Российская Федерация	54,46	56,78	59,33	60,82	61,61	62,47	х	х	х	х	х	х
Тамбовская область	50,26	52,87	58,41	59,73	62,07	61,59	47	41	23	18	16	21

Тамбовская область демонстрирует высокую динамику роста, так, в 2006 г. она находилась на 47 месте среди регионов России, тогда как в 2010 г. уже на 16, однако небольшое снижение до 21 места произошло в 2011 г.

Отчасти столь высокие позиции также обусловлены показателями, выбранными для анализа. В частности, показатель доступности рабочих мест для Тамбовской области достаточно высок (число безработных меньше числа рабочих мест), но это связано не с благополучной ситуацией на рынке труда, а с дисбалансом качества спроса и предложения на трудовые ресурсы. Показатели безопасности населения находятся в зависимости от регистрируемости преступности. Отдельным вопросом является показатель развитости рынка услуг, который находится в зависимости от общего уровня доходов населения. Но в случае с Тамбовской областью значительная доля доходов получена из других источников, в том числе от заработков за пределами региона. В то же время нельзя не отметить существенное улучшение качества жизни в области в последние годы.

Рис. 1.6. Динамика уровня жизни населения Тамбовской области

Не приводится.

### 1.1.3. Рынок труда

Основной тенденцией на рынке труда в последние годы стало стабильное сокращение численности занятых в экономике области. Основной

этап санации занятости на неэффективных предприятиях в регионе прошел в период с 1995 по 2005 г. Число работников предприятий и организаций за это время сократилось с 487,8 до 330 тыс. человек. После 2005 г. ситуация на рынке труда стабилизировалась: сжатие спроса продолжилось, но существенно меньшими темпами в рамках общего демографического тренда. За последние 16 лет число занятых сократилось почти на 200 тыс. человек (более 70% от современной численности занятых). Экономический кризис конца 2000-х гг. в определенной степени повлиял на динамику рынка труда: в 2009 г. ускорились темпы сокращения занятости в отраслях сферы услуг, хотя в целом тренд развития рынка труда остался прежним.

По состоянию на конец 2011 г. по данным Тамбовстата (Статистический ежегодник Тамбовской области, 2012) численность трудовых ресурсов Тамбовской области составляла 649,8 тыс. человек, в том числе 606,6 тыс. чел. трудоспособное население в трудоспособном возрасте. Численность экономически активного населения - 540,2 тыс. чел. Из них общая численность занятых в экономике области составила 504,5 тыс. чел. (77,6% от трудовых ресурсов). Среднесписочная численность занятых на предприятиях и в организациях региона без лиц, занятых индивидуальной трудовой деятельностью, в домашнем хозяйстве, производством товаров и услуг для реализации в крестьянско-фермерских хозяйствах в том же году составила 290,3 тыс. чел. (только 44,7% от трудовых ресурсов). Численность занятых на малых предприятиях в конце 2010 г. составляла 62,6 тыс. чел. - более 12% от общего числа занятых в экономике.

Рис. 1.7. Изменение структуры занятости населения по видам экономической деятельности (не приводится)

Одной из основных сфер занятости населения является бюджетный сектор экономики, представленный такими видами деятельности, как образование, здравоохранение, государственное управление. В сумме на эти отрасли приходится более 33% всех занятых. По мере общего сжатия рынка труда в первой половине 2000-х гг. занятость в этих отраслях сохранялась, а их доля в общей структуре росла. В 2005 - 2011 гг. в регионе проводилась политика по оптимизации сети учреждений бюджетной сферы, закрытию малокомплектных школ, сокращению низовой сети учреждений здравоохранения. В результате произошло некоторое сокращение числа занятых и незначительное снижение их доли на рынке труда области.

Одной из ключевых проблем рынка труда области остается сокращение численности и доли занятых в реальном секторе экономики. За период с 2000 по 2011 гг. число занятых в отраслях сельского хозяйства и промышленности сократилось с 171,4 до 84,4 тыс. чел., а их доля снизилась с 43,6 до 28,9%. Быстрее других уменьшалось число занятых в сельском хозяйстве - в 3,5 раза за последние 11 лет. В обрабатывающей промышленности количество работников снизилось в 1,6 раза. Наиболее стабильной отраслью было производство и распределение электроэнергии, газа и воды, где число

занятых практически не изменилось. На современном этапе обрабатывающие производства сохраняют первую позицию по численности занятых среди всех видов экономической деятельности - доля отрасли превышает 17%. Роль сельского хозяйства составляет 7,5%. На производство и распределение электроэнергии, газа и воды приходится около 4% от общего числа занятых в экономике.

Сфера услуг является основным сектором занятости населения. Его доля, включая бюджетный сектор, составляет более 70% в общей численности занятых. Среди отраслей платных услуг основной остается розничная и оптовая торговля. Если в конце 1990-х - начале 2000-х гг. занятость в торговле носила антикризисный характер - отрасль принимала высвободившихся работников из других секторов экономики, то с середины 2000-х гг. приток занятых объяснялся благоприятной рыночной конъюнктурой. Более 60% всех работников торговли трудятся на малых предприятиях. Повышенная роль на рынке труда области характерна и для инфраструктурных отраслей сферы услуг: транспорта и связи (8,3% занятых), коммунальных и социальных услуг (4,2%). Занятость в системе бизнес-услуг в области пока остается на низком уровне.

Столь существенный структурный перекося занятости в сторону сферы услуг и в том числе бюджетного сектора создает значимые проблемы для функционирования рынка труда. Растет зависимость от двух факторов: бюджетной политики (заработных плат работникам бюджетной сферы) и внутреннего потребления. В первом случае регион в значительной мере зависим от федеральной политики: уровень собственных доходов бюджета низкий, а объем полномочий, делегируемых региону федеральным центром, возрастает. Во втором случае, при недостаточном уровне занятости в сфере платных услуг, конъюнктура также неблагоприятна: уровень доходов населения в области низкий и растет сравнительно медленно, при этом стабильное сокращение численности жителей приводит к общему снижению объема внутреннего рынка области.

Острота проблемы безработицы в регионе за последние годы существенно снизилась. В настоящее время можно говорить о доминирующей роли структурной безработицы. По данным обследования населения по проблемам занятости, общая численность безработных в регионе по методологии МОТ в последние годы сокращается. По состоянию на начало 2012 г. численность безработных по методологии МОТ составила 35,7 тыс. чел., при этом еще в 2008 г. значение показателя находилось на уровне 51,9 тыс. чел. Более 40% составляют жители сельской местности. Общий уровень безработицы по методологии МОТ составляет 6,6%. Уровень регистрируемой безработицы в области низкий и составляет лишь 1,5%, при общей численности зарегистрированных безработных в 7,9 тыс. чел.

Одним из важнейших механизмов саморегулирования на рынке труда области выступает маятниковая миграция населения. По минимальным оценкам администрации области, число жителей, получающих основной доход за пределами области, превышает 100 тыс. человек. Основным

направлением миграций является Московский столичный регион, значительную роль также играет соседняя Липецкая область.

Одной из ключевых проблем занятости населения остается структурный дисбаланс спроса и предложения. При общем коэффициенте напряженности на рынке труда, равном 0,65, наблюдается значительное несоответствие профессионального состава безработных и востребованных специальностей. В настоящее время наиболее востребованы рабочие специальности средней и высокой квалификации, в то время как в составе безработных около четверти составляют лица с высшим образованием, в том числе значительная доля с гуманитарными специальностями. Среди зарегистрированных безработных велика доля имеющих низкую квалификацию и не стремящихся найти постоянную работу, особенно среди жителей сельской местности.

Уровень заработных плат, установившийся на рынке труда Тамбовской области, остается одним из самых низких в России и Центрального федерального округа. По состоянию на начало 2012 г. среднемесячная заработная плата работников предприятий и организаций составляла 14,3 тыс. рублей. За последние 4 года в действующих ценах заработная плата выросла почти на 4 тыс. рублей (39%). С учетом изменения потребительских цен рост был не столь значительным и составил лишь 8,4%. Наибольший уровень заработка характерен для сферы бизнес-услуг (финансовая деятельность - 31,3 тыс. рублей), инфраструктурных отраслей (производство и распределение электроэнергии, газа и воды - 19,5 тыс. рублей, транспорт и связь - 19,7 тыс. рублей), государственного управления (20,2 тыс. рублей). В отраслях, обеспечивающих максимальную занятость, доходы ниже уровня средней заработной платы по региону: 14,3 тыс. рублей - в обрабатывающих производствах, 10,7 и 10,4 тыс. рублей - в образовании и здравоохранении, 11,4 тыс. рублей - в розничной торговле. Тем не менее, в последнее время наблюдается рост заработных плат в отраслях бюджетного сектора. В одной из базовых отраслей экономики региона - сельском хозяйстве - заработки работников остаются на уровне 85% от среднеобластного уровня. Важной проблемой функционирования рынка труда остается высокая доля теневых доходов, в особенности на предприятиях сферы услуг (торговля, общественное питание), где значительную долю занимает занятость в малом бизнесе.

Основные проблемы развития рынка труда:

Сокращающаяся численность и доля занятых в отраслях реального сектора экономики.

Недостаточное число мест приложения труда с высоким уровнем заработной платы. Значительная часть рабочих мест приходится на сферы деятельности с низким уровнем оплаты труда.

- Значительная часть жителей региона получает основной доход за пределами области.

- Усиление дисбаланса спроса и предложения на рынке труда: несоответствие квалификации безработных потребностям предприятий региона.

#### 1.1.4. Человеческий капитал, образование, культура

Для Тамбовской области на текущий момент приходится констатировать недостаточно высокий уровень развития человеческого капитала. В основу концепции развития человеческого капитала положено саморазвитие человека через расширение возможностей выбора благодаря росту продолжительности жизни, дохода и образования.

В таблице 1.5 представлен рейтинг субъектов РФ, ближайших к Тамбовской области, по ИРЧП, рассчитанный в "Докладе о развитии человеческого потенциала в Российской Федерации в 2011 году: модернизация и развитие человеческого потенциала" (на основе данных за 2009 г.). Сравнительный анализ по данному показателю приведен в предыдущем разделе.

Таблица 1.5

Рейтинг  
регионов по индексу развития человеческого потенциала  
в 2009 г.

	ВВП долл. ППС	Индекс дохода	ОПЖ	Индекс долго- летия	Грамот- ность	Доля учащихся в возрасте 7 - 24 лет	Индекс образо- вания	ИРЧП	Место в России
Российская Федерация	18869	0,875	68,67	0,728	99,4	0,766	0,918	0,840	x
Липецкая область	17902	0,866	68,44	0,724	98,4	0,727	0,898	0,829	13
Воронежская область	11036	0,785	68,94	0,732	98,3	0,838	0,935	0,817	29
Тамбовская область	11469	0,791	68,78	0,730	98,1	0,709	0,890	0,804	50

Анализ динамики ИРЧП за период 2003 - 2009 гг. свидетельствует о росте показателя в Тамбовской области (рисунок 1.8). Несмотря на это, рейтинг области среди всех регионов России неуклонно снижается: в 2003 г. - 36-е, в 2009 г. - 50-е место.

Рис. 1.8. Динамика роста ИРЧП в Тамбовской области

Не приводится.

Образование - важная отрасль современной социальной сферы общества, напрямую воздействующая на человеческий капитал. Образовательная



система характеризуется взаимодополняющими компонентами: системой дошкольного, общего, начального профессионального, среднего профессионального, высшего профессионального образования, системой повышения квалификации и переподготовки кадров, а также системой внутрифирменной подготовки и переподготовки кадров. Результатом функционирования образовательной системы выступает уровень образования населения.

Система дошкольного образования Тамбовской области включает 262 дошкольных образовательных учреждения. Представлено все видовое многообразие детских садов. Услуги дошкольного образования получают более 43 тысяч детей (74,8% от общей численности).

За последние 3 года в области создано около 13 тыс. дополнительных мест в дошкольных учреждениях, что позволило сократить общую очередность на устройство детей в детские сады на 71% относительно 2010 г. Полностью ликвидирована очередность детей в возрасте от 3 до 7 лет. В предоставлении мест в детских садах на данный момент нуждаются только дети в возрасте от 1 года до 3 лет (1375 детей). Проблемы с созданием новых мест в ДОУ остаются в следующих муниципалитетах: Знаменском, Жердевском, Кирсановском, Мичуринском, Моршанском, Никифоровском, Первомайском, Ржаксинском, Тамбовском районах, гг. Моршанске, Рассказове, Тамбове.

Система общего образования области представлена 521 образовательным учреждением разных типов и видов, в которых обучается 92285 учеников. Количество общеобразовательных учреждений в рамках реструктуризации сети общеобразовательных учреждений с 2009 по 2012 г. сократилось на 7%. Реорганизация малочисленных сельских школ в филиалы крупных базовых школ позволила обеспечить предоставление полного комплекса образовательных услуг для сельских школьников.

Развиваются новые модели образовательных учреждений: базовые школы с сетью филиалов, социокультурные комплексы, школы-ступени, школы с Центром дополнительного образования, школы с Центром по работе с одаренными детьми, школы с Центром духовно-нравственного воспитания. Особые перспективы есть у создаваемых инновационных образовательных комплексов: Школы агробизнес-образования, Школы агроэкотехнологий, Школа "Сколково-Тамбов".

Совершенствуется материально-техническая база учреждений. В оборудованных школах, отвечающих всем современным требованиям, в 2012 году обучаются 81,3% школьников (2006 г. - 3%, 2009 г. - 29,2%).

Количество персональных компьютеров, используемых в учебных целях, в государственных и муниципальных образовательных учреждениях значительно увеличилось, на 2012 г. составив 91 на 1000 обучающихся (2010 год - 69 на 1000 обучающихся). Благодаря ежегодному пополнению компьютерного банка школ, количество обучающихся на 1 компьютер по итогам 2012 года составляет 9 человек, что выше среднего показателя по России (2011 г. - 10 человек, 2010 г. - 12 человек). Образовательный процесс с

помощью дистанционных технологий осуществляют 43% общеобразовательных учреждений.

Развитие педагогического корпуса в целом характеризуется положительными тенденциями: существенно увеличилась доля аттестованных педагогических работников (по сравнению с 2009 годом - на 25,7%), стабильно высокой остается доля педагогических работников с высшим профессиональным образованием (в 2012 году - 88,6%, по сравнению с 2009 годом значение этого показателя увеличилось на 1,1%). Растет доля молодых педагогов (с 2009 года значение этого показателя увеличилось на 2,3%). Вместе с тем актуальной остается проблема старения педагогических кадров (доля педагогических работников пенсионного возраста составляет 15,2%).

Система начального и среднего профессионального образования в 2012 г. насчитывает 1 профессиональное училище, 11 техникумов, 6 колледжей с общей численностью обучающихся 16,7 тыс. человек. Наибольшая доля обучающихся сосредоточена на следующих направлениях подготовки: транспортные средства, технология продовольственных продуктов и потребительских товаров, сельское хозяйство и рыболовство.

Высшее профессиональное образование в 2012 - 2013 учебном году осуществляется в 15 учреждениях (5 вузах и 10 филиалах). В области выделяются два основных центра получения высшего образования: областной центр - г. Тамбов и г. Мичуринск - наукоград Российской Федерации. По всем формам обучения в вузах Тамбовской области в 2012 г. обучается 36,0 тыс. человек. Наибольшее количество студентов обучается по таким направлениям, как экономика и управление - 33%, гуманитарные и социальные науки - 24%, техника и технологии - 14%, образование и педагогика - 8%, сельское хозяйство - 7%, естественные науки и математика - 4%.

С момента проведения переписи населения 2002 г. уровень профессионального образования населения Тамбовской области вырос по всем показателям за исключением начального профессионального образования (таблица 1.6). Это объясняется тем, что в настоящее время получение среднего профессионального образования предполагает присвоение рабочей квалификации. В результате данный уровень образования стал более востребованным, значительно превышает соответствующий показатель по регионам Центрального федерального округа, что соответствует изменившимся условиям экономики региона.

Таблица 1.6

Динамика  
распределения населения по уровню образования (на 1000 чел.)

	Имеющие образование	Не имеющие
--	---------------------	------------

	профессиональное				общее				начального общего образования
	после- вузовс- кое	выс- шее	непол- ное выс- шее	сред- нее	нача- льное	сред- нее (пол- ное)	основ- ное	нача- льное	
Тамбовская область									
1989	...	80	13	173	107	168	177	165	117
2002	2	127	20	266	137	165	150	109	19
2010	5	176	32	317	53	192	125	79	10
ЦФО									
1989	...	141	20	190	114	172	169	131	63
2002	5	192	36	270	112	164	121	71	8
2010	7	272	50	300	45	156	86	44	4

По количеству населения, имеющего ученую степень кандидата наук, Тамбовская область занимает 14-е место (0,93% от числа всех кандидатов, проживающих в Центральном федеральном округе), относительно количества докторов наук также 14-е место (0,5%). Наибольший удельный вес исследователей приходится на технические науки. С каждым годом сокращается численность исследователей, обладающих учеными степенями, в результате трудовой миграции и смертности. Следует констатировать низкую обеспеченность интеллектуальными ресурсами, необходимыми для инновационного развития региона.

Культура. В рамках долгосрочной целевой [программы](#) "Культура Тамбовской области на 2012 - 2016 годы" продолжается формирование единого культурного пространства региона. Возросла востребованность учреждений культуры и искусства жителями региона.

По данным сайта Министерства культуры Российской Федерации, в 2011 году удельный вес посетителей музеев в Тамбовской области составил 32% от численности населения (в Липецкой области - 20%, в Курской области - 30%).

В области выросла сеть театральных учреждений. Ежегодно увеличивается количество премьерных спектаклей в театрах: в 2010 году их было 26, а в 2011 г. - 29. Посещаемость театров населением Тамбовской области составляет 150,9 тыс. чел., что является средним показателем в Центральном федеральном округе (Белгородская область - 174,7 тыс. чел., Смоленская область - 118,5 тыс. чел.). Существенно укреплена материально-техническая база Тамбовского и Мичуринского драматических театров: проведена реставрация зданий, осуществлено приобретение кресел, сценического оборудования, автобусов и т.д. Здание "Тамбовконцерта" реконструируется. Ежегодно выделяются гранты для профессиональных коллективов в размере 25 млн. рублей, выделяются творческие стипендии,

создана уникальная система фестивалей всех жанров искусства, организуются обменные гастроли творческих коллективов.

Среди семнадцати субъектов ЦФО Тамбовская область занимает 2 место по охвату населения библиотечным обслуживанием, 2 место по количеству новых поступлений на 1000 жителей и 4 место по проценту библиотек, имеющих доступ к сети Интернет. Процент охвата населения региона библиотечным обслуживанием составил 50% (по Российской Федерации в среднем - 37%). Все государственные учреждения культуры оснащены необходимым компьютерным оборудованием, библиотеки, музеи и архивы - техникой для оцифровки (планетарные сканеры), имеют собственные сайты. По итогам 2012 года 25,6% от общего количества библиотек подключены к сети Интернет. Более 10 лет существует единый библиотечный портал. Сайты областных библиотек и государственного архива социально-политической истории Тамбовской области являются победителями Всероссийских конкурсов. Создаются электронные библиотечные и музейные каталоги, архивные базы данных.

Создаются электронные библиотечные и музейные каталоги, архивные базы данных. В области созданы информационно-образовательный центр "Русский музей: виртуальный филиал", региональный центр доступа к информационным ресурсам Президентской библиотеки имени Б.Н.Ельцина, электронная библиотека Тамбовской области (первой среди провинциальных библиотек получила высокую оценку Министра культуры Российской Федерации) и т.д.

Растет объем финансирования реставрационных работ: в 2011 году на эти цели было израсходовано 135 млн. рублей, в 2012 году - 217,2 млн. рублей, в прогнозах на 2013 год - 352 млн. рублей.

Заработная плата работников культуры к концу 2013 году доводится до средней заработной платы в регионе.

К числу проблем в сфере культуры относятся:

- высокий уровень физического и морального износа материально-технической базы учреждений культуры в сельской местности;
- нехватка квалифицированных кадров в учреждениях культуры.

#### 1.1.5. Уровень преступности и охраны общественного порядка

На фоне общероссийской ситуации Тамбовская область показывает устойчивые тенденции снижения уровня преступности (рисунок 1.9).

Рис. 1.9. Динамика преступности в Тамбовской области  
(число зарегистрированных преступлений на 100 тыс. человек)

Не приводится.

На 2010 г. зафиксировано 1259 преступлений на 100 тыс. жителей, при аналогичном показателе в 1839 в среднем по России и 1563 в Центральном

федеральном округе. Процентное соотношение числа зарегистрированных преступлений по видам выглядит следующим образом: кража - 55,4%, преступления, связанные с незаконным оборотом наркотиков, - 22,4%, преступления в сфере экономики - 13,16%, грабеж - 4,55%, умышленное причинение тяжкого вреда здоровью - 2,44%, убийство и покушение на убийство - 0,94%, разбой - 0,75%, изнасилование и покушение на изнасилование - 0,36%. Высокое число преступлений в сфере экономической деятельности отрицательно влияет на перспективы инновационного развития. За 2010 г. число экономических преступлений сократилось по отношению к предыдущему году на 33%, наметилась положительная динамика.

Сравнительный анализ числа зарегистрированных преступлений на 100 тыс. населения среди регионов Центрального федерального округа в 2010 г. выводит Тамбовскую область на 4-е место после Рязанской, Тульской и Белгородской областей; в 2007 г. - 6-е место (рисунок 1.10).

Рис. 1.10. Сравнение числа зарегистрированных преступлений по регионам ЦФО 2010 г. (на 100 тыс. человек населения)

Не приводится.

#### 1.1.6. Здравоохранение

За время реализации национального проекта "Здоровье" в Тамбовской области была укреплена материально-техническая база учреждений здравоохранения через повышение квалификации персонала, лицензирование ФАПов, оптимизацию сети лечебно-профилактических учреждений (таблица 1.7).

Таблица 1.7

#### Основные характеристики обеспеченности Тамбовской области инфраструктурой и кадрами в сфере здравоохранения

	Число больничных коек на 10000 чел.			Численность врачей на 10000 чел.			Численность среднего медицинского персонала на 10000 чел.		
	2000	2005	2011	2000	2005	2011	2000	2005	2011
РФ	115	110,9	94,2	46,8	48,6	51,2	107,6	107,7	107
ЦФО	117,4	112,4	92,5	49,6	50,9	54,9	106,2	102,2	102
Тамбовская область	131	122,4	109,2	34,2	33,7	33,9	107,8	109,8	108,2

Медицинское обслуживание населения на территории области в 2011 г.

осуществлялось в 61-м больничном учреждении, в 83-х амбулаторно-поликлинических учреждениях и в 479 фельдшерско-акушерских пунктах. Общая заболеваемость населения снижается с 2007 г. На 2010 г. она составила 706 человек на 10 тыс. населения (рисунок 1.11).

Рис. 1.11. Заболеваемость, зарегистрированная у больных с диагнозом, установленным впервые в жизни (на 100 тыс. чел.) в 2010 г.

Не приводится.

Соотношение заболеваемости по основным классам болезней за указанный год представлено в виде: болезни глаза и его придаточного аппарата 28,6 (случаев на 1000 человек); инфекционные и паразитарные болезни 16,5; болезни нервной системы 15,7; новообразования 10,4; болезни эндокринной системы, расстройства питания и нарушения обмена веществ 8,0; болезни крови, кроветворных органов и отдельные нарушения, вовлекающие иммунный механизм, 3,0. Заболеваемость по отношению к 2005 г. по всем классам болезней падает, за исключением класса новообразований. К числу наиболее проблемных нозологий, в сравнении с ЦФО (без учета г. Москвы), относятся: врожденные аномалии, деформации и хромосомные нарушения, болезни системы кровообращения, мочеполовой системы, крови и кроветворных органов, нервной системы, а также органов пищеварения.

В лечебно-профилактических учреждениях области в истекшем году работали 3,7 тыс. врачей всех специальностей (без стоматологов) и 11,7 тыс. человек среднего медицинского персонала. Из них высшую и первую квалификационную категории имели 56,0% от общего числа и 57,2% среднего медицинского персонала.

Заболеваемость туберкулезом является наиболее важным эпидемиологическим показателем. За 2011 г. выявлено 653 больных туберкулезом, показатель составил 60,1 на 100 тыс. населения (2010 г. - 67,6). Наиболее высокий уровень заболеваемости зарегистрирован в Первомайском (75,0), Мордовском (71,8), Моршанском (61,3) районах и г. Мичуринск (58,6). Заболеваемость злокачественными новообразованиями на 2010 год составила 437,1 на 100 тыс. населения (8,8%). Высокие показатели заболеваемости отмечены в районах: Мучкапском (380,3), Бондарском (377,2), Жердевском (361,7), Петровском (349,2), Сосновском (343,5), Знаменском (340,9), г. Тамбов (340,0). Снижение онкозаболеваемости отмечается в городах Уварове (с 363,3 до 323,5), Мичуринске (с 289,2 до 264,7) и Никифоровском (с 348,0 до 238,8), Уваровском (с 298,3 до 248,1), Моршанском (с 239,1 до 204,5) районах.

Первичная заболеваемость алкоголизмом, наркоманией и токсикоманией в 2011 г. из расчета на 100 тыс. человек представлена: психотические расстройства, связанные с употреблением алкоголя (такие как алкогольные

психозы и синдром зависимости от алкоголя) - 113,2 (РФ - 108,5), наркомания - 4,2 (РФ - 17,6), токсикомания - 0,1 (РФ - 0,6). Наибольший показатель заболеваемости алкоголизмом (более 230) сохраняется в Рассказовском и Староюрьевском районах.

Общая заболеваемость населения в Тамбовской области территориально дифференцирована (рис. 1.12). Самая высокие показатели отмечаются в городе Тамбове (2081) и Токаревском районе (1710), эти данные могут одновременно отражать высокую степень выявляемости заболеваний, т.е. квалифицированность и эффективность деятельности работников здравоохранения.

Рис. 1.12. Общая заболеваемость населения по муниципальным районам и городам Тамбовской области на 2010 г.

Не приводится.

В 2012 г. в области действовали 8 целевых программ, направленных на создание условий для реализации обязательного медицинского страхования; санаторно-курортное лечение детей и подростков; обеспечение граждан высокотехнологичной медицинской помощью; формирование здорового образа жизни у граждан, включая сокращение потребления алкоголя и табака; организацию оказания специализированной медицинской помощи населению по социально значимым заболеваниям; оказание бесплатной лекарственной помощи в амбулаторных условиях отдельным категориям граждан; обеспечение лечебно-профилактических учреждений области компонентами и препаратами донорской крови.

Наиболее остро в сфере здравоохранения стоят следующие проблемы:

1) дефицит врачебных кадров. Область по данному показателю занимает последнее место среди регионов ЦФО. Сохраняется территориальная диспропорция в обеспечении врачебными кадрами медицинских учреждений;

2) сохраняющийся недостаточный уровень развития стационарозамещающих технологий. Увеличение показателей обеспеченности коечным фондом привело к необоснованному возрастанию объемов стационарной помощи в ущерб развитию и оказания населению амбулаторно-поликлинической помощи (в 2010 г. - 8,1 посещения на 1-го жителя в год).

## 1.2. Анализ структуры отраслей экономики

### 1.2.1. Макроэкономическая динамика

В 2010 г. объем валового регионального продукта (далее - ВРП) Тамбовской области достиг показателя в 139 млрд.руб., что составляет 1,04% совокупного ВРП регионов Центрального федерального округа, или 0,37% от валового продукта Российской Федерации. Столь низкие значения показателя

обусловлены, в первую очередь, не очень большими размерами области.

В 2000-е гг. область демонстрировала достаточно высокие темпы роста ВРП (рисунок 1.13). Ускорение темпов экономического роста области началось после 1998 г. в связи с развитием сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности. Локомотивом роста экономики региона выступила сахарная промышленность и отрасли растениеводства (выращивание сахарной свеклы, подсолнечника, зерновое хозяйство) в аграрной сфере. Вплоть до 2005 г. темпы роста ВРП в области были выше, чем в среднем по регионам Центрального федерального округа и России в целом.

С середины 2000-х гг. в стране меняются лидеры экономического роста. Рост экспортоориентированных производств, обеспеченный конъюнктурой мировых рынков, и ориентация новой экономики на внутреннее потребление привели к сдвигу инвестиционной активности в промышленные центры и регионы с высокой плотностью населения - столичные агломерации и прилегающие к ним территории. В центральной России регионами концентрации инвестиционной активности становятся Москва и Московская область и прилегающие к ним Калужская и Ярославская области - как территории развития отраслей внутреннего спроса, Белгородская и Липецкая, а позднее и Воронежская область - как промышленно развитые территории. В этот период Тамбовская область, как ориентированная на агропромышленный комплекс, начинает отставать в своем развитии и присоединяется по макроэкономическим показателям к депрессивным Орловской и Брянской областям.

Первый этап экономического кризиса конца 2000-х гг. область прошла легче, нежели другие территории Центрального федерального округа. Спад в 2009 г. составил только 0,4% (для сравнения, в Орловской области - 14,2%) и был связан с ухудшением ситуации в сфере услуг. Основные отрасли специализации прошли кризис достаточно легко. Однако, в отличие от большинства регионов России, где начался компенсационный экономический рост, в Тамбовской области ситуация ухудшилась. ВРП в 2010 г. сократился на 3% в сравнении с 2009 г. Основной вклад в ухудшение ситуации внесло сельское хозяйство, сильно пострадавшее от летней засухи (индекс объема валовой добавленной стоимости по виду экономической деятельности составил 75%), но и в сфере услуг ситуация не улучшилась. В 2011 - 2012 гг. наблюдалось некоторое улучшение общей динамики: не было резких спадов в АПК, росла инвестиционная активность в строительной отрасли, выправилась ситуация в сфере услуг, однако интенсификации экономического роста не произошло из-за отсутствия крупных реализованных инвестиционных проектов.

При общих положительных изменениях макроэкономической ситуации в регионе в 2000-е гг. душевые показатели ВРП остаются низкими. В 2010 г. объем ВРП на душу населения в области составил 127 тыс. рублей (около 4,2 тыс. долл. США на 1 жителя) и находится на уровне 48,5% от среднего по России и 36,4% от среднего по ЦФО. За прошедшие 12 лет позиции области



по данному показателю в ЦФО практически не изменились - регион по-прежнему занимает третье с конца место, опережая только Брянскую и Ивановскую области.

Рис. 1.13. ВРП на 1 жителя в Тамбовской области в сравнении с отдельными регионами ЦФО в 2000 - 2010 гг., тыс.руб. на 1 жителя в действующих ценах

Не приводится.

Повышенная доля сельского хозяйства - важнейшая отличительная черта отраслевой структуры ВРП Тамбовской области (рисунок 1.14). На данный вид экономической деятельности приходится более 15% всего ВРП (в среднем по ЦФО - 2,8%, по РФ - 4,9%). Доля обрабатывающих производств в валовом продукте за период с 2004 по 2010 г. сократилась с 16,6 до 12,7%.

В сумме на все отрасли реального сектора экономики приходится 27 - 30% всего валового продукта, что является достаточно низким показателем. Более четверти всего ВРП производится предприятиями торговли, и доля отрасли стабильно растет. В отраслях бюджетного сектора (государственное управление, образование, здравоохранение) создается 16% ВРП. Наибольший рост в структуре ВРП наблюдался у государственного управления и торговли. В последнем случае рост обусловлен увеличением покупательной способности населения и развитием новых форматов торговли, в том числе сетевой торговли. Роль бизнес-услуг в экономике региона по-прежнему остается низкой.

Рис. 1.14. Структура ВРП Тамбовской области по видам экономической деятельности в 2004 - 2010 гг.

Не приводится.

Основные макроэкономические проблемы:

- Постоянное снижение роли реального сектора экономики, в первую очередь промышленности, и рост доли сектора услуг. В результате возникает зависимость экономики от внутреннего потребительского спроса, который в регионе не подкреплён высокими доходами населения.

- Низкие темпы роста ВРП из-за недоинвестирования отраслей с высокой добавленной стоимостью: строительные индустрии, бизнес-услуги, инновационный сектор. Усиление отставания душевых показателей ВРП области от других регионов Центрального федерального округа (Белгородская, Калужская, Московская, Курская области).

### 1.2.2. Промышленное производство

Промышленность является одной из основных отраслей экономики

области, которая в значительной мере определяет социально-экономическую ситуацию.

В докризисный период промышленное производство области росло темпами, близкими к общероссийским, заметно опережая показатели Орловской и Курской областей, но существенно отставая от Липецкой и Белгородской (рисунок 1.15). В предкризисном 2007 году промышленность области совершила самый крупный в 2000-е гг. скачок (110,7%).

Рис. 1.15. Индекс промышленного производства Тамбовской области РФ, в % к 1999 г.

Не приводится.

Первая волна мирового кризиса не привела к падению производства, но заметно снизила темпы роста промышленности. С общим восстановлением экономики страны после первой волны темпы роста промышленности области также восстановились, превысили свои показатели в докризисный период и намного превзошли общероссийские темпы.

Среднегодовой индекс роста промышленного производства в области в 2000 - 2011 гг. составил 105,7%, что больше, чем в среднем по Российской Федерации (104,5%), но значительно меньше, чем в таких промышленно развитых регионах Центрального федерального округа, как Калужская (114,8%), Белгородская (110%), Брянская (109%) области и др.

Основная доля промышленного производства приходится на обрабатывающие производства (87%), которые определяют динамику развития промышленности в целом (рисунок 1.16). Ведущими развивающимися видами экономической деятельности в обрабатывающих производствах являются: производство пищевых продуктов и машиностроение (производство машин и оборудования, производство электрооборудования, электронного, оптического и навигационного оборудования).

Рис. 1.16. Структура обрабатывающих производств Тамбовской области в 2011 г.

Не приводится.

В последние пять лет структура обрабатывающей промышленности претерпела перемены в связи с ростом доли пищевой промышленности и снижением долей других производств (при абсолютном росте этих отраслей). Сегодня на пищевую промышленность приходится 52% производства промышленной продукции обрабатывающих отраслей.

После пищевой промышленности ведущую роль занимает группа машиностроительных производств, основу которой составляют заводы, с занятостью от 1,5 до 2,5 тысяч человек. Большинство предприятий в

последние годы наращивали объемы производства.

В отрасли действует ряд групп производств, различающихся по типу продукции, факторам развития и перспективам.

Группа производств оборонно-промышленного комплекса (далее - ОПК).

Наиболее важными предприятиями ОПК являются:

- Мичуринский завод "Прогресс" г. Мичуринск;
- ОАО "Тамбовский завод "Ревтруд" г. Тамбов;
- ОАО "Тамбовский завод "Электроприбор" г. Тамбов;
- ОАО "Тамбовский завод "Октябрь";
- ОАО "Завод "Тамбоваппарат".

Оборонные предприятия создают более половины продукции машиностроительной отрасли. Положение этих предприятий наиболее противоречиво, и это определяет их возможные пути развития в будущем. Они характеризуются следующими благоприятными факторами развития:

- Концентрация на ряде предприятий технологически прогрессивных инновационных видов продукции (например, систем навигации с применением лазерных технологий), конкурентоспособных в России и в мире.

- Наличие на территориях заводов потенциальных площадок с подготовленной инфраструктурой для осуществления новых проектов, в т.ч. в инновационной сфере, а также резервных мощностей для увеличения производства.

- Наличие относительно стабильного сбыта у предприятий, зависимых от оборонного госзаказа.

- Привлекательность предприятий в качестве места работы в Тамбовской области с существенно более высокой зарплатой, чем в среднем по области.

- Привлечение инвестиций федерального бюджета на модернизацию и развитие производства предприятий ОПК области за счет участия в Федеральных целевых программах по развитию оборонно-промышленного комплекса страны.

- Одновременно эти предприятия имеют ряд ограничений:

- Сохранение элементов депрессивности, повышенные постоянные издержки, снижающие возможности производства конкурентоспособной продукции и ограничивающие возможности конверсии; высокий износ основных фондов.

- Консервация узкой специализации, особенно чувствительной для заводов, зависимых от головных предприятий и занимающих монопольное положение в российском ОПК. Специфической проблемой зависимости от госзаказа является зависимость от занижаемых на федеральном уровне цен на заказы.

- Уязвимость предприятий, зависимых от оборонного госзаказа.

- При всех проблемах предприятий данной группы и их жесткой включенности в систему отечественного ОПК, они обладают определенным собственным потенциалом. Возможный дополнительный потенциал развития предприятий ОПК связан с:

- возможным применением использующихся на предприятиях передовых технологий, помимо их применения в ОПК, в производстве высокотехнологичной продукции невоенного назначения;

- использованием свободных производственных площадок, недозагруженных мощностей и одновременно базы подготовки кадров Тамбовского государственного технического университета для организации промышленных парков.

Группа производств оборудования для различных отраслей промышленности.

В данной группе производств выделяются:

- ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова" (г. Тамбов), производящий промышленное емкостное, теплообменное, колонное оборудование из меди, коррозионностойких и углеродистых сталей, алюминия и биметалла, используемое в пищевой, нефтегазовой, химической и других отраслях промышленности, конкурентоспособное на российском и мировом рынках промышленное оборудование. Предприятие является одним из наиболее динамичных в сфере машиностроения области, наиболее адаптированным к рынку, но одновременно потенциально наиболее чувствительным к кризису, сопровождающемуся падением инвестиций.

- ОАО "Тамбовгальванотехника" (ТАГАТ), являющееся ведущим в стране предприятием по проектированию и изготовлению автоматических и механизированных линий и другого оборудования для нанесения гальванических, химических и анодизационных покрытий для различных отраслей промышленности (авиационной, часовой, машиностроительной, ювелирной). Предприятие производит продукцию для российского рынка и экспортирует за рубеж.

- ООО "Моршанскхиммаш", производящее различное емкостное и теплообменное оборудование, в том числе нестандартное. Продукция используется в космической отрасли России.

- ООО "Первомайскхиммаш", производящее нефтепромысловое оборудование и имеющее стабильный сбыт в нефтяной отрасли России и стран СНГ; также экспортирует продукцию в дальнее зарубежье.

- ЗАО "Завод "Тамбовполимермаш" - один из крупнейших в СНГ производителей вулканизационного оборудования для шинной промышленности, смесительного оборудования для металлургических комбинатов, гидравлических прессов для заводов группы резино-технических изделий, оборудования для нефтепромысловиков, спецустановок оборонного значения, редукторов, используемых во всех отраслях народного хозяйства.

- ОАО "Тамбовмаш", входящий в ЗАО "Корпорация "Спецзащита", производитель сложной химической аппаратуры (теплообменники, холодильники, конденсаторы, испарители, аппараты теплообменные типа труба в трубе, сосуды и аппараты емкостные цилиндрические для жидких и газовых сред, электродиализные установки для опреснения минерализованных вод и очистки воды). На предприятии выпускаются полиэтиленовые трубы для водопроводов и подземных газопроводов. Также

выпускается весь спектр индивидуальных и коллективных средств защиты органов дыхания.

Предприятия данной группы наиболее вписаны в рыночные условия и обладают максимальной гибкостью и мобильностью, занимают большую долю российского рынка и конкурентоспособны на мировом рынке, что является их главным преимуществом. Единственной угрозой их развития является возможное снижение инвестиционного спроса в условиях кризиса. Но и в этих условиях тип производимой продукции (емкостное и нефтепромысловое оборудование) будет характеризоваться более устойчивым сбытом.

Предприятия по ремонту железнодорожного транспорта.

Группа производств по ремонту железнодорожного транспорта представлена предприятиями:

- "Филиал ОАО "Вагонреммаш" "Тамбовский вагоноремонтный завод" (г. Тамбов), осуществляющее капитальный ремонт пассажирских и грузовых вагонов для железных дорог, формирование колесных пар, стальное литье, производство запчастей к подвижному составу и кузнечно-прессовые работы.

- ОАО "Мичуринский локомотиворемонтный завод" (ОАО "Милорем"), производящее ремонт тепловозов.

Эти предприятия являются крупными работодателями в области. Работая на заказах ОАО РЖД, предприятия имеют стабильную загрузку мощностей, но большую проблему составляют задержки оплаты заказов потребителем. Также проблемой является высокий износ оборудования. Перспективы развития предприятий связаны с реализацией стратегии ОАО "РЖД" до 2030 года в части обновления парка подвижного состава.

Среди других машиностроительных предприятий отрасли выделяются:

- ОАО "Тамбовский завод подшипников скольжения". Предприятие испытывает хроническое сокращение спроса под действием конкуренции импортной техники.

- ЗАО "Агротехмаш" (сборочное производство колесных тракторов 4 и 5 тягового класса из немецких комплектующих) стала результатом сочетания дешевой рабочей силы г. Тамбова и большей близости к основному рынку сбыта (Южному федеральному округу), что стало фактором переноса производства из г. Санкт-Петербурга на площадку в г. Тамбов.

В период кризиса предприятия машиностроения области не испытали падения производства, но ряд из них произвел сокращения занятых. Также идет постоянное сокращение численности штата в связи с модернизацией производства.

При наличии специфических проблем в зависимости от типа производства общими проблемами машиностроительных предприятий являются следующие:

- Высокий износ основных фондов. На многих (особенно оборонных) заводах, при наличии современных станков, старые станки составляют наибольшую долю в оборудовании.

- Проблема кадров. Несмотря на относительную привлекательность

зарплат на предприятиях машиностроения в рамках Тамбовской области, их уровень не может конкурировать с заработками в г. Москве. Дополнительной проблемой является низкий престиж рабочих специальностей.

- Последствия вступления в ВТО. Большинство предприятий области работает преимущественно на внутренний рынок и будет затронуто снижением таможенных тарифов. В наименьшей степени пострадают предприятия, меньше зависимые от рынка и имеющие стабильный сбыт в рамках оборонного госзаказа, а также более вписанные в международный рынок (импортирующие сырье и экспортирующие свою продукцию).

- Рост энерготарифов.

- Риски развития промышленности в связи с возможными кризисными явлениями в экономике Российской Федерации.

Почти все заводы машиностроительной отрасли не имеют смежников внутри области. Связи между предприятиями носят не производственный, а общехозяйственный характер и не являются постоянными.

Возможности процессов кластеризации в рамках машиностроительной отрасли ограничены технологическими и институциональными факторами. Усиление внутренних связей возможно вне сферы прямого производства, но в рамках использования потенциалов предприятий, на основе кумулятивного сочетания которых возможно развитие новых проектов.

Базой для развития может быть возможность сочетания следующих проблем, интересов и возможностей:

- Заинтересованность области в развитии машиностроительных производств как второй ведущей отрасли специализации реального сектора экономики после АПК.

- Наличие у предприятий прогрессивных технологий для развития инновационных видов деятельности.

- Технологическая гибкость производств, дающая потенциальную возможность проводить разнообразные типы продукции, в том числе для нужд области, одновременно решая проблему недозагруженности мощностей.

- Заинтересованность предприятий в использовании свободных площадей, в том числе для других видов деятельности.

- Система образования как ядро решения проблемы кадров для предприятий, безработицы и миграционного оттока для области.

- Использование инструмента государственных федеральных целевых программ поддержки инновационного развития.

На стыке решения этого комплекса факторов может быть получен общий средне- и долгосрочный кумулятивный социально-экономический эффект, выгодный как предприятиям, так и региону.

Определяющими видами химического производства является производство основных химических веществ, красок и лаков. Доля Тамбовской области в производстве синтетических красителей по Российской Федерации составляет 54%, в производстве лаков, эмалей, грунтовок на эфирах целлюлозы - 6%, олифы - 4,2%. Продукция отрасли экспортируется.

Ведущим предприятием является ОАО "Пигмент" (г. Тамбов). К числу предприятий химической отрасли относится ОАО "Котовский лакокрасочный завод" (ОАО "КЛКЗ") (г. Котовск), находящийся в процедуре банкротства.

В г. Котовске также действует "Федеральное казенное предприятие "Тамбовский пороховой завод" - один из крупнейших в России заводов по производству порохов. Завод потенциально имеет сбыт в рамках оборонного госзаказа, который в последние годы практически отсутствовал, а также предприятие нуждается в реконструкции для перехода на производство новых порохов.

Легкая промышленность представлена предприятиями текстильной промышленности, специализирующимися на выпуске шерстяных тканей, нетканых материалов, трикотажных изделий, а также предприятиями по производству кожи, изделий из кожи и обуви.

В настоящее время рассматривается крупный проект в сфере добывающей промышленности, связанный с разработкой запасов титаноциркониевых песков месторождения "Центральное", начиная с опытной добычи.

### Основные проблемы промышленности области

1. Сопоставительный анализ динамики роста промышленного производства и обновления производственной базы свидетельствует о том, что рост промышленного производства в будущем может сдерживаться низкими темпами технического переоснащения производства. Степень износа основных фондов остается значительной, на конец 2011 года 14,4% всех основных фондов обрабатывающих производств изношены полностью. Объемов привлекаемых инвестиций в основной капитал пока недостаточно для создания устойчивой базы для будущего динамичного развития промышленного производства.

2. Областная инновационная система пока не обеспечивает продуктивного взаимодействия науки и производства, доля инновационной продукции в общем объеме выпуска остается незначительной. Повышение конкурентоспособности предприятий невозможно без практики применения современных технологий менеджмента.

3. К числу внешних факторов, влияющих на ситуацию в промышленности, относится рост цен на энергоносители, изменение мировых цен на отдельные виды сырья, высокая стоимость современного импортного оборудования. Разрабатываемые на государственном уровне отраслевые стратегии развития, в том числе и оборонно-промышленного комплекса, находятся в стадии формирования, что также тормозит процесс развития производственного сектора.

4. Вступление России в ВТО станет дополнительным фактором воздействия на область. С одной стороны, оно удешевит закупку широко используемых импортного оборудования и сырья и облегчит экспорт продукции. С другой стороны, поскольку все предприятия активно работают

на внутренний рынок, они испытывают рост конкуренции со стороны зарубежных производителей. В кратко- и среднесрочной перспективе от вступления в ВТО наименее пострадают предприятия, производящие продукцию для оборонного госзаказа.

### 1.2.3. Агропромышленный комплекс

Агропромышленный комплекс (АПК) является ведущим сектором экономики региона. Первое звено АПК представлено в области научными и образовательными учреждениями, а также организациями, осуществляющими консалтинговые функции в сельском хозяйстве. Промышленность региона производит тракторы (ЗАО "Агротехмаш") и, в экспериментальном порядке, мелкосерийные партии прицепного и навесного оборудования. Степень интеграции первого звена АПК с сельским хозяйством и предприятиями переработки незначительна, хотя и имеет тенденцию к росту - благодаря реализации новых комплексных проектов.

Сельское хозяйство - ядро АПК области; в его состав входят 347 сельскохозяйственных организаций, 2,5 тысячи крестьянских (фермерских) хозяйств, 72 сельскохозяйственных потребительских кооператива. Третье звено представлено 43 крупными и средними перерабатывающими предприятиями. Именно сельское хозяйство и предприятия, перерабатывающие сельскохозяйственную продукцию, составляют основу АПК области. На долю продукции сельского хозяйства приходится около 1/6 от ВРП области (по оценке, в 2012 г. - 15,6%). В совокупности сельскохозяйственная продукция и продукция пищевкусовой промышленности дает около 1/5 ВРП (в 2012 г. - оценочно около 20%), их доля постоянно растет, что связано прежде всего с большими объемами инвестиций в эти отрасли.

Коэффициент специализации Тамбовской области в сельском хозяйстве составил в 2011 г. - 4,65, что указывает на глубокую специализацию в данной отрасли производства. Коэффициент душевого производства сельскохозяйственной продукции - 1,93, указывает на то, что во внутригосударственном разделении труда область специализируется на производстве сельскохозяйственной продукции.

Сельское хозяйство области в 2011 г. произвело около 1,5% валовой сельскохозяйственной продукции Российской Федерации и более 6% сельскохозяйственной продукции Центрального федерального округа в фактически действовавших ценах. По данному показателю область занимала 25 место в рейтинге всех субъектов Российской Федерации, а в пределах округа уступала только Белгородской, Московской, Воронежской и Курской областям.

В структуре инвестиций в основной капитал за 2010 - 2011 гг. на отрасль сельского хозяйства, охоты и лесного хозяйства приходилось 19,3%, что превышает среднероссийский показатель в 3,5 раза. Суммарный объем инвестиций в сельское хозяйство и отрасли промышленности,



перерабатывающие сельскохозяйственное сырье, составил в структуре области более 30%.

Таблица 1.8

**Структура  
инвестиционных проектов в сельском хозяйстве Тамбовской  
области, введенных в эксплуатацию в 2010 - 2011 гг.**

№ п/п	Наименование проекта, мощности, местонахождение	Объем инвестиций, в млн.руб	В % от общего объема инвестиционных проектов
1.	Строительство свиноводческого комплекса ООО "Тамбовмясопром", 25 тыс. тонн свинины в год, Гавриловский район	3662,8	19,3
2.	Строительство свиноводческого комплекса ООО "Центральное", 6 тыс. тонн свинины в год, Никифоровский район	1335	7,0
3.	Строительство свиноводческого комплекса и комбикормового завода ООО "Золотая нива", 1,6 тыс. тонн свинины в год, Знаменский район	273	1,4
4.	Строительство бройлерной птицефабрики ЗАО "Инжавинская птицефабрика", 100 тыс. тонн мяса птицы в год, Инжавинский район	8500	44,8
5.	Реконструкция и строительство комплекса по выращиванию и откорму КРС ИП Бичахчан, Инжавинский район	114,7	0,6
7.	Строительство молочного комплекса ООО "Тамбов-молоко" на 1200 коров (первая очередь – 3 молочных фермы по 150 коров), Сампурский район	564	3,0
8.	Строительство молочного комплекса ЗАО Агрокомплекс "Тамбовский" проектной мощностью 600 коров, Тамбовский район	450	2,4
9.	Строительство картофелехранилища ООО "Агрохрюево", Старохрюевский район	22,5	0,1
10.	Строительство картофелехранилища ООО "Сосновское картофельное хозяйство", Сосновский район	290	1,5
11.	Строительство картофелехранилища ООО "Тамбовские фермы", Старохрюевский район	41,5	0,2
12.	Строительство 4 семейных молочных ферм ОАО "Тамбовский областной земельный фонд", Бондарский район	128	0,7
13.	Строительство свиноводческого комплекса ООО "Тамбовский бекон", Жердевский,	3500	18,5

	Сампурский районы		
14.	Строительство второй очереди ОАО "Тепличное" Тамбовский район	48	0,3
15.	Строительство 6 семейных молочных ферм по 24 коровы в Знаменском, Петровском, Тамбовском районах	32,0	0,2
	ИТОГО	18961,5	100

За последние два года в структуре реализованных на территории инвестиционных проектов в сельском хозяйстве 97,8% приходится на животноводство, причем более 90% на производство мяса (в основном свинина и мясо птицы), на долю же растениеводства приходится всего 2,2%.

Площадь земельного фонда Тамбовской области составляет 3,45 млн.га, из них на сельскохозяйственные угодья приходится около 79%. Порядка 87% сельхозугодий составляют черноземные почвы. В структуре сельскохозяйственных угодий 55% занято посевами зерновых и пропашных культур, остальные площади заняты кормовыми угодьями (сенокосами и пастбищами), многолетними насаждениями (сады), а также лесополосами сельскохозяйственного назначения.

Посевные площади составляют более 1,5 млн.га. В структуре посевных площадей преобладают зерновые и технические культуры, занимая более 90% - это самый большой показатель в ЦФО. За последнее десятилетие существенно возросла интенсивность использования посевных площадей (рисунок 1.17). С 2000 года до настоящего времени в 2 раза увеличились площади, занимаемые сахарной свеклой, на 50% увеличился клин подсолнечника. Доля зерновых культур увеличилась с 53 до 60%, а доля площадей, занятых картофелем и овощами, сократилась. Среди прочих велико значение посевов кормовых культур.

Рис. 1.17. Структура использования посевных площадей Тамбовской области в 2000 (а) и 2012 (б) гг.

Не приводится.

Рис. 1.18. Структура посевных площадей РФ, ЦФО и некоторых областей, соседних с Тамбовской областью

Не приводится.

В целом для области характерен рост производства валовой продукции сельского хозяйства (рисунок 1.19). Несмотря на спад 2010 г., вызванный экстремальными погодными условиями, сельскохозяйственное производство в следующем году полностью восстановило объемы выращиваемой продукции. Величина товарности производства также влияет на рост (спад)

валовой продукции. Так, крупные производители демонстрируют более стабильные показатели, но именно они оказываются наиболее уязвимыми в обстоятельствах неблагоприятных погодных условий или неблагоприятной рыночной конъюнктуры. В основном это связано с низким уровнем диверсификации производства сельскохозяйственных организаций. Крестьянские (фермерские) хозяйства показывают меньшие темпы роста производства по сравнению с крупными сельхозпроизводителями, однако в кризисных обстоятельствах демонстрируют большую степень мобильности, потому трендовые показатели их более стабильны. Хозяйства населения демонстрируют стабильно низкие темпы роста производства.

Рис. 1.19. Валовая продукция сельского хозяйства

Не приводится.

В современной структуре сельского хозяйства около 51,9% продукции производят крупные сельскохозяйственные предприятия и организации, 12,6% сельскохозяйственного производства приходится на крестьянские (фермерские) хозяйства, а хозяйства населения производят 35,5% продукции (рисунок 1.20).

Рис. 1.20. Структура сельскохозяйственного производства по категориям хозяйств в 2011 г.

Не приводится.

Сельскохозяйственные организации играют существенную роль в производстве зерна и таких технических культур, как сахарная свекла и подсолнечник. В производстве картофеля, овощей, плодов и ягод, а также мяса скота и птицы на убой, молока и яиц лидируют хозяйства населения (рисунок 1.21).

Рис. 1.21. Структура производства некоторых видов сельскохозяйственной продукции по категориям хозяйств в 2011 г.

Не приводится.

В территориальном плане в Тамбовской области наблюдается дифференциация природных условий, влияющих на сельскохозяйственное производство. Северная часть области благоприятна для возделывания зерновых культур, кормовых (многолетних и однолетних трав), а также картофеля и кукурузы на силос. Условия южных районов благоприятствуют еще и возделыванию сахарной свеклы и подсолнечника. На всей территории области возможно выращивание многолетних плодовых насаждений (садов),

при условии районирования сортов, а также возделывание таких технических культур, как рапс и соя.

Однако на современном этапе основными факторами, лимитирующими развитие сельского хозяйства, стали социально-экономические. Самые высокие показатели продуктивности аграрного сектора наблюдаются в районах вокруг крупнейших городов области, а самые низкие - в удаленных периферийных районах. Данное обстоятельство связано не только с недостатком развития общей инфраструктуры и отрицательными показателями естественного прироста населения сельской местности в периферийных районах, но и с неразвитостью в них мощностей по переработке сельскохозяйственной продукции.

В отраслевой структуре сельского хозяйства Тамбовской области по данным на 2012 г. 55,8% валовой продукции производится растениеводством и 44,2% животноводством. Данное соотношение изменяется в сторону повышения доли животноводства, что отражает общую тенденцию по ЦФО. Рентабельность производства растениеводческой продукции составила 30%, а продукции животноводства 13% - это самые высокие показатели среди других регионов ЦФО.

В качестве отраслей специализации растениеводства выделяются зерновое производство, возделывание сахарной свеклы и подсолнечника.

Зерновые культуры занимают большую часть посевных площадей (более 60%), что составляет 877,7 тыс.га. По валовому сбору зерна (в первоначально оприходованном весе) - 2018,6 тыс.т (1859 тыс.т - вес после доработки) в 2012 г. Тамбовская область входит в число ведущих регионов страны, на ее территории расположено около 2% от общей посевной площади зерновых и зернобобовых культур России. В основном возделываются озимые сорта пшеницы (43,6% в 2012 году), которые более урожайны, поскольку полностью используют запасы влаги весеннего периода. Однако зерно озимых, т. н. мягких сортов, имеет технологические ограничения в производстве пищевых продуктов и в основном используется комбикормовой промышленностью. Яровая пшеница представлена на 15% площадей зернового клина, несмотря на относительно меньшую урожайность, зерно яровых сортов обладает большей ценностью и пригодно для производства широкого ассортимента пищевой продукции. В 2011 г. урожайность зерновых культур по области составила 22,5 ц/га, что немного ниже урожайности в среднем по ЦФО, а также значительно ниже, чем в Белгородской (34 ц/га) и Курской (28 ц/га) областях. По показателям "урожайность зерновых культур" область занимала 6-е место среди субъектов ЦФО. По валовому сбору зерна в 2011 г. (1920 тыс.т) Тамбовская область уступила в округе только Воронежской (3047 тыс.т), Курской (2650 тыс.т), Белгородской (2354 тыс.т) и Липецкой (1972 тыс.т) областям.

В структуре посевных площадей большая часть - более 75% - приходится на сельскохозяйственные организации, около 24% крестьянские (фермерские) хозяйства. В хозяйствах населения посевы зерновых культур незначительны - менее 1% от общей площади зернового клина. В структуре производства

зерна доля сельскохозяйственных организаций неуклонно снижается с 1995 г., современные показатели близки к средним по России (рисунок 1.22). Аналогичный показатель в среднем по ЦФО и некоторых соседних областях также снижался, однако темпы снижения были сравнительно небольшие. Следует отметить, что так же, как и по всей Российской Федерации за указанный период, в регионе увеличилась доля производства зерна в крестьянских хозяйствах с 5 до 22%.

Рис. 1.22. Доля крупных сельскохозяйственных организаций  
в производстве зерна РФ, ЦФО, Тамбовской области  
и некоторых соседних областях, %

Не приводится.

Тамбовская область является одним из ведущих свекловичных регионов в ЦФО и РФ; сахарная свекла - важная техническая культура области. В современной структуре посевных площадей на нее приходится около 7,5% (111,1 тыс.га). При повышении культуры возделывания сахарной свеклы, а также увеличении интенсивности выращивания с 2000 г. наблюдается стабильный рост урожайности, показатели которой в 2011 г. достигли 436,6 ц/га. Валовой сбор свеклы составил 5093,5 тыс.т. В 2012 г. урожай составил около 4,3 млн.т при урожайности 387 ц/га.

Второй важнейшей технической культурой области является подсолнечник. В 2012 г. данная культура занимала 338 тыс.га (23% от посевных площадей). По сравнению с 1990 г. площади под этой культурой увеличились в 3,5 раза. В этот же период выросла и урожайность - с 9,6 до 18,4 ц/га (2011 г.) семян подсолнечника. В 2011 г. был собран рекордный урожай в 638,5 тыс.т. семян подсолнечника. При этом показатели урожайности данной культуры в области стабильно ниже, чем по ЦФО, а также Белгородской, Воронежской и Липецкой областям, однако выше средней урожайности подсолнечника по РФ (рисунок 1.23). В структуре посевных площадей подсолнечника по категориям хозяйств около 69% приходится на сельскохозяйственные организации, 31% на крестьянские (фермерские) хозяйства.

Рис. 1.23. Урожайность подсолнечника в РФ, ЦФО,  
Тамбовской области и некоторых соседних областях,  
ц/га

Не приводится.

Значение технических культур возрастает в южных районах области - Уметском, Гавриловском, Кирсановском, Инжавинском, Знаменском, Ржаксинском, Сямпурском, Токаревском, Жердевском, Уваровском, Мучкапском.

Картофелеводство и овощеводство также являются важными отраслями растениеводства Тамбовской области, обеспечивающими население продовольствием. В 2012 г. картофель возделывался на 39,2 тыс.га, причем площади посевов данной культуры неуклонно сокращаются: в 2000 г. возделывалось 53 тыс.га, а в 2005 г. - 43,6 тыс.га картофеля. При этом за тот же период возросла интенсивность производства; если в 2000 г. при урожайности в 86,6 ц/га было собрано 458 тыс.т картофеля, то в 2012 г. при урожайности 137,3 ц/га собрано более 538 тыс.т. В структуре посевных площадей под картофелем лидируют хозяйства населения, на которые приходится более 88%, на сельскохозяйственные организации и крестьянские (фермерские) хозяйства приходится соответственно около 7% и 5%.

В структуре посевных площадей под овощными культурами 90% приходится на хозяйства населения, на крестьянские (фермерские) хозяйства - около 7%, а в сельскохозяйственных организациях всего 3%. Интенсивность производства овощей увеличилась с 2000 г. на 37%, со 141,3 до 199 ц/га в 2012 г.

В специализации Тамбовской области выделяется садоводство и плодоводство. Площадь, занятая плодовыми и ягодными культурами - более 9,5 тыс.га, что составляет 7% от аналогичного показателя по Центральному федеральному округу. Однако необходимо отметить, что с 2000 г. эти площади постоянно сокращаются, а в структуре садов довольно высока доля старых или садов с низкой товарной производительностью.

В животноводстве Тамбовской области производится 44,2% валовой продукции сельского хозяйства (по данным 2012 г.). В структуре производства продуктов животноводства 45,3% приходится на хозяйства населения, 50,3% на сельскохозяйственные организации и 4,4% - крестьянские хозяйства.

Рис. 1.24. поголовье крупного рогатого скота и коров  
и молочная продуктивность скотоводства в хозяйствах  
всех категорий

Не приводится.

Поголовье КРС Тамбовской области составляло на начало 2013 г. 141,7 тыс. голов. При этом поголовье дойного стада 48,1 тыс. голов (рисунок 1.24). Для Тамбовской области характерны две тенденции. Первая свойственна всей скотоводческой отрасли России - сокращение общего поголовья КРС в хозяйствах всех категорий. Вторая характеризует скотоводство области - сокращение в структуре стада поголовья коров: так, если в 2000 г. доля коров составляла 51%, то уже в 2011 г. доля сократилась до 34%, за указанный период аналогичный показатель в среднем по России сократился на 2%, а по Центральному федеральному округу на 4%. В производстве молока также ведущую роль играют хозяйства населения, в них производится 70,5% продукции. Производство молока неуклонно снижается с 314 тыс.т в 2000 г.,

до 221 тыс.т в 2012 г. Надой молока на одну корову составляли в среднем по области 4495 кг в 2011 г., но в сельскохозяйственных организациях этот показатель не превышал 3760 кг. Надой молока на одну корову за год остаются в Тамбовской области одними из самых низких в Центральном федеральном округе, где средний показатель составлял более 4394 кг в 2011 г.

Структура поголовья КРС по категориям хозяйств сильно изменилась. В 2000 г. в сельскохозяйственных организациях и хозяйствах населения было сосредоточено по 50% поголовья, а на крестьянские (фермерские) хозяйства приходилось менее 1%. К 2011 г. 70,5% поголовья КРС было сосредоточено в хозяйствах населения, 21% в сельскохозяйственных организациях, более 8,5% в крестьянских хозяйствах - таким образом, произошло снижение доли сельхозорганизаций и существенное повышение доли хозяйств населения, и особенно фермерских хозяйств. По показателю значимости хозяйств населения в содержании КРС Тамбовская область занимает первое место в Центральном федеральном округе. Это косвенным образом свидетельствует о низкой товарности производства данной отрасли животноводства.

Поголовье свиней за период 2000 - 2012 гг. увеличилось в 2,4 раза, с 203,4 тыс. до 484 тыс. голов. На Тамбовскую область приходится 1,6% от общего поголовья свиней в хозяйствах всех категорий России, а в пределах округа уступает по данному показателю только Белгородской и Воронежской области. В свиноводстве наблюдается тенденция к повышению товарности производства. С 2000 г. к 2012 г. в распределении поголовья свиней по категориям хозяйств доля крестьянских хозяйств снизилась с 1,7 до 1,4%, а доля хозяйств населения снизилась с 53 до 19,3%. В этот же период доля сельскохозяйственных организаций в поголовье свиней увеличилась с 45,2 до 79,3%. Однако данный показатель остается одним из самых низких в Центральном федеральном округе.

Поголовье птицы всех видов составляет около 4,0 млн. голов. В 2011 году было получено 221,4 млн. яиц, при средней яйценоскости кур в 328 шт./год - это один из самых высоких показателей в ЦФО, где средняя яйценоскость - 292 шт./год. Производство мяса птицы оценивается в 105 тыс.т.

Промышленность, перерабатывающая сельскохозяйственную продукцию, занимает одно из ведущих мест в агропромышленном комплексе Тамбовской области по созданию валового регионального продукта, объему инвестиций в основной капитал, величине налоговых отчислений в бюджеты всех уровней, численности занятых в ней работников. Основная роль в обеспечении населения региона продуктами питания принадлежит предприятиям по производству пищевых продуктов и напитков.

В 2011 году в производстве продуктов питания, включая напитки, было задействовано 336 предприятий и производств и 233 индивидуальных предпринимателя. Из общего количества предприятий 43 являются крупными и средними. Количество малых предприятий (с количеством работников более 15, но менее 100 чел.), занятых производством продуктов питания, составило 61. Среднесписочная численность занятых в отрасли работников в

2011 г. составила 10,9 тыс. чел. Индекс физического объема промышленного производства пищевых продуктов, включая напитки, и табака в 2011 г. составил 118,2%.

Объем отгруженных товаров собственного производства по всем предприятиям пищевой и перерабатывающей промышленности в 2011 г. в действующих ценах составил более 41,8 млрд.руб., рост в 2,0 раза к уровню 2010 г., или 52,0% от общего количества отгруженной продукции обрабатывающими производствами области.

Из 2018,6 тыс.т произведенного в 2012 г. зерна предприятия области переработали 1/3. Около 63% переработанного зерна освоила мукомольная промышленность, продукцию которой потребляют 29 местных предприятий кондитерской и хлебопекарной промышленности, а также вывозят за пределы области. Более 22% пошло на производство комбинированных кормов для животноводства, 14% на производство спирта (работают 3 спиртовых завода, самым мощным является ОАО "Тамбовское спирто-водочное предприятие "Талвис"). Мощности по единовременному хранению зерна на 2012 г. оцениваются в 1550 тыс. т.

Сахарная промышленность представлена пятью заводами, способными перерабатывать на своих мощностях 26,5 тыс.т сахарной свеклы за сутки. Самое крупное производство ОАО "Знаменский сахарный завод филиал "Никифоровский" мощностью 7000 т свеклы в сутки расположен в п. Дмитриевка Никифоровского района. За последние три года технологические мощности сахарных заводов области увеличились более чем на 4,0 тыс.т/сутки. Вместе с тем прирост валового сбора сахарной свеклы значительно опережал рост производственных мощностей по переработке.

В масложировой промышленности работает 5 предприятий, самое крупное из которых ООО "Кристалл", мощностью 250 т семян подсолнечника (или 210 т рапса) в сутки. В пределах области на 2012 г. перерабатывается 36% от валового урожая семян подсолнечника и производится 70 тыс.т растительного масла.

В переработке плодов и овощей область располагает мощностью в 5,5 тыс.т в год. Основная доля переработки приходится на овощеконсервную промышленность, на четырех предприятиях которой производится 31 миллион условных банок плодоовощных консервов в год. Кроме этого, область располагает мощностями по хранению плодов и овощей в 100 тыс.т. Однако суммарные мощности по переработке и хранению плодов и овощей могут обеспечить лишь около 60% потребности области.

Животноводческую продукцию в области перерабатывают более 20 предприятий. Основной объем производства мяса и мясопродуктов производится на крупных и средних предприятиях - ОАО "Инжавинская птицефабрика", ОАО "Племптицезавод "Арженка", ОАО "Тамбовмясопродукт", ОАО "Мясоперерабатывающий комбинат "Максимовский", ООО "Жупиков", ООО "Мясокомбинат "Жердевский", ОАО "Токаревский мясокомбинат", ОАО "Мясоптицекомбинат "Первомайский". Предприятия осуществляют переработку 46% произведенного в живом весе



мяса. При этом производится 81 тыс.т мяса и 8,2 тыс.т колбасных изделий. Из всего произведенного в живом весе мяса около 20% производится на свиноводческих комплексах, а 45% на птицефабриках.

Более 10 предприятий перерабатывают молоко и производят молочную продукцию. В 2012 году они переработали 174,4 тыс.т молока и произвели 12 тыс.т цельномолочной продукции, 11,3 тыс.т сыра и сырных продуктов, а также 704 т сливочного масла.

В контексте инновационного и устойчивого развития АПК Тамбовской области все более важным фактором становится формирование полноценного рынка услуг в сельском хозяйстве. Ограниченный доступ сельскохозяйственных товаропроизводителей к рынку современных и высокотехнологических услуг в Тамбовской области является важной проблемой функционирования АПК.

Для выявления уровня потребности сельскохозяйственных организаций в услугах и степени значимости конкретных услуг, в 2012 г. было проведено анкетирование районных администраций и сельскохозяйственных организаций. Анкетирование позволило выявить ряд качественных характеристик развития сферы агроуслуг в регионе. Проведенный опрос позволил выделить ряд отличительных особенностей в сфере услуг, а также противоречий в восприятии особенностей рынка между сельхозпроизводителями и представителями администраций.

Представители большинства муниципалитетов заявили о том, что на территории районов имеются возможности оказывать комплексные услуги по реализации основных средств производства (семян, племенного скота, удобрений и ядохимикатов, сельскохозяйственной техники и запчастей к ней, горюче-смазочных материалов и технологий в сельскохозяйственном производстве). В свою очередь, сельскохозяйственные организации Тамбовской области за услугами данной группы предпочитают обращаться в областной центр или другие населенные пункты, расположенные за пределами района. Возможными причинами существующего противоречия является более широкий ассортимент, а также более гибкие схемы оплаты реализуемых средств производства в г. Тамбове.

В оказании производственных услуг (хранение и подготовка семенного фонда, лизинг, аренда производственных помещений, холодильников и складов, услуги по обслуживанию мелиоративных и гидротехнических сооружений, организация и проведение ярмарок, выставок и презентаций) в основном задействованы собственные, внутрирайонные мощности. Но за частью таких услуг (сезонная аренда и сервисное обслуживание сельскохозяйственной техники, сезонное привлечение внешних рабочих бригад, ветеринарное, агрономическое обслуживание и услуги инвентаризации земель) сельскохозяйственные организации предпочитают обращаться в областной центр.

Потребности сельскохозяйственных организаций в транспортных услугах в основном удовлетворяются в районных центрах. Исключением являются услуги аренды транспортных средств, оказываемые в большей мере

организациями г. Тамбова. Местом получения услуг по первичной обработке и розничного сбыта готовой продукции организациями Тамбовской области оказываются районные центры, услуги оптового сбыта продукции оказываются преимущественно в областном центре. Довольно высок в районных центрах уровень организации финансовых услуг и услуг по монтажу оборудования сторонними организациями.

Полностью отсутствуют в районах области услуги сегмента бизнес-проектирования и консультирования (технологическое и организационное проектирование, разработка бизнес-планов и маркетинг, консалтинг). Единственным центром их оказания является г. Тамбов. При этом услуги технического и операционного проектирования в областном центре получают 12%, консалтинговых центров - 11%, по разработке бизнес-планов и маркетинговые услуги - только 8% опрошенных сельскохозяйственных предприятий.

Таким образом, уровень обеспеченности АПК области традиционными агроуслугами удовлетворительный. Существующие проблемы - низкая территориальная диверсификация и невысокая представленность таких услуг в некоторых районных центрах - разрешимы на основе кооперирования и межрайонного социально-экономического сотрудничества. Для решения данной проблемы необходим комплексный подход и учет различных факторов и направлений инновационной деятельности.

Проблемы развития агропромышленного комплекса Тамбовской области:

1. Проявляется диспаритет развития: с одной стороны, инвестиционные программы поддержки сельского хозяйства стимулируют повышение валового объема производимой продукции и повышение интенсивности производства, но с другой стороны, произведенная продукция лишь частично перерабатывается в пределах области. Таким образом, наблюдается территориальный разрыв производственной цепочки в АПК ("от поля до стола потребителя"), а хозяйство региона недополучает добавленной стоимости от производства продуктов питания и переработки сельскохозяйственного сырья. Особенно остра проблема недостатка перерабатывающих мощностей в сахарной и масложировой промышленности, а также в отрасли хранения плодов и овощей.

2. Мелкотоварный характер производства в таких отраслях, как картофелеводство, плодо- и овощеводство, а также животноводство, где большая часть продукции производится хозяйствами населения. Например, в картофелеводстве и овощеводстве сосредоточение производства в хозяйствах населения делает практически невозможным повышение стандартов качества производимой продукции. В результате крупные ритейлерские сети и предприятия по переработке картофеля отдают предпочтение зарубежным производителям, продукция которых удовлетворяет довольно жестким требованиям качества.

3. В структуре производства продукции растениеводства обозначается тенденция "сползания" к монокультурной специализации. Уже на современном этапе 90% посевных площадей используется под производство

всего лишь трех групп культур - зерновых, сахарной свеклы и подсолнечника. Данное обстоятельство в тактическом плане способствует повышению интенсивности и рентабельности, однако в стратегическом плане приводит к неизбежному нарушению севооборотов, снижению почвенного плодородия и к необходимости в дальнейшем вносить все большие дозы минеральных удобрений и химических веществ для поддержания урожайности. Это может привести также к повышению риска ухудшения экологической обстановки и сокращению производства экологически чистой продукции.

4. Снижение в структуре поголовья КРС доли коров и как результат местный дефицит молочных продуктов в структуре потребления продуктов питания и общий дефицит производства молока по области. Тамбовская область, на сегодняшний день, обладает низким потенциалом молочного животноводства (менее 1% производства молока в стране).

5. Низкий потенциал области в развитии тенденции горизонтальной кооперации производителей сельскохозяйственной продукции и вертикальной интеграции между сельхозпроизводителями, переработчиками сельхозпродукции, торговыми сетями и отраслями, обслуживающими сельское хозяйство (химическая промышленность, сельскохозяйственное машиностроение, наука, образование).

6. Низкие показатели использования научного, природного и брендового потенциалов Тамбовской области в садоводстве и плодоводстве. В структуре земель сельскохозяйственного назначения доля садов крайне мала, а многие имеющиеся сады имеют возраст, превышающий 25 - 30 лет. Это приводит к недопроизводству продукции плодоводства или к производству продукции, не удовлетворяющей возросшим стандартам качества.

#### 1.2.4. Малое и среднее предпринимательство

Развитие малого и среднего предпринимательства является одним из главных приоритетов государственной политики, направленной на создание эффективной конкурентной экономики, модернизацию и технологическое обновление производственной сферы, обеспечивающей повышение благосостояния населения на основе динамичного и устойчивого экономического роста.

Факторы, определяющие особую роль малого и среднего предпринимательства в условиях рыночной системы хозяйствования:

- развитие малого и среднего предпринимательства является одним из важнейших факторов в формировании конкурентной среды в экономике области, ускоряет ее модернизацию и технологическое обновление;

- развитие малого и среднего предпринимательства способствует постепенному созданию широкого слоя среднего класса, самостоятельно обеспечивающего собственное благосостояние и достойный уровень жизни и являющегося главной стабилизирующей силой гражданского общества;

- наличие у малого и среднего предпринимательства большого потенциала для создания новых рабочих мест способствует снижению уровня

безработицы и социальной напряженности в обществе.

По состоянию на 1 января 2012 г. в Тамбовской области осуществляли деятельность 8509 малых и средних предприятий, а также 20078 индивидуальных предпринимателей. Общее количество действующих субъектов малого и среднего предпринимательства составило 28587, что на 2,3% выше уровня 2010 года.

Численность занятых в малом и среднем предпринимательстве по состоянию на 1 января 2012 г. составила более 144 тыс. человек.

Оборот продукции (услуг), производимой малыми предприятиями, в том числе микро-предприятиями и индивидуальными предпринимателями, увеличился по сравнению с 2010 годом на 15,8% и составил более 155,2 млрд. рублей.

Доля оборота малых и средних предприятий в обороте предприятий и организаций области составила 43,8%.

Оборот розничной торговли на 74% формировался субъектами малого и среднего предпринимательства.

Доля субъектов малого предпринимательства в объеме платных услуг населению области составила 39,3%.

Наиболее активно функционируют малые предприятия в сфере оптовой и розничной торговли, ремонта автотранспортных средств, бытовых изделий и предметов личного пользования. В последние годы нарастает доля малых предприятий в строительстве и промышленности.

Государственная поддержка малого предпринимательства Тамбовской области, начиная с 2002 г., осуществляется на основании программ развития и поддержки малого предпринимательства.

Основными мерами поддержки являются предоставление поручительств по обязательствам субъектов малого и среднего предпринимательства перед кредитными организациями; предоставление грантов начинающим субъектам малого предпринимательства; субсидирование части затрат, связанных с уплатой авансовых лизинговых платежей по договорам лизинга оборудования; предоставление грантов малым и средним предприятиям, созданным в целях практического применения результатов интеллектуальной деятельности; субсидирование части затрат малых и средних предприятий, осуществляющих инновационную деятельность на момент принятия решения о предоставлении субсидии более 1 года, а также фактически осуществляющих затраты на технологические, продуктовые и процессные инновации; субсидирование части затрат малых и средних предприятий, связанных с приобретением оборудования в целях создания и (или) развития, и (или) модернизации производства товаров (работ, услуг); поддержка социального предпринимательства; предоставление субсидий негосударственному образовательному учреждению "Региональный центр управления и культуры" на предоставление образовательных услуг субъектам малого предпринимательства и молодым людям в возрасте до 30 лет на базе Тамбовского инновационного бизнес-инкубатора; имущественная поддержка малого и среднего предпринимательства, осуществляемая в форме

сохранения за субъектами малого и среднего предпринимательства арендуемых ими помещений, находящихся в областной и муниципальной собственности, и предоставления им преимущественного права на выкуп этих помещений.

В сфере малого предпринимательства в области осуществляется ряд инновационных проектов. Получили поддержку и успешно развиваются такие инновационные проекты, как производство биогумуса на основе отходов птицефабрики; организация производства капусты-брокколи; создание и введение новых сортов подсолнечника; дистанционное управление сельскохозяйственными объектами; производство присадок к бетону.

Основные проблемы развития малого предпринимательства области:

- По-прежнему большинство субъектов малого и среднего предпринимательства не располагает достаточными средствами для своевременного выполнения обязательств перед кредитными организациями. Не получили достаточного развития лизинговые отношения.

- Значительная часть субъектов малого и среднего предпринимательства не располагает собственными помещениями для ведения предпринимательской деятельности.

- Специальные налоговые режимы, предназначенные в основном для субъектов малого предпринимательства, требуют дальнейшего упрощения и оптимизации.

- Консультационная, учебно-методологическая поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства также не получила достаточного развития.

#### 1.2.5. Транспортная система

Основным элементом транспортной системы, связывающим область с другими регионами России, является железнодорожный транспорт. Основная железнодорожная магистраль Юго-Восточной железной дороги, связывающая центр с южными регионами, проходит в западной части области через г. Мичуринск. Область пересекают несколько других линий ЮВЖД: двухпутная неэлектрифицированная Мичуринск - Тамбов - Ртищево, однопутные Грязи - Поворино, Тамбов - Балашов и ветвь Богоявленск - Челновская, а также Ряжск - Моршанск - Пенза (Куйбышевская железная дорога).

С 2000 г. происходило постепенное нарастание грузоперевозок железнодорожным транспортом, но с 2006 г. наблюдается снижение показателей (рисунок 1.25). Перевозки пассажиров железнодорожным транспортом с 2000 по 2010 г. сократились в 3 раза.

Рис. 1.25. Грузоперевозки в Тамбовской области (млн.т)

Не приводится.

Основная автомобильная магистраль региона - М6 "Каспий" проходит вблизи гг. Мичуринска и Тамбова, через Жердевский район, и связывает центр Европейской части России с Волгоградской и Астраханской областями, Калмыкией. Важные связующие функции выполняет также Моршанское шоссе "Тамбов - Моршанск - Шацк" как выход на автомагистраль М5.

Доля дорог с твердым покрытием по области составляет 69%. По данному показателю регион занимает 66 место в стране, а в ЦФО опережает только Ярославскую и Костромскую области. Плотность автомобильных дорог с твердым покрытием составляет в области 184 км на 1000 кв.км. Этот показатель существенно выше общероссийского (39), но уступает показателям Центрального федерального округа (231) и соседних регионов. По плотности автодорог область занимает 29 место в России, а в ЦФО опережает только Костромскую область.

Грузоперевозки автомобильным транспортом уверенно сокращаются с 2003 г. (рисунок 1.25). Пассажироперевозки автобусным транспортом с 2000 г. сократились в 2 раза.

Вблизи Тамбова в селе Донское находится аэропорт местных авиалиний.

Центральную часть области пересекают нефтепродуктопроводы "Самара - Сумы" и "Самара - Ужгород", а также крупнейший нефтепровод "Дружба". В селе Новоникольское Мичуринского района размещаются значительные компрессорные, диспетчерские и наливные мощности трубопроводов системы Транснефть и Транснефтепродукт.

На северо-западе, в поселке Первомайский, расположена крупная компрессорная станция на газопроводе "Уренгой - Ужгород", нитка на Моршанск от газопровода "Средняя Азия - Центр".

Среди линий электропередач наиболее заметными являются ответвление от магистрали "Волгоградская ГЭС - Москва" на Тамбов и линии "Тамбов - Пенза" и "Тамбов - Рязанская ГРЭС".

Пропускная способность автомобильных дорог Тамбовской области в целом удовлетворяет текущие потребности. Тем не менее, существует ряд проблем, которые будут препятствовать реализации инновационного сценария стратегии. К ним относятся:

- общее низкое качество автомобильных дорог;
- недостаточная пропускная способность основных магистралей;
- недостаточная плотность дорог с твердым покрытием.

В настоящее время для решения этих проблем осуществляется реконструкция существующей сети автомобильных дорог, финансируемая через механизмы ФЦП "Развитие транспортной инфраструктуры России" и ФЦП "Повышение безопасности дорожного движения". Учитывая высокую стоимость реконструкции дорог, целесообразно сохранить принятые сегодня механизмы финансирования проектов развития автодорожной сети.

Основные проблемы транспортного комплекса области:

- прохождение транспортных магистралей по окраинам региона;
- отсутствие электрифицированной железной дороги в региональном

центре;

- низкая плотность автодорог с твердым покрытием (особенно в северо-восточной и юго-восточной частях региона);
- хроническое сокращение показателей работы транспорта.

#### 1.2.6. Инженерная инфраструктура

В настоящее время Тамбовская область в целом располагает хорошими возможностями по подключению новых потребителей к инженерной инфраструктуре.

Система газоснабжения.

Газоснабжение региона осуществляется по магистральным газопроводам Саратов - Москва, Средняя Азия - Центр и Ямбург - Елец I, Прогресс. Кроме магистральных газопроводов, по территории области проведено свыше 247 км региональных газопроводов, поставляющих газ в крупные центры потребления и более 516 км газопроводов-отводов, которые поставляют газ на газораспределительные станции, откуда он подается конечным потребителям. Учитывая, что отдельные газопроводы и газораспределительные станции работают уже более 50 лет, а около 40% проработало более 40 лет, они нуждаются в существенной модернизации. Сейчас их эксплуатация идет в щадящем режиме (при пониженных давлениях).

В настоящее время газифицирован сетевым газом 701 населенный пункт из 1679. Еще 768 населенных пунктов снабжаются сжиженным газом. Уровень газификации природным газом в среднем по области составляет около 73%, уровень газификации сжиженным газом - 12%. При этом в Сосновском, Петровском и Инжавинском районах уровень газификации ниже 40%.

Население и энергетика потребляют по 37% поставляемого газа, промышленность - около 22%.

Мощность существующих газопроводов-отводов избыточна. Среднегодовой коэффициент их загрузки составляет 0,153, а максимальный зимний - 0,383.

Развитие системы газоснабжения в регионе осуществляется непосредственно открытым акционерным обществом (далее - ОАО) "Газпром" на основании договора между Тамбовской областью и ОАО "Газпром".

В 2007 г. ОАО "Газпром Промгаз" разработало генеральную схему газоснабжения и газификации Тамбовской области. В рамках реализации данной схемы ежегодные инвестиции ОАО "Газпром" составляют, в среднем, более 500 миллионов рублей.

Система водоснабжения.

Система водоснабжения в Тамбовской области практически полностью удовлетворяет потребности населения и промышленных предприятий. В настоящей Стратегии запланированы проекты создания новых потребителей,

в результате чего могут возникнуть локальные перегрузки мощностей водоснабжения и водоотведения. Это потребует реализации проектов развития существующей системы водоснабжения и водоотведения, в том числе строительства новых и реконструкции существующих водозаборов, артезианских скважин, водонапорных башен, сетей водоснабжения и водоотведения, а также систем сбора и очистки сточных вод. В настоящее время соответствующие проекты реализуются через механизмы [ФЦП "Чистая вода"](#) на 2011 - 2017 годы и целевой [программы](#) области "Развитие водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод в Тамбовской области на 2011 - 2017 годы".

#### Энергосистема.

При формировании Тамбовской энергосистемы принималось в расчет отсутствие в регионе собственных топливно-энергетических ресурсов. В этой связи в области практически не строились собственные генерирующие мощности (установленная мощность генерации на территории области способна покрыть не более половины максимальных электрических нагрузок региона), а те, которые были размещены, ориентированы, в первую очередь, на нужды централизованного теплоснабжения. Основным топливом действующих ТЭЦ является природный газ (доставляемый в регион по магистральному газопроводу), резервным - мазут. Потребность региона в электрической энергии удовлетворялась за счет поставок электроэнергии из соседних энергосистем, с которыми энергосистема Тамбовской области связана большим количеством магистральных линий электропередачи. Пропускная способность этих ЛЭП намного превышает потребности Тамбовской энергосистемы. Так, самая загруженная ЛЭП в период максимального электропотребления - Стрелецкая ЛЭП-2 - загружена всего на 35%. Аналогично, в области имеется существенный резерв трансформаторных мощностей. Самая загруженная в период максимума электропотребления подстанция - ПС 220кВ Тамбовская N 4 - загружена на 46 - 52%. Распределительные сети отличаются высоким уровнем связности. Распределительные подстанции практически везде имеют существенный резерв для подключения дополнительных нагрузок (то есть отсутствуют проблемы с техническим присоединением новых потребителей). Только 2 подстанции на сегодня таких резервов не имеют - ПС 110/35/10кВ Хоботовская и ПС 110/6кВ Тамбовская N 8. Кроме того, критически низким уровнем резерва обладает подстанция ПС 110/35/10кВ Тамбовская N 6.

По оценкам филиала ОАО "МРСК-Центра" - "Тамбовэнерго":

- на сегодня нет необходимости в срочной реконструкции как магистральных, так и распределительных сетей в регионе;
- в перспективе может потребоваться модернизация магистральных линий электропередачи, так как многие из них были построены 30 - 50 лет назад;
- для поддержания сетей в рабочем состоянии необходимо и достаточно проведение своевременных плановых мероприятий по реконструкции и ремонту.



По оценкам ОАО "Газпром-Промгаз", приведенным в "Схеме и программе развития электроэнергетики Тамбовской области":

- в настоящее время в регионе отсутствует потребность в создании новых крупных генерирующих мощностей;

- существующие генерирующие мощности нуждаются в модернизации, как по причине высокого уровня физического износа, так и по причине морального износа в силу использования устаревших технологий.

Кроме того, существует ряд узких мест в энергосистеме, которые могут привести к снижению качества электроэнергии, а также к отключению от энергоснабжения большого количества потребителей в случае возможных аварийных отключений трансформаторных мощностей или обрывов линий электропередачи.

### 1.3. Анализ действующей региональной инновационной системы

Региональная инновационная система (РИС) - совокупность взаимосвязанных организаций и институтов, инициирующих и генерирующих новые знания, осуществляющих их распространение и использование, а также инфраструктурные элементы, способствующие технологическому, организационному, финансово-экономическому, правовому и информационному обеспечению инновационной деятельности на разных стадиях инновационного цикла. Целевая функция РИС - это поддержка и ускорение инновационного процесса в рамках региональной социально-экономической системы.

РИС представляет собой институциональное и организационное воплощение стадий инновационного цикла в его классическом понимании: "освоение знаний", "идея - новация", "инновация", "готовый продукт", "потребленный инновационный продукт".

В рамках оценки инновационного потенциала Тамбовской области был проведен анализ базовой инновационной активности в регионе, дополненный исследованием структуры, функционирования отдельных элементов и эффективности взаимодействия агентов в отдельных подсистемах РИС.

Данных Федеральной службы государственной статистики недостаточно для проведения детального исследования РИС Тамбовской области. С целью уточнения конкретных проблем функционирования РИС в рамках работ по подготовке Стратегии был проведен анализ инновационных предприятий Тамбовской области.

#### 1.3.1. Инновационная активность

Условием стабильного подъема экономики Тамбовской области является качественное обновление производственной сферы и, в первую очередь, отраслей промышленности, приоритетное развитие которых на инновационной основе обеспечивает техническое перевооружение и эффективное внедрение в производство высоких наукоемких технологий.

Показатели инновационной активности Тамбовской области уступают средним показателям по Российской Федерации, Центральному федеральному округу и большинству соседних областей, как по доле инновационных организаций, так и по доле инновационных товаров и услуг (рисунок 1.26). Доля инновационных организаций в общем количестве организаций стабильно сокращалась с 2006 по 2010 гг. Доля инновационных товаров и услуг нарастала до 2008 г., а затем начала снижаться (рисунок 1.27).

Рис. 1.26. Доля инновационных организаций в регионах ЦФО,  
(%)

Не приводится.

Рисунок 1.27. Объем инновационных товаров и услуг  
(в % от общего объема)

Не приводится.

В 2011 г. инновационная активность предприятий в Тамбовской области составляла 5,9% против 10,4% в среднем по Российской Федерации и 10,2% по Центральному федеральному округу. Самый высокий уровень инновационной активности в Тамбовской области за последние годы наблюдался в 2006 г. и составлял 11%. Среди организаций, занимавшихся в 2011 г. какими-либо инновациями (технологическими, маркетинговыми или организационными), более половины осуществляли технологические инновации.

Анализ приведенных данных свидетельствует о том, что в течение последних 11 лет доля организаций, осуществлявших технологические инновации, в общем количестве обследованных организаций изменялась неравномерно. Наибольший удельный вес наблюдался в 2002 г. - 13,7%, наименьший в 2010 г. - 4,0%. Начиная с 2007 г. наблюдалось ежегодное снижение его показателей и только в 2011 г. - рост на 1,0 процентный пункт.

Рис. 1.28. Уровень инновационной активности организаций  
Тамбовской области, доля организаций, осуществлявших  
технологические инновации, от общего числа организаций, %

Не приводится.

В среднем по Российской Федерации и субъектам Центрального федерального округа доля организаций, осуществлявших технологические инновации, в общем количестве обследованных организаций в 2011 г. составила соответственно 8,9% и 8,8%. Тамбовская область по уровню инновационной активности в 2011 году в ЦФО занимала 17 место, опередив лишь Ивановскую область. В целом Тамбовская область находится в группе

регионов с инновационной активностью ниже средней по округу (рисунок 1.29).

Рис. 1.29. Технологические инновации в организациях регионов ЦФО в 2011 г.

Не приводится.

Из общего числа организаций, занимавшихся в 2011 г. технологическими инновациями, основная часть (70,4%) - организации обрабатывающих производств. Уровень инновационной активности здесь составил в 2010 г. 14,1%, к 2011 г. повысился на 3,5 процентного пункта. Наиболее инновационно-активными являются организации производства электронного и оптического оборудования, химического производства, производства машин и оборудования, где уровень инновационной активности в последние годы выше, чем в среднем по обрабатывающим производствам.

Инновационная активность организаций оценивается тремя основными характеристиками: наличием завершенных инноваций, степенью участия предприятия в разработке данных инноваций и наличием на предприятии специализированных подразделений, выполняющих исследования и разработки. По данным Федеральной службы государственной статистики в 2011 г. 9% организаций от числа обследованных в течение последних трех лет имели в наличии готовые технологические инновации против 8,4% в 2010 г. Около половины организаций (46,9%), имевших завершенные технологические инновации в течение последних трех лет, разрабатывали их самостоятельно, четверть - сотрудничая с другими организациями.

В 2011 г. организациями, осуществляющими технологические инновации, был разработан 31 совместный проект по выполнению исследований и разработок новых продуктов, услуг и методов их производства, новых производственных процессов, которые полностью осуществлялись в России (в 2010 г. - 32). Организации, осуществлявшие технологические инновации, работали преимущественно с поставщиками оборудования, материалов, комплектующих, программных средств (32,3% от количества подготовленных совместных проектов), с научными организациями (22,6%), с потребителями товаров, работ и услуг (19,4%). По сравнению с 2010 г. наблюдается снижение участия в совместных проектах как поставщиков оборудования, материалов, комплектующих, программных средств, так и научных организаций на 8,3 и 8,9 процентного пункта, соответственно, но увеличение на 6,9 процентного пункта участия потребителей товаров, работ, услуг. Следует отметить преимущественную роль инновационных организаций в реализации совместных исследовательских проектов. Из числа организаций, осуществлявших совместные проекты по выполнению исследований и разработок новых товаров, услуг, доля организаций, осуществлявших технологические инновации, составила 78,6% против 73,3% в 2010 г.

### 1.3.2. Научно-технический и образовательный потенциал

Анализ подсистемы подготовки кадров РИС.

Основные структурные элементы подсистемы подготовки инновационных кадров - вузы. По состоянию на 1 января 2012 г. в регионе работали 13 вузов:

- Тамбовский государственный технический университет (ТГТУ);
- Тамбовский государственный университет им. Г.Р.Державина (ТГУ);
- Тамбовский государственный музыкально-педагогический институт им. С.В.Рахманинова (ТГМПИ);
- Государственное учреждение дополнительного профессионального образования "Тамбовский областной институт повышения квалификации работников образования";
- Филиал Московского нового юридического института;
- Федеральное государственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования "Тамбовский институт переподготовки кадров агробизнеса";
- Филиал Поволжской академии государственной службы им. П.А.Столыпина в г. Тамбове;
- Московский открытый социальный университет (МОСУ);
- Орловская региональная академия государственной службы;
- Филиал Российского университета дружбы народов (РУДН);
- Мичуринский государственный аграрный университет (МГАУ);
- Мичуринский государственный педагогический институт;
- Тамбовский филиал Московского государственного университета культуры и искусств.

Общая численность студентов составила 30,6 тыс. чел., или 28,3 студента на 1 тыс. жителей. Регион находится на 15 месте в Центральном федеральном округе и на 50 месте в России по общему числу студентов вузов. В аспирантуре и докторантуре в области обучалось 111 чел. на 100 тыс. жителей.

Проведенный анализ структуры выпускающих специальностей учебных заведений области за последние десять лет показывает, что основное внимание вузов сосредоточено на подготовке специалистов в области экономики и управления (61%). Технические специальности составляют 17% (в среднем по России технические специальности составляют 35%). В то же время потребность в специалистах с высшим техническим образованием составляет 62% от общей потребности предприятий в специалистах с высшим образованием, а специалистов в области экономики и управления - 26%.

Исходя из этих данных, можно сделать вывод о том, что учебные заведения Тамбовской области полностью не покрывают потребности предприятий в специалистах с высшим и средним техническим образованием. В регионе наблюдается перенасыщение рынка труда

специалистами в области экономики и управления (без специализации по инновационному менеджменту) и дефицит профессионалов в сфере инноватики в организациях, осуществляющих разработку и внедрение инновационной продукции. При этом низкий уровень средней заработной платы в области не позволяет привлечь этих специалистов из других регионов.

По результатам опроса инновационных компаний Тамбовской области, у большинства предприятий, в той или иной степени занимающихся инновационной деятельностью, нет постоянного контакта с вузами. Так, никогда не взаимодействуют с вузами 44% от всех опрошенных (регулярно взаимодействуют с ними 38%). Более 91% опрошенных компаний никогда не взаимодействовали с центрами повышения квалификации.

Эти данные позволяют сделать вывод о том, что в регионе отсутствует механизм регулярной координации потребностей предприятий и направлений вузовской подготовки специалистов, особенно подготовки кадров для инновационной деятельности.

#### Анализ подсистемы генерации знаний РИС.

В области сформировался научный комплекс, ядром которого являются крупнейшие университеты и научно-исследовательские институты области. В состав научного комплекса входят: государственное научное учреждение (далее - ГНУ) "Тамбовский научно-исследовательский институт сельского хозяйства РАСХН", ФГБОУ ВПО "Тамбовский государственный университет им. Г.Р.Державина", ФГБОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет", ТОГБОУ ВПО "Тамбовский государственный музыкально-педагогический институт им. С.В.Рахманинова", Автономная некоммерческая организация высшего профессионального образования "Тамбовский институт социальных технологий", ГНУ "Тамбовский научно-исследовательский институт сельского хозяйства РАСХН", ОАО "Проектный институт "Тамбовгражданпроект", ООО "Проектный институт "Тамбовсельхозтехпроект". На территории наукограда РФ г. Мичуринска расположены ГНУ "Всероссийский научно-исследовательский институт садоводства имени И.В.Мичурина РАСХН", ГНУ "Всероссийский научно-исследовательский институт генетики и селекции имени И.В.Мичурина РАСХН", ГНУ "Всероссийский научно-исследовательский институт использования техники и нефтепродуктов РАСХН", ФГБОУ ВПО "Мичуринский государственный аграрный университет".

Научно-исследовательской деятельностью на территории Тамбовской области занимаются 1,6 тыс. чел. (по данным 2010 г.), т.е. 15 чел. на 10 тыс. жителей. По общему числу научных работников область занимает 11 место в ЦФО, опережая Орловскую, Липецкую, Смоленскую, Белгородскую области, и 40 место в России. По удельному показателю доли научных работников в населении область также находится в середине списка регионов России, уступая ведущим научным центрам страны.

За последнее десятилетие (2000 - 2011 гг.) число организаций, занимающихся исследованиями и разработками, увеличилось на десять

единиц, то есть на 30% по отношению к 2000 г. В настоящее время в Тамбовской области научные исследования и разработки выполняют 34 организации, в их числе 21 организация с видом экономической деятельности "Научные исследования и разработки". Растет число государственных организаций в сфере НИОКР региона при сокращении организаций в предпринимательском секторе и стабильно низком уровне активности в НИОКР промышленных предприятий.

За период 2000 - 2011 гг. в регионе не было ни одного предприятия (организации), создавшего передовую производственную технологию. Вместе с тем, количество предприятий (организаций), использовавших заимствованные передовые производственные технологии, увеличилось с 39 в 2000 г. до 243 в 2011 г., то есть в 6,2 раза (таблица 1.9).

Важно отметить тенденцию уверенного роста числа предприятий (организаций), использовавших передовые производственные технологии, с 39 (2000 г.) до 243 (2011 г.). В число основных групп передовых производственных технологий в 2011 г. вошли такие, как связь и управление (226 предприятий); проектирование и инжиниринг (47 предприятий); производственные информационные системы (39 предприятий); производство, обработка и сборка (36 предприятий).

Таблица 1.9

**Создание и использование передовых производственных технологий в Тамбовской области**

Показатели	2000	2005	2007	2008	2009	2010	2011
Число предприятий (организаций), создавших передовые производственные технологии, ед.	-	-	-	2	-	-	-
Число предприятий (организаций), использовавших передовые производственные технологии, ед.	39	170	215	243	238	233	243
по группам:							
проектирование и инжиниринг	10	37	56	59	54	53	47
производство, обработка и сборка	6	21	28	32	31	36	36
автоматизированная транспортировка материалов и деталей, а также осуществление автоматизированных погрузочно-разгрузочных операций	2	6	8	9	10	9	8
аппаратура автоматизированного наблюдения и/или контроля	...	14	23	29	26	26	27
связь и управление	38	157	203	236	237	230	226
производственная информационная система	5	19	32	34	42	43	39
интегрированное управление и контроль	1	9	17	16	24	23	18

Можно заключить, что приобретению готового передового оборудования по-прежнему отдается предпочтение перед приобретением и внедрением объектов промышленной собственности. Это чревато сокращением инновационных заделов в промышленности, а значит, и конкурентоспособности инновационной продукции.

В период 2000 - 2011 гг. произошло заметное сокращение численности персонала, занятого исследованиями и разработками в Тамбовской области, - на 1126 человек по сравнению с 2000 г., т.е. на 38,4% (таблица 1.10). Это говорит об отсутствии стимулов для предпринимателей разрабатывать и использовать в своей деятельности современные конкурентоспособные технологии, машины, оборудование и, следовательно, об их ориентации в основном на репродуктивную деятельность в сфере организации, производства, распределения и реализации товаров и услуг без новаторства, инициативы в развитии инновационных процессов.

Таблица 1.10

Численность персонала, занятого исследованиями и разработками, по категориям (на конец года, человек)

	2000	2005	2007	2008	2009	2010	2011
Численность персонала – всего	2933	2800	2282	2038	1964	1665	1807
в том числе: исследователи	1044	997	862	760	786	638	790
техники	245	187	185	141	135	133	102
вспомогательный персонал	987	955	678	637	549	431	492
прочий персонал	657	661	557	500	494	463	423

Учреждения области, занимающиеся научно-исследовательской деятельностью, по специализации можно разделить на две группы: академические институты и вузы, специализирующиеся на агропромышленных технологиях, и научно-образовательные центры широкого профиля. Большинство учреждений первой группы расположены в г. Мичуринске, второй - в областном центре.

На территории г. Мичуринска-наукограда Российской Федерации расположены ГНУ "Всероссийский научно-исследовательский институт садоводства имени И.В.Мичурина РАСХН", ГНУ "Всероссийский научно-исследовательский институт генетики и селекции имени И.В.Мичурина РАСХН", ГНУ "Всероссийский научно-исследовательский институт использования техники и нефтепродуктов РАСХН", ФГБОУ ВПО "Мичуринский государственный аграрный университет".

Общий кадровый потенциал агронаукограда составляет более 1,5 тыс. специалистов - сотрудников научно-исследовательских институтов и аграрного университета, в том числе 62 доктора наук, 394 кандидата наук (почти четверть всех специалистов). В аграрном университете обучается более 7,7 тыс. студентов. Такой кадровый потенциал можно оценить как достаточно высокий для специализированного научно-исследовательского центра. Однако результаты научно-исследовательской деятельности агронаукограда средние. Собственно научно-исследовательская деятельность ведется с умеренной активностью: за период с начала 2008 г. до конца 2011 г. учреждениями было получено 120 патентов, сделано 81 изобретение (3,2 патента и изобретения на 100 сотрудников), опубликовано более 1000 работ в рецензируемых изданиях. За тот же срок было продано только 20 патентов и лицензий, то есть только каждое десятое изобретение. При этом все патенты и изобретения реализовывались Институтом генетики и селекции плодовых растений. Другие учреждения рыночной реализации результатов научно-исследовательской деятельности не проводили.

Агронаукоград обладает высоким научным и образовательным потенциалом в области своей специализации (селекция, производство и переработка садовых культур). В то же время рынок садоводства и инноваций в данной области в России и странах СНГ, для которых институты г. Мичуринска создают зональные инновации, постоянно сжимается: сокращается количество и площадь садовых насаждений. В результате, у институтов с высоким потенциалом ограничен рынок сбыта инноваций.

В г. Тамбове сформировался многоотраслевой научно-образовательный центр, ядром которого являются крупнейшие университеты области, значительный научный потенциал обеспечивает научно-исследовательский институт сельского хозяйства, практическую деятельность осуществляют проектные институты. В состав научного комплекса города входят: ГНУ "Тамбовский научно-исследовательский институт сельского хозяйства РАСХН", ФГБОУ ВПО "Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина", ФГБОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет", ТОГБОУ ВПО "Тамбовский государственный музыкально-педагогический институт им. С.В.Рахманинова", Автономная некоммерческая организация высшего профессионального образования "Тамбовский институт социальных технологий", ГНУ "Тамбовский научно-исследовательский институт сельского хозяйства РАСХН", ОАО "Проектный институт "Тамбовгражданпроект", ООО "Проектный институт "Тамбовсельхозтехпроект".

Общий кадровый потенциал научно-образовательного комплекса г. Тамбова составляет 4,5 тыс. чел. - сотрудников учреждений, в том числе 222 доктора наук, 1024 кандидата наук. В вузах города учится 22,9 тыс. студентов. Активность научно-исследовательской деятельности в городе можно оценить как среднюю. За последние 4 года учреждениями города было получено 123 патента, сделано 341 изобретение, подготовлено 5,4 тыс. научных публикаций в рецензируемых изданиях. При этом за 4 года было продано только 23



патента и лицензии (5% от общего числа патентов и изобретений).

Город Тамбов как центр многоотраслевой научной деятельности и образования обладает средним потенциалом, значительно уступая крупным и средним научным и образовательным центрам страны (гг. Москве, Санкт-Петербургу, Новосибирску, Томску, Казани, Екатеринбург, Воронежу и др.). Научные учреждения города конкурентоспособны только по отдельным узким направлениям, в частности технологий в области химической защиты. Тем не менее, учреждения города обладают потенциалом реализации инновационных проектов, доработке фундаментальных инноваций, созданных в других центрах.

Из всех научно-исследовательских и образовательных учреждений области наибольшим потенциалом обладают Тамбовский государственный технический университет, ГНУ "Всероссийский научно-исследовательский институт садоводства имени И.В.Мичурина РАСХН", ГНУ "Всероссийский научно-исследовательский институт использования техники и нефтепродуктов РАСХН", ФГБОУ ВПО "Мичуринский государственный аграрный университет". Именно они могут стать ядрами подсистемы генерации знаний при формировании РИС Тамбовской области.

### 1.3.3. Потенциал подсистемы трансфера (внедрения) инноваций

По результатам опроса инновационных предприятий области, проведенного в рамках работ над Стратегией, можно сделать вывод о том, что подсистема трансфера инноваций Тамбовской области находится на начальной стадии развития. Задачей данной подсистемы является подготовка научных разработок, созданных в подсистеме генерации новых знаний, в опытные образцы, модели и наборы документации, которые могут быть применены в обычном производственном процессе на предприятиях.

Среди опрошенных организаций только 23,5% приобретают инновации напрямую на рынке, остальные нанимают квалифицированный персонал, способный разработать и внедрить инновации, или ищут инновации в свободном бесплатном доступе и самостоятельно внедряют их, или создают инновации в сотрудничестве с другими организациями на основе партнерства.

Рис. 1.30. Способы приобретения инноваций

Не приводится.

Преобладание таких способов поиска, отбора и внедрения инноваций предприятиями Тамбовской области обусловлено отсутствием эффективной работы элементов подсистемы трансфера инноваций. Так, большая часть опрошенных организаций не имеет опыта взаимодействия со следующими институтами:

97% никогда не взаимодействовали с центрами трансфера технологий;

97% никогда не взаимодействовали с центрами промышленного дизайна;  
 91% никогда не взаимодействовали с инженеринговыми центрами;  
 88% никогда не взаимодействовали с консалтинговыми компаниями;  
 85% никогда не взаимодействовали с органами регистрации прав на интеллектуальную собственность;  
 85% никогда не взаимодействовали с бизнес-инкубаторами;  
 82% никогда не взаимодействовали с технопарками;  
 79% никогда не взаимодействовали с конструкторскими бюро;  
 71% никогда не взаимодействовали с центрами коллективного пользования;  
 70% никогда не взаимодействовали с центрами прототипирования.

В то же время, у инновационных компаний существует устойчивый спрос на привлечение финансирования, обучение и повышение квалификации, сертификацию продукции, создание бизнес-планов и финансовых моделей, привлечение партнеров, соинвесторов, а также маркетинговые исследования.

Оказанием этих услуг предприятиям Тамбовской области должны заняться организации подсистемы трансфера инноваций и инновационной инфраструктуры.

Рис. 1.31. Требуемые виды помощи для инновационных компаний (ранг важности)

Не приводится.

#### 1.3.4. Потенциал подсистемы использования инноваций для производства инновационных продуктов

##### Виды инновационной деятельности

На протяжении всего анализируемого периода основными видами инновационной деятельности организаций Тамбовской области неизменно выступали:

- приобретение машин и оборудования, связанных с технологическими инновациями (60 - 80% исследуемых организаций);
- производственное проектирование, дизайн и другие разработки (не связанные с научными исследованиями и разработками) новых продуктов (38 - 60% исследуемых организаций).

Таблица 1.11

Распределение  
 организаций, осуществлявших технологические инновации по  
 видам инновационной деятельности (процентов)

	2005	2008	2009	2010	2011
Исследование и разработка новых продуктов, услуг и методов их производства (передачи), новых производственных процессов	6,7	11,5	13,6	19,0	14,8
Производственное проектирование, дизайн и другие разработки (не связанные с научными исследованиями и разработками) новых продуктов, услуг и методов их производства (передачи), новых производственных процессов	60,0	53,8	40,9	38,1	40,7
Приобретение машин и оборудования, связанных с технологическими инновациями	66,7	61,5	81,8	81,0	66,7
Приобретение новых технологий	26,7	19,2	18,1	14,3	11,1
Из них права на патенты, лицензии на использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей	6,7	11,5	13,6	14,3	7,4
Приобретение программных средств	26,7	23,1	40,9	52,4	33,3
Другие виды подготовки производства для выпуска новых продуктов, внедрения новых услуг или методов их производства (передачи)	–	26,9	22,7	28,6	29,6
Обучение и подготовка персонала, связанного с инновациями	26,7	26,9	18,1	38,1	22,2
Маркетинговые исследования	20,0	7,7	13,6	19,0	11,1
Прочие виды инновационной деятельности	33,3	3,8	4,5	9,5	22,2

Среди организаций, осуществлявших различные виды инновационной деятельности, наибольшую долю составляют организации, приобретавшие машины и оборудование, связанные с технологическими инновациями, - 66,7% от общего числа организаций, осуществлявших технологические инновации, против 81,0% в 2010 г. Актуальность данного вида инновационной деятельности объясняется стремлением организаций обновить парк производственного оборудования, поднять технологический уровень производства.

Значителен также удельный вес организаций, занимавшихся производственным проектированием, дизайном и другими разработками (не связанными с научными исследованиями и разработками) новых продуктов, услуг и методов их производства (передачи), новых производственных процессов, - 40,7% от общего числа организаций, осуществлявших технологические инновации, это на 2,6 процентного пункта выше, чем в 2010 г.

Однако по сравнению с 2010 г. отмечается снижение доли организаций, занимавшихся исследованием и разработкой новых продуктов, услуг и методов их производства (передачи), новых производственных процессов на 4,2 процентного пункта, но рост по сравнению 2009 г. и 2008 г. - на 1,2 и 3,3 процентного пункта, соответственно.

Недостаточная деятельность организаций в области исследования и разработки новых продуктов, услуг и методов их производства (передачи),

новых производственных процессов оказывает отрицательное воздействие на весь инновационный процесс. Это ведет к ослаблению научно-технического потенциала промышленного производства, снижению качества и новизны инноваций, утрате предприятиями самостоятельности в создании нововведений и, как результат, потере конкурентоспособности в производстве принципиально новой высокотехнологичной продукции.

Доля организаций, занимавшихся приобретением программных средств и занимавшихся обучением и подготовкой персонала, уменьшилась и составила в 2011 г. соответственно 33,3% и 22,2% против 52,4% и 38,1% в 2010 г.

Последние четыре года наблюдается тенденция снижения доли организаций, приобретающих новые технологии, так в 2008 г. она составляла 19,2%, в 2009 г. - 18,1%, в 2010 г. - 14,3%, в 2011 г. - 11,1%.

В 2011 г. 7,4% от числа обследованных организаций, осуществлявших технологические инновации, занимались приобретением прав на патенты, лицензий на использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей, это ниже, чем в 2009 г. и 2010 г. на 6,2 и 6,9 процентного пункта.

#### Объем производства и затрат инновационных компаний

Организациями, осуществлявшими в 2011 г. технологические инновации, отгружено 31,5% общего объема отгруженной продукции обследованными организациями. В среднем в 2011 г. на одну организацию, осуществлявшую технологические инновации, приходилось отгруженной продукции на 809,0 млн. рублей, на не осуществлявшую технологические инновации - 91,6 млн. рублей. Что еще раз подтверждает, что технологические инновации осуществляются преимущественно крупными организациями.

Ресурсное обеспечение инновационного развития характеризуется объемами затрат на инновации, представляющими собой фактические расходы на различные виды и типы инновационной деятельности, выраженные в денежной форме.

На мероприятия по созданию, приобретению и распространению новых и усовершенствованных видов продукции, услуг, технологий, сырья и материалов (технологические инновации) в Тамбовской области (по обследованным организациям) было затрачено в 2011 г. 1187,3 млн. рублей против 871,1 млн. рублей в 2010 г. (в действующих ценах соответствующих лет). В расчете на одно предприятие, это составило 44,0 млн. рублей и 41,5 млн. рублей соответственно.

Интенсивность затрат на технологические инновации (то есть их доля в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ, услуг в целом по обследованным организациям) в 2011 г. составила 1,7% против 1,5% в 2010 г. и 1,9% в 2009 г.

Доля затрат на технологические инновации в объеме отгруженной продукции организаций, осуществлявших технологические инновации, составила 5,4% против 5,0% в 2010 г. и 5,1% в 2009 г.

Качество инновационной продукции, уровень новизны осуществления инноваций напрямую зависит от объема инвестиций в основной капитал и определяется финансовыми возможностями организаций. Объем инвестиций в основной капитал всех обследованных организаций составил 11527,7 млн. рублей, из них 1612,1 млн. рублей (в действующих ценах) или 14,0% - инвестиции в основной капитал организаций, осуществлявших технологические инновации, против 6,1% в 2010 г. В расчете на одну обследованную организацию, осуществлявшую технологическую инновацию, их объем оценивался в 59,7 млн. рублей, что в 3,1 раза превышало аналогичную величину по организациям, не осуществлявшим технологические инновации.

Доля затрат на технологические инновации в общем объеме инвестиций в основной капитал по всем обследованным организациям в 2011 г. увеличилась и составила 10,3% против 5,7% в 2010 г. и 8,4% в 2009 г.

В 2011 г. в структуре затрат на технологические инновации по видам инновационной деятельности преобладают расходы (42,6%) на приобретение машин и оборудования, связанных с технологическими инновациями. По сравнению с 2010 г. их доля увеличилась на 2,2 процентного пункта. В организациях производства транспортных средств и оборудования, связи эта доля составляет 100%, производства пищевых продуктов, включая напитки, и табака - 99,4%, учреждений научных исследований и разработок - 69,4%, химического производства - 43,5%. Высокий удельный вес в структуре инновационных затрат расходов на приобретение машин и оборудования объясняется более быстрыми сроками реализации и меньшими затратами в сравнении с расходами на инновационные проекты, включающими в том числе и разработку инноваций. В то же время использование уже известных технологических нововведений ведет лишь к расширению ассортимента продукции, повышению качества и улучшению потребительских свойств производимой продукции в ущерб проведению собственных исследований и разработок с последующим выпуском принципиально новой продукции.

Доля затрат на производственное проектирование, дизайн и другие разработки (не связанные с научными исследованиями и разработками) новых продуктов, услуг и методов их производства (передачи), новых производственных процессов, связанных с технологическими инновациями, в 2011 г. составила 28,3%, что ниже, чем в 2010 г., на 11,2 процентных пункта. В 2011 г. на предприятиях текстильного и швейного производства этот показатель значительно выше (84,5%), машин и оборудования - 48,0%, производства электрооборудования, электронного и оптического оборудования - 30,5%, учреждений научных исследований и разработок - 25,6%.

В 2011 г. доля затрат на исследования и разработку новых продуктов, услуг и методов их производства, новых производственных процессов в структуре затрат на технологические инновации повысилась и составила 12,3% против 7,8% в 2010 г. Затраты на исследования и разработку новых продуктов, услуг и методов их производства, новых производственных

процессов в 2011 г. осуществляли организации по производству электрооборудования, электронного и оптического оборудования, научных исследований и разработок.

### Финансирование инновационных проектов

Проблема финансирования инновационных проектов остается актуальной для предприятий области. При всем имеющемся разнообразии альтернативных источников финансирования инновационной деятельности, основным выступают собственные средства организаций. В 2011 г. их доля составила 59,7% против 84,0% в 2010 г. (рисунок 1.32).

Рис. 1.32. Структура затрат на технологические инновации по источникам финансирования в Тамбовской области (в %)

Не приводится.

В Тамбовской области в структуре затрат на технологические инновации доля средств федерального бюджета выросла с 2,9% в 2008 г. до 29,1% в 2011 г. Эти средства были направлены на поддержание инновационной деятельности организаций по производству электрооборудования, электронного и оптического оборудования (67,1%), научных исследований и разработок (31,5%), пищевых продуктов, включая напитки, и табака (1,4%).

В 2011 г. доля кредитов банка (входят в прочие источники финансирования) составила 2,4% затрат на технологические инновации, против 0,3% в 2010 г., 1,0% - 2009 г. и 39,0% - 2008 г. В 2011 г. кредиты банков использовали только организации по производству пищевых продуктов, включая напитки, и табака.

#### 1.3.5. Нормативная правовая база в инновационной сфере

Базовым нормативным правовым актом Тамбовской области в инновационной сфере является [Закон](#) от 25 апреля 2003 г. N 119-3 "О научно-технической политике, научной и инновационной деятельности в Тамбовской области". [Закон](#) призван регулировать отношения между субъектами научной, научно-технической, инновационной деятельности и органами государственной власти, но слабо раскрывает механизмы и инструменты региональной научной и инновационной политики. С точки зрения практики ведущих регионов, закон следует считать устаревшим, который требует значительной доработки с учетом специфики региональной инновационной системы Тамбовской области и внесения существенных дополнений в части инструментов инновационной политики.

В 2005 году принята [Программа](#) развития научной, научно-технической и инновационной деятельности в Тамбовской области, которая существенно дополнила и расширила положения предыдущего закона. Целью программы

было заявлено создание конкурентоспособного научно-промышленного комплекса для обеспечения устойчивого и экологически безопасного экономического роста. [Программа](#) финансировалась за счет средств федерального и регионального бюджетов и государственных Фондов поддержки инноваций (РФФИ, РГНФ и др.). С 2006 по 2010 гг. в рамках [Программы](#) профинансированы проекты на сумму в 30 млн. рублей, что недостаточно для проведения активной инновационной политики.

[Постановление](#) администрации Тамбовской области от 29.12.2012 N 1704 "Об утверждении перечня приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Тамбовской области и перечня критических технологий Тамбовской области" устанавливает приоритеты использования разных сфер науки, технологий и техники в деятельности органов и организаций Тамбовской области.

С целью привлечения средств для проведения фундаментальных научных исследований администрацией Тамбовской области было подписано Соглашение от 07.04.2005 N 87 с Российским фондом фундаментальных исследований о проведении совместного (регионального) конкурса проектов фундаментальных исследований. В рамках данного направления были подготовлены [Постановление](#) администрации области от 24.10.2005 N 937 "О создании регионального экспертного совета по проведению экспертизы проектов и программ по приоритетным направлениям научно-технической и инновационной деятельности в Тамбовской области" и [Постановление](#) администрации области от 18.09.2007 N 1024 "Об утверждении порядка распределения и предоставления грантов по проектам, утвержденным к финансированию российским фондом фундаментальных исследований и региональным экспертным советом по проведению экспертизы проектов и программ по приоритетным направлениям научной и инновационной деятельности в Тамбовской области".

Проведенный анализ нормативной правовой базы Тамбовской области показал наличие ряда законодательных актов, которые раскрывают определенные положения инновационной политики. Однако существующее законодательство обладает слабым операционным потенциалом, в законах слабо раскрыты конкретные инструменты инновационной политики. Усилия администрации направлены на поддержку фундаментальных исследований, но в законодательстве практически не освещена поддержка этапа трансфера технологий.

#### 1.3.6. Общие проблемы действующей региональной инновационной системы

Анализ существующей РИС Тамбовской области (рисунок 1.33) показывает, что необходимые инновационные элементы и подсистемы постепенно формируются, но процессы их формирования и развития носят в значительной степени спонтанный характер. В результате РИС не сложилась как концептуально организованная система.

Эффективная региональная инновационная система предполагает два основных типа перемещений (трансфера) технологий:

- вертикальное (фазы открытия, творчества, воплощения и разработки): от идеи до образца;

- горизонтальное (коммерческая реализация нововведения): от образца до коммерческого продукта.

В существующей РИС Тамбовской области отсутствуют связи между вертикальным и горизонтальным трансферами технологий.

Нереализованность результатов научных исследований говорит о существовании барьера между научными и промышленными организациями. При этом большинство существующих элементов поддержки инновационной деятельности на практике оказываются неэффективными.

Формирование РИС, отвечающей перспективам долгосрочного развития Тамбовской области, сталкивается со следующими системными проблемами:

1. Не существует Стратегии и Программы инновационного развития области.

2. Неудовлетворительно работает система управления и координации инновационной активности в области (административно-правовая инфраструктура РИС).

3. Функциональные подсистемы РИС формируются бессистемно, часть возникающих элементов обладает слабым потенциалом развития.

4. Наличие низкого спроса со стороны реального сектора экономики на инновации. Основными экономическими факторами, сдерживающими инновационную активность предприятий реального сектора региональной экономики, являются недостаток собственных средств, высокая стоимость инноваций, экономические риски и длительные сроки окупаемости.

5. Отсутствие развитой нормативной правовой базы для осуществления инновационной деятельности, а также недостаточность мер ее государственной поддержки.

6. Слабое развитие кооперационных связей между научными и образовательными организациями, создающими новое знание и готовящими новые кадры, и реальным сектором экономики, реализующим и потребляющим инновации и кадры.

7. Низкая информационная прозрачность инновационной сферы, прежде всего, недостаток информации о новых технологиях и возможных рынках сбыта нового (инновационного) продукта, а также - для частных инвесторов и кредитных организаций - об объектах вложения капитала с потенциально высокой доходностью.

8. Финансирование РИС осуществляется исключительно в рамках поддержки научных исследований из средств бюджетов разных уровней и государственных фондов. Административные механизмы концентрируются на стадии генерации новых знаний и поддержки производственных предприятий, стадия поддержки и распространения инноваций фактически выпадает из сферы административного регулирования.

Для Тамбовской области особую роль играет внешняя среда (другие



регионы России, другие страны), привлекающая наиболее талантливые и инновационно активные кадры региона, наиболее коммерчески реализуемые научные разработки. При этом внешняя среда является важнейшим контрагентом для развития РИС любого региона, так как служит постоянным источником инноваций. Способность к "абсорбции" инноваций особенно важна для регионов со сравнительно слабым собственным научно-исследовательским потенциалом. Это - обязательное условие для развития РИС Тамбовской области.

Рисунок 1.33. Существующая РИС Тамбовской области

Не приводится.

## 1.4. Проекты создания территориально-отраслевых кластеров

### 1.4.1. Описание территориально-отраслевых кластеров

Развитие кластеров и применение кластерного подхода способствует росту конкурентоспособности бизнеса за счет реализации потенциала эффективного взаимодействия участников кластера, связанного с их географически близким расположением. При создании кластеров расширяется доступ к инновациям, технологиям, специализированным услугам и высококвалифицированным кадрам, снижаются транзакционные издержки, формируются предпосылки для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции.

Формирование и развитие кластеров является эффективным механизмом привлечения прямых частных российских и иностранных инвестиций и активизации внешнеэкономической и региональной интеграции. Включение кластеров в глобальные цепочки создания добавленной стоимости позволяет существенно поднять уровень национальной технологической базы, повысить скорость и качество экономического роста за счет повышения международной конкурентоспособности предприятий, входящих в состав кластера, путем:

- приобретения и внедрения критических технологий, новейшего оборудования;
- получения предприятиями кластера доступа к современным методам управления и специальным знаниям;
- получения предприятиями кластера эффективных возможностей выхода на международные рынки.

При проведении анализа перспектив создания кластеров в Тамбовской области выделялись отрасли промышленности, имеющие высокие показатели коэффициента локализации производства и индекса специализации региона (таблица 1.12).

## Специализация и локализация отраслей промышленности тамбовской области

Отрасли перерабатывающей промышленности Тамбовской области	Индекс уровня специализации региона	Коэффициент локализации производства
Химическое производство	0,32	0,91
Производство пищевых продуктов	0,75	2,13
Производство машин и оборудования	0,42	1,21
Строительные материалы	0,13	0,38
Малая металлургия	0,37	1,07
Электрооборудование, электронное и оптическое оборудование	0,90	2,58
Производство транспортных средств и оборудования	0,33	0,93
Производство изделий из резины и пластмасс	0,37	1,05
Кожа и обувь	2,44	6,96
Текстиль	0,98	2,79
Обработка древесины	0,27	0,78
Целлюлозно-бумажная	0,16	0,46

Те отрасли, где показатели больше или близки к единице, можно выделить как отрасли рыночной специализации, где у Тамбовской области существуют объективные преимущества и возможен кластерный эффект.

Выделены две группы приоритетных видов деятельности:

1 группа "Высокая локализация и специализация" - высокий приоритет:

- производство пищевых продуктов;
- электрооборудование, электронное и оптическое оборудование;
- производство кожи и обуви;
- производство текстиля.

2 группа "Высокая локализация и средняя специализация" - средний приоритет:

- химическое производство;
- производство машин и оборудования;
- малая металлургия;
- производство транспортных средств и оборудования;
- производство изделий из резины и пластмасс.

Согласно данным сборника "Регионы России. Социально-экономические показатели - 2011", в 2010 году Тамбовская область заняла следующие позиции среди всех субъектов Российской Федерации по производству:

- сахара - 3 место;

- малой металлургии - 33 место;
- транспортных средств и оборудования - 12 место;
- изделий из резины и пластмасс - 20 место;
- обуви и изделий из кожи - 7 место;
- текстиля - 3 место.

Приведенные показатели косвенно свидетельствуют о том, что данные подотрасли являются конкурентоспособными и могут выступать в качестве приоритетных подотраслей рыночной специализации и создания кластеров. На предприятия данных подотраслей целесообразно ориентировать меры государственной поддержки.

В данных подотраслях, прежде всего, будут:

- модернизироваться (реконструироваться) имеющиеся и строиться новые производственные мощности;
- требоваться квалифицированные и профессиональные кадры;
- требоваться усилия администрации Тамбовской области по продвижению производимой продукции.

Предприятия из указанных подотраслей будут якорными резидентами промышленных (индустриальных), технологических парков, кластеров и зон территориального развития.

В рамках обследования социально-экономической ситуации в Тамбовской области были идентифицированы следующие потенциальные, складывающиеся или действующие кластеры:

1. сахарный кластер;
2. зерновой кластер;
3. кластер "Альтернативное топливо" (биоэтанольный кластер);
4. кластер строительной индустрии;
5. химический кластер;
6. кластер нанотехнологий;
7. машиностроительный кластер;
8. кластер энергоэффективности;
9. кластер "Биоэкономический";
10. рекреационно-туристический кластер;
11. кластер легкой (текстильной и кожевенной промышленности);
12. кластер социального питания и продовольственной помощи.

Кластеры описаны в разрезе совокупности характеристик, дающих представление о текущей стадии и перспективах их развития ([описание](#) приведено в приложении N 1):

1. предпосылки создания кластера;
2. история создания и развития кластера;
3. цели кластера;
4. инициатор создания кластера;
5. участники кластера;
6. ядро кластера - якорные компании (участники);
7. управление кластером (организационная форма, схема управления);
8. кооперационные связи между участниками кластера;

9. цепочка добавленной стоимости кластера;
10. степень (формы) конкуренции между участниками кластера;
11. инфраструктура кластера (инженерная, транспортная, энергетическая, инновационная, производственная, социальная, научная, образовательная и т.п.);
12. инвестиционные проекты кластера (наименования, характеристики проектов, объемы и источники инвестиций) и другие характеристики.

#### 1.4.2. Обоснование перспектив проектов создания территориально-отраслевых кластеров

В рамках проектного анализа была проведена оценка выявленных территориально-отраслевых образований Тамбовской области на соответствие нормативной системе критериев отнесения этих образований к территориально-отраслевым кластерам. Соответствие данным критериям позволяет положительно оценить перспективы отбора кластерных образований в рамках действующих федеральных конкурсных процедур.

Оценка проводилась в разрезе следующей совокупности характеристик (таблица 1.13):

- множественность субъектов (участников) кластера;
- сетевой характер взаимодействия между элементами инфраструктуры и участниками кластера;
- географическая локальность, ограниченность распределения элементов и участников кластера по территории;
- степень и формы кооперации внутри кластера, между участниками кластера;
- степень и виды конкуренции внутри кластера, между участниками кластера;
- способность участников кластера к координации действий и интересов. Осознание участниками кластера единства интересов и необходимости общих действий;
- наличие управляющей, координирующей деятельности кластера структуры;
- синергия - появление новых эффектов от объединения участников в кластер, выраженных в повышении экономической эффективности и результативности деятельности каждого предприятия или организации за счет высокой степени их концентрации и кооперации;
- инновационность - степень инновационности продукции, объемы производства инновационной продукции, формы и глубина участия в кластере научных и образовательных организаций.

На основании проведенного анализа кластеры Тамбовской области сгруппированы в три группы, которые характеризуют уровень развития кластеров (таблица 1.14).

1 группа. "Сформировавшиеся кластеры на начальном этапе развития":

- биоэкономический кластер (ранг 9 из 9).

2 группа. "Формирующиеся кластеры":

- кластер социального питания и продовольственной помощи (ранг 6 из 9);
- рекреационно-туристический кластер (ранг 6 из 9);
- зерновой кластер (ранг 5 из 9);
- химический кластер (ранг 5 из 9);
- кластер легкой промышленности (текстильной и кожевенной) (ранг 5 из 9);
- сахарный кластер (ранг 4 из 9);
- кластер строительной индустрии (ранг 4 из 9);
- машиностроительный кластер (ранг 4 из 9);

3 группа. "Потенциальные кластеры":

- кластер нанотехнологий (ранг 2 из 9);
- кластер энергоэффективности (ранг 2 из 9).
- кластер "Альтернативное топливо" (биоэтанольный кластер) (ранг 1 из 9).

Таким образом, биоэкономический кластер - в настоящее время единственный, который отвечает всем нормативным требованиям для отнесения территориально-отраслевых образований к кластерам. Он обладает хорошими перспективами получения положительного заключения на соответствие системе критериев, одобренных решением рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям 22 февраля 2012 г., протокол N 6-АК.

Таблица 1.13

Описание кластеров на основании критериев отбора  
территориальных кластеров

Кластеры	Критерии соответствия территориальных и отраслевых образований Тамбовской области кластерному принципу									Ранг
	Множественность субъектов кластера	Сетевой характер взаимодействия	Географическая локальность	Кооперация внутри кластера	Конкуренция внутри кластера	Координация действий и интересов	Наличие управляющей структуры	Синергия	Инновационность	
1. Биоэкономический	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9
2. Социального питания и продовольственной помощи	+	–	+	+	–	+	–	+	+	6
3. Рекреационно-туристический	+	+	+	–	+	–	+	+	–	6
4. Зерновой	+	–	+	+	+	–	–	+	–	5
5. Химический	–	–	+	+	+	–	–	+	+	5
6. Легкой промышленности (текстильной и кожевенной)	+	–	+	+	–	–	–	+	+	5
7. Сахарный	+	–	+	+	–	–	–	+	–	4
8. Строительной индустрии	–	–	+	+	+	–	–	+	–	4
9. Машино-	–	–	+	+	+	–	–	+	–	4

строительный										
10. Нанотехнологий	-	-	+	-	-	-	-	-	+	2
11. Энерго- эффективности	-	-	+	-	-	-	-	-	+	2
12. Биоэтанольный ("Альтернативное топливо")	-	-	+	-	-	-	-	-	-	1

Таблица 1.14

Характеристика групп кластеров

N группы	Наименование группы кластеров	Характеристика группы кластеров
1	Сформировавшиеся кластеры на начальном этапе развития	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Большое количество участников кластера.</li> <li>2. Сформировано ядро кластера.</li> <li>3. Связи между участниками носят сетевой характер.</li> <li>4. Участники кластера локально расположены.</li> <li>5. Кооперация внутри кластера широко распространена и носит регулярный, системный характер.</li> <li>6. Присутствует активная ценовая и неценовая конкуренция между участниками кластера.</li> <li>7. Присутствуют общие осознанные интересы у участников кластера, они готовы их совместно обсуждать и готовить мероприятия по их удовлетворению.</li> <li>8. Существует управляющая компания кластером или общий координационный орган.</li> <li>9. Существует эффект синергии от объединения в кластер, и он осознан участниками кластера.</li> <li>10. Высокая инновационность продукции и деятельности участников кластера.</li> <li>11. Деятельность органов управления и координации кластера на регулярной основе не ведется. Общие для всех участников кластера проекты не формируются и не реализуются</li> </ol>
2	Формирующиеся кластеры	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Небольшое или малое количество участников кластера.</li> <li>2. Ядро кластера формируется или состоит из 1 – 2 компаний.</li> <li>3. Связи между участниками носят кустовой (очаговый) характер или вертикально интегрированный.</li> <li>4. Участники кластера локально расположены.</li> <li>5. Кооперация внутри кластера недостаточно распространена и носит эпизодический характер.</li> <li>6. Конкуренция не развита, носит эпизодический характер по отдельным продуктам и заключается только в ценовой конкуренции.</li> <li>7. Присутствуют общие пока не осознанные интересы у участников кластера.</li> <li>8. Существует или формируется управляющая компания кластером или общий координационный орган.</li> <li>9. Существует эффект синергии от объединения в кластер, но он пока не осознан участниками кластера.</li> <li>10. Невысокая инновационность продукции и деятельности участников кластера, незначительный объем производства инновационной продукции.</li> <li>11. Деятельность органов управления и координации кластера на регулярной основе не ведется. Общие для всех участников кластера проекты не формируются и не реализуются</li> </ol>



3	Потенциальные кластеры	Соответствие 1 - 3 критериям из группы 1 или 2
---	------------------------	--

#### Выводы:

1. На территории Тамбовской области на текущий момент нет ни одного полноценно функционирующего кластера.

2. Биоэкономический кластер (первая группа) является единственным на территории Тамбовской области сформированным кластером. Текущая работа по его развитию приостановлена в связи с невключением кластера в перечень инновационных кластеров, которым будет предоставляться государственная поддержка из средств федерального бюджета. Причина невключения: недостаточный производственный потенциал и уровень организационного развития по сравнению с другими инновационными кластерами - лауреатами конкурсного отбора Минэкономразвития РФ в 2012 году.

3. Формирующиеся кластеры (вторая группа) находятся на начальной стадии развития. Кластеры, связанные с АПК, в том числе социального питания и продовольственной помощи, а также рекреационно-туристический кластер создаются целенаправленно в рамках соответствующих программных документов области. В остальных кластерах второй группы организация и координация процесса развития только складываются; сроки, результаты, необходимость и заинтересованность в создании кластеров не определены.

4. Потенциальные кластеры (третья группа) практически полностью отсутствуют, сформированы только отдельные предпосылки для их создания. Перспектив создания данных кластеров в среднесрочной перспективе нет.

#### 1.5. Диагностика текущего состояния инвестиционной привлекательности

Инвестиционная привлекательность, или инвестиционный климат, представляет собой совокупность факторов, способствующих привлечению инвестиций в регион. Факторы делятся на "жесткие" и "мягкие" в зависимости от способности администрации региона воздействовать на них.

"Жесткие" факторы являются частью существующей среды и не могут быть изменены в краткосрочной и среднесрочной перспективе (активы, ресурсы); возможность оказывать на них влияние весьма ограничена.

К группе "жестких" факторов относятся:

- географическое положение;
- природные ресурсы (помимо минеральных);
- объем внутреннего рынка;
- уровень развития транспортной и энергетической инфраструктуры.

К мягким факторам относятся:

- человеческий капитал;
- качество инвестиционного предложения;
- законодательное обеспечение инвестиционного процесса;

- бюджетные возможности финансовой поддержки инвестиционной деятельности;
- наличие успешного опыта реализации инвестиционных проектов с участием иностранных компаний;
- заинтересованность администрации региона в прямых иностранных инвестициях;
- развитие гостиничной инфраструктуры;
- экологическая ситуация.

Воздействуя на ряд "мягких" факторов, регион способен улучшить свою привлекательность.

Внешние инвесторы обращают внимание на рейтинги инвестиционной привлекательности на начальном этапе "знакомства" с регионом. Способность заинтересовать и удержать инвестора во многом зависит от действий местных властей. Благоприятный инвестиционный климат также ведет к увеличению предпринимательской активности инвесторов, уже работающих в регионе.

Один из наиболее известных и авторитетных рейтингов, оценивающих инвестиционный климат регионов, - ежегодный доклад рейтингового агентства "ЭКСПЕРТ РА". Для оценки привлекательности регионов используются две ключевые категории: инвестиционный потенциал и инвестиционный риск.

Потенциал показывает, какую долю регион занимает на общероссийском рынке, а риск дает оценку масштаба тех или иных проблем в регионе (средневзвешенный индекс риска (Россия = 1). Существует прямая взаимосвязь между потенциалом региона и количеством накопленных инвестиций, подтверждаемая корреляцией между группами регионов по рейтингу.

Рис. 1.34. Соотношение между инвестиционным риском и потенциалом Тамбовской области с 1998 г. по 2012 г.

Не приводится.

Тамбовской области в рейтинге 2012 г. присвоен индекс 3A1 (Пониженный потенциал - минимальный риск), она занимает 56-е место среди 83 регионов России по потенциалу и 6-е место - по риску.

Наибольший потенциал - инновационный и инфраструктурный, по которым показатели области выше среднероссийских. Развитие потенциала региона - долговременная задача.

Таблица 1.15

Ранги  
составляющих инвестиционного потенциала в 2012 году

Наименование потенциала	Ранг
Трудовой	56
Потребительский	48
Производственный	54
Финансовый	57
Институциональный	61
Инновационный	14
Инфраструктурный	37
Природно-ресурсный	62
Туристический	71

При этом регион способен значительно уменьшить риск ведения инвестиционной деятельности, что и было осуществлено во 2-й половине 2000-х гг.

Наименьший инвестиционный риск Тамбовской области - управленческий (3 место в Российской Федерации), наибольший - финансовый и криминальный (38 место).

Таблица 1.16

Ранги  
составляющих инвестиционного риска Тамбовской области  
в 2012 году

Наименование риска	Ранг
Социальный	6
Экономический	23
Финансовый	38
Криминальный	38
Экологический	6
Управленческий	3

Низкое значение управленческого риска, по которому область занимает 3-е место в России после Калужской и Сахалинской областей, является следствием стабильной социально-экономической, а соответственно и политической ситуации в регионе. Низкий экологический риск является одним из конкурентных преимуществ региона в связи с развитием органического земледелия и выращивания экопродукции.

Специалистами "ЭКСПЕРТ РА" с помощью анализа динамики инвестиционной привлекательности были выделены регионы "третьей волны" инвестиций, которые должны стать локомотивами инвестиционного

роста в 2010-х гг. Среди этих регионов значительная часть областей Центрального федерального округа, в которые инвесторы будут стремиться благодаря относительно низкому риску, близости к столичной агломерации и другим регионам-лидерам. При этом Тамбовская область является одним из лидеров ЦФО по привлечению инвестиций по отношению к уровню 1998 г., что видно на рисунке 1.35.

Рис. 1.35. Доля инвестиций в основные фонды регионов ЦФО от общероссийского показателя, % в ценах 1998 г.

Не приводится.

Рис. 1.36. Соотношение инвестиционного риска, доли от всероссийских инвестиций и от всероссийского потенциала регионов ЦФО (диаметр кружка зависит от инвестиционного потенциала региона)

Не приводится.

В Тамбовской области разработана достаточно полная нормативная правовая база по вопросам регулирования инвестиционной деятельности ([перечень](#) представлен в приложении N 2). Создан Межведомственный совет по инвестиционной политике. Разработан порядок экспертизы и отбора инвестиционных проектов для предоставления государственной поддержки. Построена система государственных преференций и гарантий для инвесторов. Сформирован порядок возмещения затрат по уплате процентной ставки по кредитам и займам, привлекаемым для реализации инвестиционных проектов. Разработан порядок формирования и функционирования инвестиционных площадок с преференциями для резидентов. Утверждены формы для мониторинга реализации инвестиционных проектов, реализуемых на территории области. Реализуется [Программа](#) улучшения инвестиционного климата Тамбовской области на 2011 - 2014 годы. Принят Инвестиционный [меморандум](#). Принят [Закон](#) Тамбовской области "Об Инвестиционном фонде Тамбовской области" N 243-З от 28.02.2013 г.

Для методологической поддержки и стандартизации работ по развитию инвестиционной привлекательности регионов Агентством стратегических инициатив (АСИ) в 2012 г. разработан "Стандарт деятельности органов субъекта Российской Федерации в области обеспечения благоприятного инвестиционного климата". В январе 2013 года главой администрации Тамбовской области подписана "Дорожная карта реализации и внедрения Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в Тамбовской области". Подписанная "Дорожная карта" конкретизирует поэтапный план мероприятий по реализации стандарта,

сроки и практические результаты.

## 2. Обоснование целей и стратегических направлений развития

### 2.1. SWOT-анализ

Результаты стратегической диагностики Тамбовской области использованы для проведения SWOT-анализа, который представлен в таблице 2.1. Анализ основан на выявлении потенциальных возможностей и объективно сложившихся ограничений, а также определения как благоприятных, так и неблагоприятных внешних факторов, которые могут повлиять на ситуацию в регионе ("возможности" и "угрозы").

При анализе особый акцент был сделан на рассмотрении инновационных и инвестиционных возможностей развития. Проведенный SWOT-анализ позволяет сформировать логическую связь между выявленным потенциалом и возможными сценариями развития Тамбовской области.

Таблица 2.1

#### SWOT-анализ социально-экономического развития Тамбовской области

	Сильные стороны	Слабые стороны
Природные ресурсы	<p>1. Благоприятные агроклиматические условия для ведения интенсивного сельского хозяйства.</p> <p>Достаточная сумма активных температур для выращивания зерновых, сахарной свеклы, подсолнечника и др. культур.</p> <p>Большая площадь черноземных почв.</p> <p>2. Природное разнообразие и относительно благоприятная экологическая ситуация, в особенности в сельских районах для развития производства экологически чистых продуктов питания и экотуризма.</p> <p>Отсутствие крупных промышленных загрязнителей, за исключением предприятий промышленного комплекса областного центра.</p> <p>3. Значительное число водных объектов – рек и озер, привлекательных для развития рекреации</p>	<p>1. Удаленность от крупногородских агломераций, не позволяющая претендовать на вынос промышленных предприятий и развитие логистических функций, не препятствует совершению маятниковых недельных и месячных трудовых миграций. Пересекающий область транспортный коридор "Центр-Каспий" не обеспечивает значительного транзитного грузового и пассажирского потока в сравнении с другими южными и западными транспортными коридорами в Европейской части страны</p>

Трудовые ресурсы	4. Низкий средний уровень заработной платы при удовлетворительной квалификации трудовых ресурсов обеспечивает значительный потенциал для развития трудозатратных отраслей производства и сферы услуг	<p>2. Стабильное сокращение численности населения вследствие естественной и миграционной убыли ограничивает трудоресурсный потенциал области, снижает объем внутреннего рынка, повышает общий уровень демографической нагрузки.</p> <p>3. Низкий уровень урбанизации, высокая доля сельского населения создает территориальный дисбаланс в размещении спроса (города) и предложения (сельская местность) трудовых ресурсов, препятствует концентрации экономической и общественной, в том числе инновационной, активности в регионе.</p> <p>4. Недостаточное качество трудовых ресурсов и небольшой спрос на высококвалифицированных специалистов в области. Качество трудовых ресурсов лимитирует развитие инновационной составляющей развития экономики (появление малых инновационных фирм, реализация модернизационных проектов на действующих предприятиях). Недостаточный спрос на высококвалифицированных специалистов ведет к усилению миграционного оттока карьерно-ориентированных молодых жителей, не способствует качественному развитию системы высшего образования.</p> <p>5. Низкий уровень жизни в регионе, препятствующий притоку квалифицированных мигрантов</p>
Основные фонды		6. Значительный износ основных фондов в промышленности. В среднем по отраслям промышленности износ достигает 50%, что ведет к снижению темпов роста промышленного производства, замедлению темпов роста производительности труда, снижению конкурентоспособности

		продукции
Потенциал АПК	<p>5. Значительный производственный и научный потенциал в аграрной сфере. Высокий потенциал интенсификации сельскохозяйственного производства.</p> <p>Достаточная сырьевая база для развития животноводческого направления. Наличие сырья для развития перерабатывающей промышленности.</p> <p>Наличие города Мичуринска – наукограда федерального значения, специализирующегося на агропромышленных технологиях.</p> <p>6. Присутствие в регионе крупных производителей и переработчиков растениеводческой продукции, в том числе агропромышленных холдингов, осуществляющих интенсификацию производства сельскохозяйственной и пищевой продукции</p>	<p>7. Высокая доля малого и среднего бизнеса в агропромышленном комплексе региона. Отставание прихода крупных производителей в перерабатывающие отрасли и животноводство. Малые и средние предприятия, производящие большую часть животноводческой продукции, овощей, картофеля, занимающие значительную долю в переработке сельскохозяйственной продукции, не имеют возможностей для продвижения собственной продукции на новые рынки сбыта (межрегиональные рынки, сетевая торговля в Тамбовской области).</p> <p>8. Низкая степень развития отраслей высокого передела агропромышленного комплекса (хранение, переработка). Большая доля отраслей с недозагруженными мощностями производства. Вывоз не переработанного сырья за пределы области, низкая загруженность перерабатывающих мощностей собственных предприятий. Отсутствие современной развитой сети хранения сельскохозяйственной продукции</p>
Внутренний рынок	7. Внутренний рынок растет достаточно высокими темпами	9. Относительно небольшой (в сравнении с регионами ЦФО) объем внутреннего рынка, что тормозит приток инвестиций

Инженерная инфраструктура	<p>8. Удовлетворительный уровень развития и наличие возможности доступа к мощностям базовых видов производственной инфраструктуры:</p> <p>электроэнергия, вода, тепло, газ, транспортные системы. Наличие схем развития базовых видов инженерной инфраструктуры, схем территориального планирования муниципальных образований с учетом возможного развития инвестиционных площадок</p>	
---------------------------	--	--



<p>Инновационная деятельность</p>	<p>9. Наличие научного и образовательного задела в агротехнологиях, биотехнологиях, химической промышленности.</p> <p>10. Достаточно сильная научная и техническая культура, традиции, опыт в области организации и проведения научных исследований и разработок.</p> <p>11. Наличие на территории региона базовой инфраструктуры для формирования региональной инновационной системы: научно-исследовательских организаций, наукограда Мичуринска, формирование технологической платформы "Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания", технопарка "Мичуринский", бизнес-инкубатора и промышленного парка в Тамбове, малых инновационных фирм на базе ТГТУ и ТГУ и др.</p> <p>12. Наличие закона об инновационной деятельности.</p> <p>13. Наличие консенсуса и политической воли внутри региона по поводу инновационного сценария развития как стратегического приоритета Тамбовской области</p>	<p>10. Недостаточные финансовые возможности у местного крупного бизнеса, способного выступить постоянным заказчиком инновационных проектов.</p> <p>11. Сельскохозяйственный профиль региона ограничивает развитие инновационной экономики, разнообразие сфер инновационной деятельности.</p> <p>12. В Тамбовской областной Думе отсутствует постоянно работающий орган (комитет, комиссия) по инновационной политике. Законодательная база отстает от развития инновационных процессов в области.</p> <p>13. Недостаточна инфраструктура по коммерциализации инновационных разработок.</p> <p>14. Инновационный потенциал малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) носит латентный характер, его трудно оценить и прогнозировать его рост.</p> <p>15. Предприниматели – инноваторы сферы МСП и работники научной сферы слабо информированы об инициативах по поддержке инновационной деятельности в области, нет практики постоянных обменов в разрезе: бизнес – наука – власть.</p> <p>16. Недостаточная координация органов государственной власти, научных, образовательных организаций и частного бизнеса в определении приоритетов научно-технического и инновационного развития и мер их реализации.</p> <p>17. Преобладание и недостаточный объем бюджетного финансирования научной и инновационной деятельности и инфраструктуры.</p> <p>18. Низкий уровень инновационной активности бизнеса и восприимчивости к инновациям.</p> <p>19. Снижение численности и</p>
-----------------------------------	---	---

Инвестиционная деятельность	<p>14. Высокий уровень активности участия первых лиц региона в мероприятиях инвестиционного характера.</p> <p>15. Наличие элементов кластерной инфраструктуры.</p> <p>16. Наличие Корпорации развития Тамбовской области.</p> <p>17. Принятие Инвестиционной декларации.</p> <p>18. Принятие "Дорожной карты реализации и внедрения Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в Тамбовской области"</p>	<p>24. Недостаточно благоприятный инвестиционный климат. Отсутствие действующих региональных институтов развития.</p> <p>25. Отсутствие местного крупного бизнеса, для которого Тамбовская область была бы базовым регионом. Без участия крупного бизнеса затруднены инвестиции в ускоренную модернизацию отраслей реального сектора экономики.</p> <p>26. Коммуникационные барьеры между органами исполнительной власти, муниципалитетами и местным бизнес-сообществом.</p> <p>27. Недостаточное предложение подготовленных инвестиционных площадок для промышленности и жилищного строительства с подведенной инфраструктурой существенно увеличивает сроки реализации инвестиционных проектов.</p> <p>28. Отсутствие специализированной инфраструктуры для размещения малых и средних высокотехнологичных компаний.</p> <p>29. Недостаточный уровень интеграции Тамбовской области в общероссийский и мировой рынки. Слабое развитие межрегиональной кооперации в области</p>
	Возможности	Угрозы

Инвестиционная деятельность	<p>1. Формирование нового бренда региона как территории, благоприятной для жизни и ведения бизнеса. Возможности развития за счет повышения инвестиционной привлекательности региона. Активизация системного привлечения инвестиций в экономику области при реализации мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности.</p> <p>2. Нарращивание потенциала перерабатывающей промышленности за счет привлечения внешних инвестиций в отрасль и достраивания технологических цепочек.</p> <p>3. Интеграция Тамбовской области в государственные программы развития АПК, инновационной деятельности и инновационной экономики создает дополнительные возможности для снижения долговой нагрузки на потенциальных инвесторов, развития межрегиональной кооперации, внедрения лучших практик в развитие региона.</p> <p>4. Возможности развития строительного кластера за счет интеграции в государственные программы строительства жилья.</p> <p>5. Возможности трансформации экономики области за счет реализации крупных инвестиционных промышленных проектов федерального уровня: строительства газоперерабатывающего завода, разработки титаноциркониевых руд и др.</p> <p>6. Возможность некоторого ускорения экономического развития за счет создания на территории области отраслей, ориентированных на низкоквалифицированную и дешевую рабочую силу в краткосрочном периоде</p>	<p>1. Угроза усиления миграционного оттока или не формирования притока трудовых ресурсов из-за низкого уровня и качества жизни в регионе, слабости местного рынка труда. Данный факт формирует дополнительные риски реализации инвестиционных проектов, обеспечивающих большое число занятых, либо требующих привлечения внешних квалифицированных кадров.</p> <p>2. Моноспециализация экономики области на отраслях агропромышленного комплекса снижает устойчивость региона по отношению к внешним воздействиям. Усиливаются риски формирования краткосрочных колебаний в зависимости от природных факторов, распространения инфекционных заболеваний в животноводстве, ценовой конъюнктуры на рынках продовольствия.</p> <p>3. Потеря квалификации трудоспособного населения в депрессивных сельских районах. Прогрессирующее нежелание населения работать в отраслях реального сектора экономики создает угрозу для инновационного развития, реализации инвестиционных проектов, требующих привлечения сравнительно квалифицированных трудовых ресурсов.</p> <p>4. Угроза снижения уровня государственной поддержки АПК не позволит в полном объеме реализовать инвестиционную программу развития АПК, приведет к снижению конкурентоспособности местных товаропроизводителей на общероссийском рынке, в особенности в отраслях животноводства.</p> <p>5. Угроза усиления экологических рисков. Реализация инвестиционных проектов в области животноводства в рамках программы развития АПК (в особенности, в свиноводстве)</p>
-----------------------------	--	---

Инновационная деятельность	<p>7. Увеличение спроса на инновации со стороны государственных структур и предприятий с государственным участием.</p> <p>8. Возможности развития региональной инновационной системы на базе созданной инфраструктуры: технологической платформы "Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания", агронаукограда, малых инновационных компаний на базе ТГТУ и ТГУ.</p> <p>9. Возможность интеграции в государственные программы стимулирования инновационной деятельности, привлечения федеральных институтов развития инноваций (РВК, Роснано и др.).</p> <p>10. Встраивание науки, образования и промышленности и сельского хозяйства Тамбовской области в технологические цепочки в традиционных высокотехнологических секторах.</p> <p>11. Усиление конкуренции на внутренних российских рынках как стимул к инновационной активности.</p> <p>12. Вовлечение в проекты иностранных партнеров с новыми технологиями и стандартами производства</p>	<p>6. Сокращение и так невысокого спроса на инновации со стороны бизнеса.</p> <p>7. Нарастание технологического отставания в важных секторах экономики.</p> <p>8. Потеря (сокращение) рынков высоких переделов в пользу переориентации на сырьевые рынки, в том числе сельскохозяйственного сырья.</p> <p>9. Истощение преимуществ по качеству человеческого капитала и иным компонентам инновационного потенциала Тамбовской области.</p> <p>10. Сокращение (недостаточный размер) государственных мер поддержки инновационного предпринимательства.</p> <p>11. Потеря статуса наукограда г. Мичуринском.</p> <p>12. Снижение интенсивности поддержки рыночно-ориентированных НИР в рамках федеральных программ развития инновационной деятельности.</p> <p>13. Изменение федеральной политики в сфере профессионального образования, не способствующее развитию подготовки специалистов, востребованных в РИС Тамбовской области</p>
----------------------------	---	--

Таблица 2.2

### Матрица SWOT-анализа

Матрица стратегии		
	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Возможности (O)	<p>Использование сильных сторон для извлечения максимальной выгоды из представившихся возможностей</p> <p>Стратегия O-S: МАКСИ-МАКСИ Инновационный сценарий</p>	<p>Устранение слабых сторон с использованием представившихся возможностей</p> <p>Стратегия (O-W): МИНИ-МАКСИ Инвестиционно-промышленный сценарий</p>
Угрозы (T)	Использование сильных сторон для нейтрализации угроз	Минимизация слабых сторон для нейтрализации угроз

	Стратегия (Т-S) : МАКСИ-МИНИ	Стратегия (Т-W) : МИНИ-МИНИ Инерционный сценарий
--	---------------------------------	--

## 2.2. Определение возможных сценариев развития. Обоснование выбора инновационного сценария

В рамках Стратегии социально-экономического развития Центрального федерального округа до 2020 года предполагается реализация трех сценариев развития округа: инерционного, инвестиционно-промышленного и инновационного (базового). Развитие Тамбовской области как субъекта ЦФО рассматривается также в рамках предложенных сценариев.

Инерционный сценарий предполагает, что область направит усилия на минимизацию слабых сторон для нейтрализации угроз (стратегия Т-W). При таком сценарии могут быть замедлены основные негативные тенденции, но в целом регион будет терять привлекательность для инвестиций и конкурентоспособность.

Депопуляция экономически активного населения приведет к сокращению возможностей для появления в регионе новых инвесторов, а дефицит трудовых ресурсов станет основным ограничением развития бизнеса. Снижение уровня квалификации экономически активного населения негативно отразится на инвестиционном климате.

Снижение потока инвестиций приведет к тому, что износ основных фондов в промышленности превысит 50%, возрастет риск банкротства и закрытия предприятий, в том числе градообразующих.

Ценовые колебания на рынке сельскохозяйственной продукции негативно отразятся на инвестиционной привлекательности АПК. Потребуется меры по снижению убытков сельскохозяйственных производителей (областной заказ по фиксированным ценам, организация поддержки сельхозпроизводителей при реструктуризации кредитов и т.п.), реализация которых будет ограничена нормами ВТО.

Снижение инвестиций в промышленность и АПК ограничит потенциал внедрения инновационных продуктов и технологий, что негативно отразится на состоянии научной сферы.

Вероятность реализации инерционного сценария возрастает при отставании институциональных преобразований в инновационной сфере, снижении темпов роста уровня жизни.

Инвестиционно-промышленный сценарий предполагает устранение слабых сторон (сравнительно низкий уровень индустриализации), используя представившиеся возможности (резкое увеличение потока внешних инвестиций в промышленность) - стратегия О-W.

В целом это благоприятный и желательный сценарий. Однако его осуществление в значительной степени зависит от перспектив реализации на территории области крупных проектов федерального масштаба, находящихся в разной стадии готовности:

- создание газоперерабатывающего завода мощностью до 1,0 млн. тонн сжиженного газа в год;

- освоение месторождения ильменит-рутил-циркониевых песков "Центральное" и строительство горно-обогатительного комбината;

- строительство крупного предприятия по производству цемента;

- техническое перевооружение и модернизация предприятий оборонно-промышленного комплекса области.

Реализация этих масштабных проектов существенно повысит промышленный потенциал области, изменит структуру экономики и рынка труда в пользу индустриального сектора, приведет к формированию на территории области локальных зон роста.

Конкурентным преимуществом Тамбовской области при этом будет выступать наличие новых, быстро растущих отраслей экономики, продукция которых имеет значительный потенциал экспорта за пределы Тамбовской области, в том числе - на мировой рынок.

Однако вероятность реализации инвестиционно-промышленного сценария определяется удачным сочетанием экзогенных факторов:

- изменением конъюнктуры на мировом и общероссийском рынках титана и редкоземельных металлов;

- ростом спроса на строительные материалы;

- принятием политических решений на федеральном уровне об интеграции перечисленных проектов в федеральные программы.

Такой сценарий максимально подвержен рискам приостановки в случае рецессии мировой экономики - при рецидиве финансово-экономического кризиса. Развитие кризиса неизбежно вызывает сворачивание или приостановку крупных инвестиционных проектов и снижение спроса на строительные материалы и сырье, а также снижение государственных расходов на оборону.

В этой связи, данный сценарий рискованно рассматривать в качестве базового для Тамбовской области.

Более реалистично выделять его как комплиментарный к базовому: при благоприятных событиях развитие области может пойти по варианту комбинаторного сочетания инновационно-промышленного и инновационного сценариев. Такой вариант в целом предусматривается системой мероприятий Стратегии.

Инновационный сценарий развития Тамбовской области предполагает использование сильных сторон для извлечения максимального эффекта из представившихся возможностей (стратегия O-S). Сценарий рассматривается как базовый в рамках Стратегии.

При выборе инновационного сценария вектором развития становится формирование экономики знаний. Соответственно миссия государственных органов управления состоит в создании организационных, нормативных и институциональных условий для развития экономики знаний.

Создание условий для развития экономики знаний предопределяет смену парадигмы конкурентоспособности региональной экономики.

Определяющими факторами повышения конкурентоспособности Тамбовской области становятся: поддержание растущего уровня жизни населения и развитие ресурса знаний. При этом устанавливается четкая взаимосвязь между инновациями, человеческим капиталом и информационными технологиями.

Конкурентоспособность областной экономики определяется ее способностью к модернизации и диверсификации производственной структуры на основе внедрения технологических, продуктовых, организационных и маркетинговых инноваций.

Способность к внедрению инноваций определяется образовательным и профессиональным уровнем населения (прежде всего в области естественных, технических наук и бизнеса).

Информационные технологии являются ключевым элементом при обмене знаниями и компетенциями.

Мониторинг сравнительного уровня конкурентоспособности экономики области на фоне других регионов России и ЦФО может быть построен с использованием групп показателей, описывающих динамику перечисленных факторов: уровень жизни, темп внедрения инноваций, образовательный уровень и развитие информационных технологий.

Переход на инновационную траекторию требует развития имеющегося потенциала в сфере научной и изобретательской деятельности, внедрения наукоемких технологий, улучшения состояния бизнес-среды, качества и уровня жизни населения.

Инновационный сценарий предусматривает:

- модернизацию социальной инфраструктуры (включая образование, здравоохранение, социальную защиту, культуру, физическую культуру и спорт, жилищный сектор), обеспечивающую формирование комфортных условий жизни населения и определяющую качество человеческого капитала;
- опору на рост производительности труда, что позволит приблизить доходы жителей Тамбовской области к уровню развитых регионов страны;
- создание условий для развития инновационных предприятий,
- создание и развитие инновационно-производственных центров, технопарков, образовательных и научных центров;
- создание благоприятных условий для привлечения инвесторов;
- технологическое обновление и модернизацию действующих производств;
- развитие в регионе новых секторов экономики, обеспечивающих производство продукции с высокой долей добавленной стоимости;
- повышение качества государственных услуг, развитие государственно-частного партнерства.

Накопленный областью инновационный потенциал, успешный опыт формирования амбициозных, но реалистичных планов по развитию этого потенциала, хорошие перспективы интеграции инновационных проектов области в федеральные программы поддержки, накопленный опыт взаимодействия с федеральными институтами развития, высокий уровень

политической готовности областных властей к внедрению организационных новаций - все это позволяет оптимистично оценивать перспективы реализации инновационного сценария.

Реализация инновационного сценария в экономическом плане компенсирует старение населения и обеспечит прогресс в решении задачи по изменению сальдо трудовой миграции в пользу Тамбовской области (создание привлекательных рабочих мест позволит направить трудовой миграционный поток внутрь области).

Инновационный сценарий более устойчив к рискам, обусловленным возможной рецессией мировой экономики. Его реализация сопряжена с меньшими потребностями в инвестициях - при росте организационных и интеллектуальных усилий. Увеличение доли инновационной продукции в традиционных для области отраслях позволит тамбовским производителям иметь более устойчивый сбыт внутри страны за счет импортозамещения (как это происходило во время кризиса 2009 - 2010 гг.).

Как показал анализ, наибольшие составляющие инновационного потенциала области - инновационная и инфраструктурная.

Генеральная цель развития Тамбовской области сформирована с установкой на реализацию инновационного сценария.

Генеральной целью Стратегии социально-экономического развития является вхождение Тамбовской области в группу лидирующих регионов ЦФО и сохранение данных позиций по темпам роста уровня жизни и комфортности проживания, динамике развития, инновационной активности и инвестиционной привлекательности.

### 2.3. Система целей инновационного сценария

Предлагаемая система целей и целевых показателей разработана применительно к инновационному сценарию развития Тамбовской области с учетом требований по повышению интегрального уровня конкурентоспособности экономики и социальной сферы региона.

При разработке целей были также учтены следующие нормативные предписания.

Система целей сформирована с учетом целевых установок, содержащихся в следующих стратегических документах:

1.1. [Концепция](#) долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года N 1662-р.

1.2. [Стратегия](#) социально-экономического развития Центрального федерального округа на период до 2020 года, утвержденная Распоряжением Правительства РФ от 6 сентября 2011 года N 1540-р.

1.3. [Стратегия](#) инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная Распоряжением Правительства РФ от 8 декабря 2011 года N 2227-р.

Содержащиеся в этих документах стратегические цели адаптированы к



задачам развития Тамбовской области.

Система целей включает три уровня. Цели первого уровня отражают стратегические приоритеты развития области. Цели более низкого уровня позволяют раскрыть содержание целей более высокого уровня.

## 1. Новое качество жизни и демографическое развитие

1.1. Развитие здравоохранения
1.2. Развитие образования
1.3. Поддержка семьи
1.4. Социальная поддержка и обслуживание населения
1.5. Развитие культуры
1.6. Развитие массовой физкультуры и спорта
1.7. Повышение эффективности реализации молодежной политики
1.8. Развитие рынка труда и содействие занятости населения
1.9. Обеспечение положительного сальдо миграции
1.10. Обеспечение населения качественным и доступным жильем и услугами ЖКХ
1.11. Обеспечение благоприятной окружающей среды
1.12. Обеспечение безопасности населения области, защита его жизненно важных интересов и противодействие преступности

## 2. Инновационное развитие и модернизация экономики

2.1. Модернизация экономики
2.1.1. Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности
2.1.2. Эффективное и устойчивое развитие АПК
2.1.3. Развитие туризма и других отраслей сферы услуг
2.1.4. Развитие малого и среднего предпринимательства
2.2. Инновационное развитие (развитие экономики знаний)
2.2.1. Создание и развитие инновационной инфраструктуры
2.2.2. Повышение эффективности подсистемы трансфера инноваций
2.2.3. Повышение эффективности подготовки кадров для инновационной сферы
2.2.4. Повышение эффективности подсистемы генерации новых знаний
2.2.5. Повышение эффективности подсистемы реализации инноваций
2.2.6. Стимулирование спроса на инновационные продукты и услуги
2.3. Развитие информационного общества
2.4. Воспроизводство и использование природных ресурсов
2.5. Развитие внешнеэкономической и межрегиональной деятельности

2.6. Формирование благоприятного инвестиционного климата
2.6.1. Развитие транспортной и инженерной инфраструктуры в интересах экономики региона
2.6.2. Внедрение комплекса организационных мер по улучшению инвестиционного климата

### 3. Повышение качества государственного и муниципального управления

3.1. Совершенствование управления государственными финансами
3.2. Развитие системы стратегического управления социально-экономическим развитием области
3.3. Эффективное использование земли и иных объектов недвижимости

### 2.4. Прогноз показателей социально-экономического и инновационного развития

Прогноз включает совокупность показателей социально-экономического и инновационного развития, зафиксированных в следующих документах:

[Стратегия](#) инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года;

[Стратегия](#) социально-экономического развития Центрального федерального округа на период до 2020 года.

Таблица 2.3

#### Прогноз показателей социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2020 года (по состоянию на 01.11.2013 г.)

Показатели	факт 2012	Прогноз 2013	Прогноз 2014	Прогноз 2015	Прогноз 2020
Объем ВРП, млрд. рублей	210,6 оценка	239,7	275,9	316,8	710,5
Рост производительности труда к предыдущему году, процентов	109,2 оценка	110,3	109,0	109,3	112,0
Объем налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета Тамбовской области (по оперативным данным)	20717,9	22847,9	24324,8	26623,6	29162,3
Доля инвестиций в ВРП, процентов	39,2 оценка	41,1	43,0	44,5	51,4

Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств), млн. рублей	63264,2	83161,0	100460,0	120621,4	346722,6
Производство зерновых культур в год, тыс. тонн	1866,0	3000,0	2400,0	2600,0	4262,8
Производство скота и птицы на убой в год, тыс. тонн	204,4	257,7	350,0	500	1000
Производство молока в год, тыс. тонн	221,0	221,0	228,3	233,6	330
Оборот продукции (услуг), производимой малыми предприятиями, в том числе микропредприятиями, и индивидуальными предпринимателями, млн. рублей	169510	179700	190500	201900	270188
Доля инновационной продукции в ВРП, процентов	1,0 оценка	1,5	2,0	3,0	4,0
Удельный вес инновационной продукции в общем объеме отгруженных товаров, работ и услуг, процентов	4,4	7,0	8,0	10,0	17
Доля инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг организаций промышленного производства, процентов	4,7	8,5	10,5	15	20
Доля новых для мирового рынка инновационных товаров (работ, услуг) в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг организаций промышленного производства	0,001	0,008	0,01	0,012	0,028
Коэффициент изобретательской активности (число отечественных патентных заявок на изобретения, поданных в России, в расчете на 10 тыс. чел. населения), штук	1,02	1,1	1,2	1,25	2,0
Индекс научного цитирования в расчете на 1 публикацию, сделанную учеными, работающими на территории Тамбовской области, ед.	0,9 оценка	1,0	1,2	1,4	2,0
Доля внебюджетных средств в затратах на НИР, процентов	22,7	28	31	34	50
Доля затрат на НИОКР в ВРП, процентов	0,8 оценка	1,1	1,4	1,7	3,0

Доля организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем количестве организаций, процентов	7,3	7,5	7,6	8,0	15
Доля организаций, осуществляющих технологические, организационные и маркетинговые инновации, в общем количестве организаций (уровень инновационной активности)	8,5	8,7	8,9	9,2	10
Численность населения (в среднем за год), тыс. чел.	1079,1	1072,7	1066,9	1061,5	1045,7
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	70,7	71,2	72,0	72,6	74,6
Коэффициент естественного прироста населения на 1 тысячу человек, промилле	-6,5	-6,1	-5,7	-5,5	-2,3
Среднедушевые денежные доходы населения в месяц, тыс. рублей	17,4	20,75	23,1	26,1	38,5
Индекс роста реальной заработной платы, процентов к предыдущему году	112,5	105,4	106,2	106,0	105,0
Ввод в действие жилых домов, кв.м общей площади на человека	0,59	0,63	0,67	0,71	1
Удельный вес введенной общей площади жилых домов к общей площади жилищного фонда, процентов	2,37	2,44	2,52	2,6	3,8
Численность занятых в экономике, среднегодовая (в методологии баланса трудовых ресурсов), тыс. чел.	507,0	505,8	504,5	503,0	494,3
Создание и модернизация высокопроизводительных рабочих мест (число созданных, модернизированных высокопроизводительных рабочих мест), тыс. ед.	2,129	2,389	2,691	3,039	7,663
Удельный вес численности населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, процентов	9,5	9,5	9,5	9,4	9,3
Общая численность безработных, в процентах к экономически активному населению	4,85	4,8	4,8	4,7	4,7

Прирост численности персонала, занятого исследованиями и разработками, процентов	2,4	3,8	3,9	4,8	6,0
Доля выпускников государственных (муниципальных) общеобразовательных учреждений, не сдавших единый государственный экзамен, в общей численности выпускников государственных (муниципальных) общеобразовательных учреждений, процентов	1,73	1,71	1,7	1,65	1,5
Доля расходов бюджета, формируемая программно-целевым методом, за исключением расходов на содержание аппарата органов исполнительной власти, процентов	70,4	75	80	85	95

Прогноз предполагает, что доля инвестиций в ВРП будет нарастать, что позволит обеспечить прогнозный рост ВРП в 3,4 раза к 2020 году по отношению к 2012 году.

Тамбовская область ставит перед собой амбициозные цели по показателям развития инновационной экономики:

- Доля инновационной продукции в ВРП должна возрасти с 1% (2012 г.) до 4% (2020 г.);

- Удельный вес инновационной продукции в общем объеме отгруженных товаров, работ и услуг, процентов - с 4,4% (2012 г.) до 17% (2020 г.).

Выход на такие показатели позволит Тамбовской области выдвинуться в число лидеров Центрального федерального округа по уровню развития экономики знаний.

Все это позволит области упрочить свои конкурентные позиции, стать привлекательным регионом для инвестирования в производства с высоким переделом.

### 3. Цель и направления развития инновационной системы

#### 3.1. Перспективная модель региональной инновационной системы

Исходя из Генеральной цели социально-экономического развития области до 2020 года, цель инновационного развития Тамбовской области состоит в следующем: достижение долгосрочной конкурентоспособности региона (на внутренних и внешних рынках) за счет его превращения в одного из лидеров инновационного развития ЦФО. Достижение этой цели реально обеспечить в среднесрочной перспективе до 5 лет.

Цель реализуется на основе создания эффективной региональной инновационной системы (РИС). Эффективность РИС определяется:

- системной поддержкой инновационной деятельности со стороны региональной власти;
- возможностями генерации знаний и технологий, в том числе реализацией научно-образовательного и инновационного потенциала;
- развитыми каналами и институтами (инфраструктурой) трансфера и коммерциализации технологий, объединяющих деятельность различных участников инновационных процессов;
- высокой инновационной активностью предприятий и организаций;
- уровнем сложившейся инновационной культуры участников инновационных процессов.

Эффективная РИС создает благоприятные условия возникновения и внедрения инноваций, формирует внутренние стимулы для технологической модернизации традиционных производств и развития отраслей новой экономики.

Решение задачи формирования инновационной инфраструктуры в значительной степени находится в сфере полномочий региональных органов власти.

Анализ действующей РИС Тамбовской области определил необходимость развития всех инновационных подсистем. Каждая из подсистем обладает определенными функциями и результатами деятельности в рамках инновационного процесса (таблица 3.1).

Таблица 3.1

### Функции и результаты деятельности подсистем РИС

Подсистема	Функция	Основной результат деятельности
Инфраструктурное ядро РИС		
Административно-правовая инфраструктура	Регулирование инновационной сферы. Нормотворчество. Создание специальных институтов развития. Создание стимулов модернизации предприятий	Система управления инновационной деятельностью, нормативно-правовые акты, институты развития
Финансовая инфраструктура	Обеспечение инновационных проектов финансовыми средствами на разных стадиях. Вложения в НИОКР и модернизацию предприятий	Механизмы привлечения бюджетных средств, грантов, средств фондов
Организационно-технологическая инфраструктура	Инженерно-технологическое обеспечение инновационной деятельности организаций	Готовые площадки для размещения инновационных компаний
Информационная инфраструктура	Информационная поддержка инновационной деятельности.	Инновационный портал. Конференции, ярмарки.

	Брендинг, маркетинг	Центры коллективного маркетинга
Функциональные подсистемы		
Обучение и подготовка кадров	Удовлетворение запроса участников РИС на научные и технические кадры	Процессы непрерывной кадровой подготовки. Кадры
Генерация новых знаний	Зарождение и первичное воплощение новых идей. Организации фундаментальной и прикладной науки	Публикации, патенты
Трансфер новаций	Поддержка инновационных проектов на начальных стадиях. Обеспечение необходимым оборудованием и технологиями. Консалтинг. Привлечение инвесторов, маркетинг	Готовая технология или продукт. Инновационно-активная компания
Реализация инноваций	Производство готового продукта, внедрение технологии, предоставление инновационной услуги	Готовый массовый продукт, технология, услуга
Потребление инновационных продуктов и услуг	Потребление инновационных продуктов, технологий и услуг	Спрос на инновационную продукцию

Основная задача инновационной политики Тамбовской области заключается в обеспечении непрерывного взаимодействия различных элементов и подсистем в рамках инновационного процесса, а также в создании недостающих звеньев. На схеме перспективной РИС (рисунок 3.1) представлен полный перечень необходимых подсистем и порядок их взаимодействия.

Рис. 3.1. Перспективная РИС Тамбовской области

Не приводится.

### 3.2. Направления развития региональной инновационной системы

Разработка РИС не является одноактным проектом. Это достаточно продолжительный процесс, который предполагает участие всех заинтересованных участников: государственных органов власти, бизнеса, научно-исследовательской и образовательной сферы.

Условия формирования эффективной РИС, как показывают международный опыт и лучшие российские практики, следующие:

1. РИС должна быть адаптирована к профилю региона. Российские сельскохозяйственные регионы имеют общие отличительные черты, обуславливающие специфику реализуемых в них инновационных стратегий. Они характеризуются высоким удельным весом сельского хозяйства в общей

структуре занятости и сравнительно невысокой долей населения с высшим образованием. Они отстают от других регионов в плане набора источников экономического роста и ресурсов знаний. Они не имеют информационной и организационной инфраструктуры для организации эффективных связей с национальной и международной экономикой помимо экспорта сельскохозяйственной продукции или полуфабрикатов.

2. Основное условие успешной работы РИС - постоянно поддерживаемый консенсус участников инновационного процесса. Инновационная политика должна быть ориентирована на ограниченное количество приоритетов, план действий по формированию РИС должен быть понят и принят всеми участниками. В частности, вопрос о создании финансовых элементов РИС (регионального венчурного фонда и др.) должен стать результатом консенсуса участников инновационного процесса, а не только решения руководящих органов власти.

3. Для достижения консенсуса необходимо эффективное общее руководство процессом создания РИС, базирующееся на прозрачном и непрерывном взаимодействии органов власти, консультантов и заинтересованных участников.

### 3.2.1. Формирование ядра РИС - инновационной инфраструктуры

Формирование региональной инновационной инфраструктуры находится в непосредственной компетенции областных властей и составляет основное направление деятельности исполнительной и законодательной ветвей власти в Тамбовской области по обеспечению развития инновационной сферы.

#### Создание и развитие административно-правовой инфраструктуры

В условиях Тамбовской области первоочередной задачей при формировании ядра РИС является создание административно-правовой инфраструктуры (регулирование и административные механизмы поддержки инновационной деятельности).

Процесс превращения инновационной деятельности в ключевую сферу государственной политики требует принятия нового прогрессивного Закона области "Об инновационной деятельности в Тамбовской области". Схожие законы есть у большинства инновационно-ориентированных регионов России. Ключевая цель нового закона - способствовать формированию региональной инновационной системы Тамбовской области, ориентированной на ускорение инновационного цикла (образование - наука - производство).

Закон должен включать в себя положения о разработке механизмов поддержки РИС и формировании благоприятной инновационной среды.

В новом законе следует ввести ряд ключевых понятий и инструментов развития инновационной деятельности:

- региональная инновационная система;



- инновационный потенциал области;
- инновационный цикл (образование - фундаментальные исследования - прикладные исследования - производство);
- инновационная и наукоемкая продукция;
- инновационная восприимчивость предприятий;
- инновационно-активные предприятия и областной реестр инновационно-активных предприятий;
- инновационный кластер;
- критические технологии и технологическая платформа.

Одной из ключевых задач инновационной политики должно стать привлечение венчурных инвестиций, для чего в законе должна быть определена их сущность, организационные формы венчурного финансирования. Закон необходимо формировать как нормативный документ прямого действия. В нем должны быть отражены практикуемые формы государственной поддержки инновационной деятельности и условия получения поддержки, а именно:

- установление организациям, внесенным в реестр инновационно-активных организаций Тамбовской области, пониженной налоговой ставки налога на имущество и прибыль в части, зачисляемой в областной бюджет;
- получение инвестиционного налогового кредита в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- предоставление государственных гарантий Тамбовской области для обеспечения надлежащего исполнения субъектами инновационной деятельности их обязательств перед кредитными, заемными организациями;
- предоставление субсидий из областного бюджета в целях возмещения части затрат в связи с производством (реализацией) товаров, выполнением работ, оказанием услуг в рамках реализации инновационного проекта;
- предоставление налоговых льгот и льгот по обязательным страховым взносам для инжинирингового бизнеса, сертификационных центров и бизнеса в сфере информационных технологий;
- организационная и финансовая поддержка "технологических платформ" и других инструментов коммуникации предпринимательского сообщества, науки и государства;
- расширение участия отечественных производителей высокотехнологичной продукции в выполнении государственных и муниципальных заказов.

Необходимо также, чтобы положения закона корреспондировали с областным законодательством в сфере охраны окружающей среды. Очевидно, что принятие высоких стандартов по допустимым выбросам вредных веществ, по формированию безотходных технологических систем (например, в животноводстве) должно оказывать стимулирующее воздействие на внедрение технологических новаций. При этом экологическое законодательство должно устанавливать регуляторы, а инновационное - определять формы поддержки компаний, следующих нормативам и внедряющих новые технологии.

Новый закон должен способствовать формированию представлений о регионе как о "территории, открытой для инноваций".

Поскольку инновационная политика является частью единой Стратегии социально-экономического развития, общее руководство инновационными процессами должно быть подчинено стратегическому органу управления процессом разработки и реализации Стратегии, которым выступает действующий при главе администрации Тамбовской области Координационный совет по стратегическому планированию, брендингу и устойчивому развитию региона.

Оперативное управление инновационными процессами, координацию взаимодействия между основными блоками региональной инновационной системы будет осуществлять Совет по научно-технической и инновационной политике Тамбовской области (далее - Инновационный совет). В состав Инновационного совета должны входить представители ключевых заинтересованных участников инновационного процесса, а также сотрудники профильных управлений области: управления инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества, управления образования и науки, управления экономической политики и управления по развитию промышленности и предпринимательства.

В составе Инновационного совета рекомендуется также иметь международных и федеральных экспертов (рекомендованных ОАО "Роснано" и ОАО "РВК"), обладающих компетенциями по вопросам реализации инновационной политики в регионах и опытом организации взаимодействия участников инновационного процесса. В процессе разработки стратегии и плана мероприятий эти эксперты могут проводить обучение региональных консультантов и советников.

Функции Инновационного совета состоят в следующем:

- утверждение и координация плана инновационных мероприятий;
- мониторинг инновационной политики;
- анализ потребностей и запросов инновационных компаний;
- оценка "интеллектуальных активов", имеющихся в учреждениях сферы НИОКР и высших учебных заведениях (определение потенциальной рыночной ценности активов);
- экспертиза сильных и слабых сторон существующей инновационной системы;
- оценка целесообразности создания и анализ деятельности элементов региональной инновационной системы;
- подготовка постоянного формата взаимодействия участников инновационного процесса и оценка эффективности этого формата.

Управления области также являются участниками инновационного процесса. Действуя в рамках своей компетенции, управления будут отвечать за инновационное развитие соответствующих секторов экономики и социальной сферы. Активность управлений будет направлена на максимальное задействование потенциала "отраслевой" науки, НИОКР-подразделений предприятий, экспертного сообщества - то есть

"подведомственных" элементов РИС.

В сфере коммерциализации результатов научной деятельности основными координирующими органами будут управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление экономической политики администрации области.

Выработка и реализация государственной политики в сфере поддержки инновационного развития бизнеса будет координироваться управлением инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управлением по развитию промышленности и предпринимательства области.

В рамках сектора образования, исследований и разработок основным координирующим органом со стороны администрации Тамбовской области будет управление образования и науки области. Оно будет отвечать за обеспечение максимальной эффективности использования бюджетных средств на исследования и разработки - фокусировку основных финансовых ресурсов на научно-технических приоритетах, исключение дублирования тематики, проведение экспертизы качества разработок с привлечением экспертов.

Координацию деятельности в области популяризации научной и инновационной деятельности будут осуществлять управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление образования и науки области с участием управления культуры и архивного дела, управления пресс-службы и информации администрации области. При этом будет обеспечено широкое вовлечение в эту деятельность научных и образовательных организаций, средств массовой информации, библиотек, заинтересованных благотворительных фондов и иных некоммерческих организаций, а также объединений предпринимателей и государственных институтов развития (ОАО "Роснано", ОАО "РВК", Фонд поддержки малых форм предпринимательства в научно-технической сфере).

Важной частью административно-правовой инфраструктуры РИС выступает совершенствование процедуры нормотворчества. В настоящее время в областной Думе нет специализированного Подкомитета по инновационной политике. Действует Комитет по науке, образованию, культуре. С учетом важности инновационной тематики для области, целесообразно сформировать в рамках этого Комитета - Подкомитет (Группу) по инновационной политике. Задачами Подкомитета могут стать:

- мониторинг областного законодательства;
- анализ лучших практик формирования законодательной базы в регионах - инновационных лидерах;
- совершенствование областного законодательства в сфере научно-технической политики, научной и инновационной деятельности.

Обеспечение эффективной реализации поставленных задач, способствующих переходу Тамбовской области на инновационный путь развития, требует формирования и развития механизмов многостороннего

взаимодействия между органами государственной власти, бизнесом, научными и образовательными организациями, организациями гражданского общества. В этих целях в Инновационном совете на постоянной основе будут проводиться общественные консультации по вопросам разработки и реализации региональной инновационной политики, развития механизмов государственно-частного партнерства в инновационной сфере.

Заметное место в РИС может занять Корпорация развития Тамбовской области. Ее основными функциями может стать: информационное обеспечение органов управления, консультационная поддержка инновационных предприятий и научных учреждений, консультационная помощь и обучение участников инновационного процесса при подготовке инновационных проектов. По мере развития событий, Корпорация сможет взять на себя организацию взаимодействия научных организаций, действующих производителей, объектов инновационной инфраструктуры, администрации региона и потенциальных инвесторов с целью ускорения процессов превращения научной идеи в готовый коммерческий продукт.

### Создание и развитие организационно-технологической инфраструктуры

Организационно-технологическая инфраструктура представляет собой набор инструментов, обеспечивающих предприятия инновационной деятельности необходимым оборудованием, площадями, информационными и другими услугами.

Подсистема трансфера новаций в наибольшей степени зависит от наличия данной инфраструктуры.

Требуют поддержки и развития в целях коммерциализации инновационных технологий следующие элементы подсистемы:

бизнес-инкубаторы:

- Бизнес-инкубатор "Инноватика" ТГТУ;
- Бизнес-инкубатор МичГАУ;
- Студенческий бизнес-инкубатор ТГУ имени Г.Р.Державина;
- Тамбовский инновационный бизнес-инкубатор.

Центры коллективного пользования, обеспечивающие проведение научных исследований, создание и оформление нормативных документов на новые продукты, координацию работы научных лабораторий со сторонними организациями, доступность современной научной инфраструктуры, организацию учебно-производственной и научно-методической базы для подготовки и переподготовки высококвалифицированных кадров:

- ФГБОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет";
- ФГБОУ ВПО "Мичуринский государственный аграрный университет".

Перспективными направлениями развития организационно-технологической подсистемы выступают:

- разработка регламентов взаимодействия элементов инновационной инфраструктуры, четкое разделение сфер деятельности, формирование

общего центра, координирующего деятельность элементов региональной инновационной инфраструктуры;

- создание и развитие доступных для инноваторов промышленных зон и площадок, промышленных парков, технопарков;
- создание и развитие Центра кластерного развития (ЦКР);
- развитие региональных инновационных инжиниринговых центров;
- создание центров прототипирования и промышленного дизайна;
- создание центров технологических компетенций;
- создание центров субконтракции;
- развитие на территории Тамбовской области институтов интеллектуальной собственности, развитие патентования.

Для создания системы абсорбции внешних инноваций необходимо, чтобы создаваемые управленческие структуры обладали функцией взаимодействия с зарубежными научными центрами, инновационными компаниями и проводили политику по их привлечению. Важной функцией РИС также является обеспечение информации потенциальных потребителей инноваций в регионе о новых технологиях за рубежом.

Рассматривая тематику развития инновационного малого и среднего предпринимательства (МСП), Тамбовская область может активно использовать разрабатываемые в Минэкономразвития России и других федеральных органах власти предложения по поддержке субъектов МСП:

- создание областного Фонда содействия развитию венчурных инвестиций в субъекты малого и среднего предпринимательства в научно-технической сфере;
- создание и (или) обеспечение деятельности организаций инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в области инноваций и промышленного производства;
- создание Центра молодежного инновационного творчества и Центра инноваций социальной сферы;
- содействие повышению энергоэффективности производства субъектов малого и среднего предпринимательства;
- субсидии субъектам малого и среднего предпринимательства на технологическое присоединение к объектам электросетевого хозяйства;
- создание и развитие государственных и частных промышленных (индустриальных) парков для МСП;
- создание и развитие государственных технопарков для МСП;
- формирование (пополнение) фондов микрофинансовой организации, предназначенных для выдачи займов субъектам малого и среднего предпринимательства;
- создание и (или) обеспечение деятельности центра поддержки предпринимательства;
- создание и (или) обеспечение деятельности регионального центра координации поддержки экспортно-ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства;
- поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства,

осуществляющих внешнеэкономическую деятельность (ориентированных на внешнеэкономическую деятельность);

- повышение доступности субъектам малого и среднего предпринимательства кредитов, привлеченных в российских кредитных организациях;

- поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся резидентами частных промышленных парков.

Во избежание создания множества мелких малоэффективных центров, целесообразно создать Объединенный центр Тамбовской области по комплексной поддержке МСП, в котором сосредоточить значительную часть вышеперечисленных инструментов. При этом Корпорация развития может оказывать такому Центру методологическую и консалтинговую помощь.

### Создание и развитие финансовой инфраструктуры

Финансовая инфраструктура определяет реальные возможности РИС по обеспечению реализации инновационных проектов.

В ряде ведущих регионов России создана многокомпонентная система финансовой поддержки инноваций на каждой из стадий цикла. Для нулевой стадии реализации инновационного проекта чаще всего привлекаются ресурсы бизнес-ангелов, для более поздней стадии привлекаются венчурные инвестиции и банковские кредиты. Аналогичный подход должен быть реализован в Тамбовской области.

Основные направления развития финансовой подсистемы следующие:

- развитие имеющихся и создание новых механизмов деятельности существующих региональных финансовых институтов поддержки инновационной деятельности (Фонд поддержки научной и научно-технической деятельности);

- обеспечение доступа инновационных предприятий и организаций к источникам долгосрочного финансирования за счет развития сотрудничества с федеральными финансовыми институтами, расширение их деятельности на территории Тамбовской области;

- развитие институтов финансирования инноваций в рамках реализации масштабных инвестиционных проектов и программ (инструменты управления рисками - страхование венчурных инвестиций, гарантийный и залоговый фонды, Инвестиционный фонд Тамбовской области).

При этом Фонд поддержки научной и научно-технической деятельности должен предоставлять не только финансовые функции по отношению к малым инновационным компаниям, но предоставлять и другие услуги:

- поручительства в качестве обеспечения предпринимателей по кредитам;

- микрозаймы (микрофинансирование) и консультации предпринимателей по вопросам ведения бизнеса;

- субсидии на экспорт;

- субсидии на участие в выставках;

- гранты на открытие бизнеса и развитие бизнеса;
- субсидии на техприсоединение к объектам электросетевого хозяйства;
- субсидии на осуществление мероприятий по повышению энергоэффективности производства;
- бизнес-обучение (бесплатно): бизнес-семинары, бизнес-тренинги, семинары для руководителей, тренинги для руководителей.

Фонд поддержки научной и научно-технической деятельности может формироваться как многопрофильная организация, оказывающая как финансовые, так и консалтинговые услуги для инновационных предприятий. В силу ограниченных финансовых и организационных ресурсов инновационных предприятий области, Фонд поддержки научной и научно-технической деятельности может взять на себя функции центра коллективного маркетинга для субъектов МСП.

### Создание и развитие информационной инфраструктуры

В рамках развития информационной инфраструктуры целесообразна разработка Плана информационных мероприятий по поддержке инновационной деятельности. Задачи Плана - повышение уровня информированности широкого круга потенциальных пользователей о целях и задачах инновационного процесса, улучшение имиджа Тамбовской области как региона с активной инновационной политикой.

План ориентирован на следующие целевые группы:

- предприятия области, заинтересованные во внедрении инноваций и новых технологий;
- научно-исследовательские учреждения, высшие учебные заведения, инновационные агентства, консультанты;
- государственные органы власти всех уровней;
- международные партнеры;
- СМИ, PR-агентства.

Важной составляющей региональных инновационных систем является единый инновационный портал региона, на котором подробно описаны законодательные нормы региона, представлены все ключевые элементы инновационной системы (научные организации, инновационные предприятия и т.д.). Портал обеспечивает публичность оказания государственной поддержки инновационной деятельности; информирует о научно-технической и инновационной продукции, производимой в Тамбовской области, а также информирует потенциальных потребителей инноваций в регионе о новых технологиях за рубежом.

Важнейшая задача портала - это взаимодействие между инноваторами и потенциальными инвесторами. Портал служит как центр консультаций и информирования потенциальных инноваторов, а также как площадка для встречи инноваторов с инвесторами.

Поддержание портала может обеспечивать Корпорация развития.

Иные ключевые направления развития подсистемы следующие.

- Формирование баз данных (архива, библиотеки) технологических и организационных инноваций в соответствующих сферах, создание необходимых интернет-ресурсов для их публикации и обсуждения.

- Активная пропаганда инновационного предпринимательства в средствах массовой информации.

- Развитие системы публикаций результатов исследований и разработок в ведущих цитируемых журналах, в том числе зарубежных.

Исключительно важное значение для формирования информационной инфраструктуры области имеет создание в Тамбове многопрофильного Выставочно-делового центра. Центр должен быть площадкой для размещения ключевых участников инновационного процесса. В Центре необходимо проводить важнейшие мероприятия с участием бизнеса, администрации и местных сообществ по вопросам формирования РИС, выработке важнейших направлений инновационной политики. Центр должен быть интегрирован в общероссийский выставочный процесс по инноватике и ежегодно проводить выставки и инновационные ярмарки как областного, так и федерального масштаба.

### 3.2.2. Развитие функциональных подсистем РИС

#### Стимулирование спроса на инновационные продукты и услуги

Развитие подсистемы стимулирования спроса ориентировано на оказание содействия в создании стимулов существующим компаниям для активного использования инноваций. Данное направление позволяет в сравнительно короткие сроки получить результаты, поскольку использует ресурс действующих компаний.

В рамках работы Инновационного совета для достижения данной цели администрация области может реализовать следующий комплекс мероприятий:

- формирование спроса на инновационные технологии и продукты путем ужесточения экологических норм для осуществляемых инвестиционных проектов (особенно в области животноводства);

- формирование спроса на инновации через развитие государственно-частного партнерства в рамках программ модернизации и технического перевооружения существующих производств;

- формирование спроса на инновации в рамках региональных и муниципальных программ развития инфраструктуры;

- формирование спроса на инновации в рамках размещения государственного и муниципального заказа путем включения дополнительных условий по степени инновационности закупаемой продукции, выполняемых услуг и работ;

- формирование спроса на инновационную продукцию среди населения путем активного продвижения местных брендов, а также обучения персонала современным технологиям;



- создание совместных высокотехнологичных предприятий, что обеспечивает прямое привлечение инноваций в форме новых технологий (технологическая и организационная франшиза).

### Повышение эффективности подсистемы генерации новых знаний

Подсистема генерации новых знаний создает фундаментальный и прикладной научный задел, на базе которого формируются новации и технологии. Являясь важнейшим элементом РИС, подсистема генерации инноваций представлена международными и федеральными научными центрами. Важнейшей задачей Инновационного совета является встраивание подсистемы генерации инноваций в общую РИС путем решения совместных научно-исследовательских и прикладных задач.

Многие центры генерации инноваций уже сформировали в своей структуре элементы поддержки инноваций в рамках перспективных научных направлений Тамбовской области, которые требуют поддержки и развития:

- Энергосберегающие и энергоэффективные технологии - Центр энергосбережения ТГТУ, НОЦ Региональных проблем развития автономной энергетики на базе переработки и утилизации техногенных образований и отходов.

- Новые информационные и телекоммуникационные технологии - Центр информационной безопасности, МОЦ АРТЕСН - ТГТУ, Центр сертификации компьютерной грамотности и ИКТ-компетентности, Центрально-Черноземный региональный УНЦ по проблемам информационной безопасности.

- Новые медицинские технологии - Телемедицинский центр ТГТУ, Сомнологический центр, Центр реализации потенциала человека, Центр отработки практических навыков ТГУ им. Г.Р.Державина.

- Аэрокосмические и транспортные технологии - ИОЦ космических услуг ("ИО ЦКУ - Тамбов").

- Экология и ресурсосбережение - ИО ЦКУ-Тамбов, Центр экологии и нанотоксикологии, Экологический НОЦ, НОЦ Региональных проблем развития автономной энергетики на базе переработки и утилизации техногенных образований и отходов.

Для повышения эффективности работы подсистемы генерации новых знаний в рамках деятельности Инновационного совета необходимо:

- повышение активности научных и образовательных учреждений по участию в международных проектах, федеральных программах, региональных государственных программах;

- ориентация исследований и разработок на приоритетные направления инновационного развития Тамбовской области через участие вузов в технологических платформах;

- финансовая и организационная поддержка прикладных научных исследований в рамках существующих кластерных инициатив.

## Повышение эффективности подсистемы трансфера новаций

Для развития подсистемы трансфера новаций Инновационный совет и Корпорация развития области могут реализовать следующие меры:

- Создание центра технологического аудита при Инновационном совете, осуществляющего оценку и мониторинг научных знаний и инновационных разработок в области, содействующего сертификации разработок в соответствии с международными стандартами.

- Корпорация развития области может содействовать привлечению и стимулированию размещения исследовательских центров крупных фирм в Тамбовской области (в частности, на базе агронаукограда).

- Включение действующих на территории области элементов подсистемы трансфера новаций в работу Инновационного совета:

- Тамбовский государственный технический университет:

- Тамбовский областной центр новых информационных технологий;

- Инновационный центр химических технологий органических веществ и топлив;

- Научно-исследовательский маркетинговый центр;

- Центр трансфера технологий ГОУ ВПО ТГТУ;

- Многопрофильный инжиниринговый центр техногенной безопасности (МИЦ ТБ);

- Наукоград "Мичуринск":

- Муниципальное автономное учреждение "Центр инновационных технологий г. Мичуринска - наукограда" (МАУ "Центр инновационных технологий наукограда");

- Мичуринский государственный аграрный университет:

- Центр трансфера технологий;

- Негосударственное образовательное учреждение "Региональный центр управления и культуры" (НОУ "РЦУК");

- Центр научно-производственной кооперации;

- Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина:

- Центр нанохимии и экологии.

## Повышение эффективности подсистемы реализации (внедрения) инноваций

Подсистема должна стимулировать создание и освоение на предприятиях области высокопроизводительных, экологически чистых и ресурсосберегающих технологий с одновременным ужесточением технических, экологических и других требований к выпускаемой продукции и оказываемым услугам.

В рамках работы Инновационного совета и Корпорации развития для организации данной подсистемы могут проводиться следующие мероприятия.

- Стимулирование модернизации традиционных отраслей региона через

развитие законодательства в сфере экологии, введение региональных технических и экологических стандартов производимой продукции.

- Стимулирование ускоренного (опережающего) формирования новых отраслей экономики через работу Корпорации развития по улучшению инвестиционного климата для наукоемких отраслей с привлечением предпринимательских инициатив.

- Стимулирование интеграции инновационной системы Тамбовской области в инновационную систему Центрального федерального округа, России и мира через проведение серии общероссийских и международных научных мероприятий на базе Инновационного совета области.

#### Стимулирование модернизации традиционных отраслей региона

- поддержка на конкурсной основе разработки и реализации программ технологической модернизации предприятий области;

- создание льготного механизма привлечения предприятиями, реализующими программы технического перевооружения, долгосрочных заемных средств;

- проведение на постоянной основе взаимодействия с потенциальными инвесторами и заказчиками инновационной продукции по привлечению их на территорию Тамбовской области;

- размещение в области представительств ведущих мировых производителей, в том числе в качестве якорных резидентов технологических и промышленных парков.

#### Стимулирование ускоренного формирования новых отраслей экономики

- содействие предприятиям области в организации производства и продвижения на внутренние и внешние рынки наукоемкой продукции с помощью региональных и межрегиональных программ;

- содействие инновационным компаниям в привлечении финансовых ресурсов институтов развития РВК, РОСНАНО и др. Консалтинговая поддержка в подготовке конкурсной документации и сопровождении проектов на базе Корпорации развития;

- сертификация инновационной продукции, производимой на территории области.

#### Стимулирование интеграции инновационной системы Тамбовской области в инновационную систему Центрального федерального округа, России и мира

- содействие установлению прямых горизонтальных связей участников инновационного процесса в Тамбовской области с различными элементами инновационной инфраструктуры России и ЦФО через участие области в работе межрегиональных, федеральных и международных консультативно-совещательных органов по вопросам развития инновационной деятельности;

- участие инновационных компаний области в существующих и

создаваемых технологических платформах;

- проведение межрегиональных и международных общественно значимых мероприятий производственно-технической и инновационной направленности.

Одним из механизмов развития и укрепления межрегиональных связей между промышленными предприятиями в инновационной сфере является поддержка деятельности Центра научно-производственной кооперации.

Задачи центра:

- создание базы данных поступающих заказов;
- создание базы данных производственных процессов предприятий;
- размещение информации о свободных производственных мощностях предприятий;
- формирование региональной информационной системы промышленной кооперации;
- новое направление деятельности - инновационно-технологический консалтинг;
- математическое моделирование процессов и устройств;
- услуги в области машиностроения по техническому проектированию и консультированию, комплектации, помощь в изготовлении и ремонте оборудования.

Инновационно-технологический консалтинг направлен на снижение себестоимости продукции или услуг за счет увеличения производительности, и/или уменьшения энергоемкости, и/или уменьшения материалоемкости, а также на создание дополнительных полезных потребительских свойств и/или ликвидацию каких-либо из нежелательных свойств продуктов/технологий заказчиков. Данная деятельность ведется через ЦНПК НОУ "РЦУК" совместно с Фондом научного и делового сотрудничества "Фондом выпускников МГУ им. М.В.Ломоносова" и Некоммерческим партнерством "Национальное партнерство развития субконтрактации": обеспечивают проекты экспертами в предметных областях деятельности заказчиков и предоставляют доступ к информационной базе данных о лучших инновационных предприятиях России.

Работа ведется на основе заключаемых договоров с проектными группами, комплектуемыми специалистами.

### Повышение эффективности подсистемы обучения и подготовки кадров

Подсистема обучения является одним из ключевых элементов построения экономики знаний, предполагающей непрерывный процесс обучения кадров. Необходима реализация следующих мероприятий по повышению эффективности системы подготовки кадров для целей инновационного развития:

- создание на базе Инновационного совета площадки для организации взаимодействия между инновационными фирмами и организациями и

учреждениями профессионального образования с целью адаптации образовательных программ в зависимости от потребностей экономики области;

- развитие системы целевой подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров для инновационных фирм и организаций в профессиональных образовательных заведениях области;

- развитие в Тамбовской области системы непрерывного образования;

- организация на базе Инновационного совета бизнес-тренингов для начинающих инноваторов с привлечением успешных предпринимателей с опытом реализации инновационных проектов;

- организация целевого дополнительного обучения инновационных менеджеров для Инновационного совета в ведущих вузах России и мира.

Одним из важнейших элементов подготовки инновационных кадров является развитие молодежного предпринимательства. Формирование системы молодежного предпринимательства несет в себе решение следующих задач:

- вовлечение молодежи в предпринимательскую, в том числе инновационную деятельность;

- формирование потенциала кадров для реального сектора экономики области;

- увеличение количества малых инновационных предприятий, количества реализованных инновационных проектов;

- сокращение оттока интеллектуального капитала из региона.

Исследуя опыт ведущих регионов России, следует отметить популярность создания центров обучения молодых предпринимателей.

Перспективным направлением является организация сетевого взаимодействия бизнеса, научно-исследовательских организаций и учреждений профессионального образования области по принципу профильных образовательно-научных комплексов. Для инициирования проекта предполагается формирование трех базовых комплексов.

Комплекс технического развития, объединяющий ТГТУ (как базовый вуз), элементы инновационной инфраструктуры РИС, связанные с промышленными технологиями, предприятия химической, пищевой и перерабатывающей промышленности, предприятия оборонно-промышленного комплекса и др.

Комплекс технологий пищевой и перерабатывающей промышленности АПК, объединяющий МичГАУ (как базовый вуз), элементы инновационной инфраструктуры РИС, связанные с технологиями АПК, предприятия сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности.

Комплекс социально-экономических технологий, объединяющий ТГУ им. Г.Р.Державина (как базовый вуз), элементы инновационной инфраструктуры, связанные с организационными инновациями, предприятия туристско-рекреационного комплекса, учреждения сферы образования, здравоохранения, культуры и социального обслуживания населения.

### 3.3. Механизмы поддержки инновационной деятельности

Перспективными механизмами поддержки инновационной деятельности выступают:

- технологические платформы;
- "инновационный лифт";
- федеральные и региональные программы;
- корпоративные программы модернизации и развития;
- инновационные кластеры.

Технологические платформы.

Одним из ключевых инструментов РИС станет механизм технологических платформ, в котором наука, государство, бизнес и потребители вырабатывают общее видение перспектив разработки, внедрения и использования инновационных технологий.

Разрабатываемая с привлечением ФГБОУ ВПО "Мичуринский государственный аграрный университет" (координатор проекта от Тамбовской области) технологическая платформа "Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК - продукты здорового питания" при рациональном менеджменте выступит драйвером инновационного процесса. Может быть реализована следующая схема девелопмента проекта развития технологической платформы.

В проекте по развитию технологической платформы задействовано 20 вузов и более 90 союзов и ассоциаций, а также крупных компаний. Собранный в рамках платформы трансрегиональный бизнес может выступить крупным и стабильным заказчиком на "прорывные" аграрно-пищевые технологии (обогащенные незаменимыми нутриентами пищевые продукты, продукты функционального назначения, специализированные лечебные и профилактические продукты и другие инновационные разработки).

При этом научно-технический потенциал МичГАУ обеспечивает Тамбовской области уникальные конкурентные преимущества. Это позволит создать линейку инновационных продуктов и даст импульс развитию научной сферы.

Развивая деятельность в рамках платформы, Тамбовская область должна предложить для бизнес-участников платформы площадку под межрегиональный инновационный технопарк, специализирующийся на производстве инновационной продукции, созданной участниками техплатформы. Реальные основания для создания такого технопарка у области имеются: научно-исследовательские организации, сравнительно дешевая рабочая сила, сельхозугодья для выращивания сельхозпродукции, достаточная обеспеченность инженерной инфраструктурой (с точки зрения наличия лимитов инженерных мощностей). Резидентами парка выступят бизнес-участники технологической платформы.

Такой технопарк будет иметь реальные основания для получения поддержки со стороны Минэкономразвития России, Минсельхоза России и

других федеральных органов исполнительной власти.

Технопарк, подкрепленный федеральными гарантиями, может быть реальным заемщиком по программам развития промышленных парков, иницируемых Сбербанком и Внешэкономбанком. Концепция проекта межрегионального технопарка по внедрению инновационных продуктов технологической платформы может быть представлена федеральным институтам развития: Российскому фонду технологического развития (РФТР) и ОАО "Российская венчурная компания".

В свою очередь, технопарк может стать ядром зоны территориального развития Тамбовской области.

В результате может быть сформирован крупный межрегиональный проект, дающий мощный импульс развитию инновационной системы Тамбовской области, привлекающий значительный объем прямых инвестиций.

В силу того, что тематика здорового питания получила международное признание, при реализации проекта открываются широкие перспективы по международному сотрудничеству с европейскими технологическими платформами.

"Инновационный лифт".

Главным инструментом обеспечения координации станет эффективное функционирование "инновационного лифта" - сети федеральных и региональных институтов развития, поддерживающих инновационные проекты на всех стадиях развития. В рамках такого "инновационного лифта" будет создан механизм обмена информацией о перспективных инновационных проектах, налажена "передача" таких проектов от одного института развития к другому. "Инновационный лифт" также должен стать эффективным инструментом "стыковки" сферы исследований и разработок с бизнесом, формирования новых предприятий на основе результатов прикладных исследований.

В рамках такого координационного механизма будут взаимодействовать Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, ОАО "Российская венчурная компания" (и ее посевной фонд), венчурные фонды, созданные с участием государства и РВК, ОАО "Роснано", Внешэкономбанк, отдельные федеральные органы исполнительной власти - Минобрнауки России, Росмолодежь. В деятельность этого механизма необходимо интегрировать региональные институты развития Тамбовской области, объекты инновационной инфраструктуры Тамбовской области, высокотехнологичные и инновационные компании, объекты, создаваемые ОАО "Роснано" и Тамбовской областью в рамках программ поддержки малого и среднего бизнеса. Будет создана публичная база данных, включающая краткую информацию (не содержащую коммерческой тайны или технологических "ноу-хау") обо всех поддерживаемых институтами развития инновационных проектах.

При этом в отношении объектов инновационной инфраструктуры будет создана система мониторинга эффективности их использования. В этих

целях, в том числе должен быть сформирован региональный реестр объектов инновационной инфраструктуры, созданных с привлечением государственных средств.

Федеральные и региональные программы. Корпоративные программы инновационного развития.

Основным механизмом реализации инновационной стратегии являются государственные программы РФ, федеральные (ведомственные) целевые программы (подпрограммы), областные и муниципальные программы, а также корпоративные программы компаний, направленные на комплексное развитие инновационной сферы.

Необходимо интегрировать элементы подсистемы РИС Тамбовской области в ряд государственных программ Российской Федерации:

- "Экономическое развитие и инновационная экономика" (Министерство экономического развития Российской Федерации);

- "Развитие науки и технологий" (Министерство образования и науки Российской Федерации).

Коммерциализация инновационных разработок и поддержка инновационного развития бизнеса будет осуществляться в рамках государственной программы Российской Федерации "Экономическое развитие и инновационная экономика" через институты и механизмы, такие как:

- федеральные целевые программы, направленные на технологическое развитие отдельных отраслей;

- программы инновационного развития крупнейших компаний с государственным участием;

- Российский фонд технологического развития.

Также в рамках государственной программы будет обеспечиваться координация институтов развития (в первую очередь, Внешэкономбанка и ОАО "Роснано"), целью деятельности которых является поддержка инновационных проектов бизнеса.

В рамках этой деятельности также будут вырабатываться дополнительные меры по стимулированию реализации частным бизнесом инновационных проектов.

Основным инструментом координации в сфере исследований и разработок является государственная [программа](#) Российской Федерации "Развитие науки и технологий", направленная на поддержку прикладных исследований.

Цели и задачи инновационного развития и формирования региональной инновационной системы области должны найти отражение в разрабатываемых и реализуемых государственных программах Тамбовской области:

"Экономическое развитие и инновационная экономика Тамбовской области на 2014 - 2020 гг." ([подпрограмма](#) "Стимулирование инноваций");

["Развитие образования](#) Тамбовской области на 2013 - 2020 гг.";

["Энергосбережение](#) и повышение энергетической эффективности в



Тамбовской области на 2014 - 2020 гг.";

"Информационное общество" на 2014 - 2020 гг.

Программы инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, федеральных, региональных и муниципальных государственных унитарных предприятий (далее соответственно - корпоративные программы инновационного развития) должны содержать комплекс мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг. Корпоративные программы инновационного развития также должны быть интегрированы в процесс инновационного развития Тамбовской области, содействовать модернизации и технологическому развитию компаний путем значительного улучшения основных показателей эффективности производственных процессов.

Для создания системы абсорбции внешних инноваций необходимо, чтобы создаваемые управленческие структуры совместно с управлением инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества Тамбовской области обладали функцией взаимодействия с зарубежными научными центрами, инновационными компаниями и проводили политику по их привлечению. Важной функцией РИС также является обеспечение информации потенциальных потребителей инноваций в регионе о новых технологиях за рубежом.

Инновационный кластер биотехнологий.

В июне 2012 г. в Минэкономразвития РФ на заседании рабочей группы по рассмотрению программ инновационных территориальных кластеров был представлен Тамбовский биоэкономический кластер. Рабочая группа Минэкономразвития, рассматривая 25 программ инновационных территориальных кластеров, представленных на конкурс, признала тамбовский проект лучшим в секторе "Агропромышленный комплекс".

Проект биоэкономического кластера в Тамбовской области реализуется уже на протяжении нескольких лет. На конец 2012 г. количество участников биоэкономического кластера Тамбовской области составило более 60 организаций, в том числе "РТ-Биотехпром" и германский кластер промышленной биотехнологии CLIB2021.

В настоящее время биоэкономический кластер развивается за счет частных инвестиций и кредитных ресурсов, а также налаживает связи с зарубежными коллегами.

В рамках биоэкономического кластера в области создаются технопарк в сфере высоких биотехнологий "Мичуринский", Объединенный университет, экспериментальные центры по выпуску опытных партий продукции оздоровительного и функционального назначения.

Специализация кластера - биотехнологические продукты комплексной переработки сельскохозяйственного сырья: дрожжи и дрожжевой экстракт, сброживаемые сахара (пентозы, гексозы) для производства этанола и бутанола, ферментные препараты (фитазы, целлюлозы, ксиланазы и др.), биогаз (альтернативный источник энергии), продукты функционального

питания и пищевые добавки из плодовоовощного и зернового сырья и другие.

В биоэкономическом кластере Тамбовской области ключевым ядром является наукоград РФ г. Мичуринск. Кроме того, в качестве опорных точек каркаса кластера планируется использовать города Тамбов, Кирсанов, Жердевка, Моршанск. Ядро кластера составляют предприятия и организации 7 районов Тамбовской области, таких как: Первомайский, Мичуринский, Тамбовский, Токаревский, Никифоровский, Мордовский, Знаменский, в которых расположены компании с годовым объемом реализации продукции около 1 миллиарда рублей и выше. Эти предприятия будут обеспечивать сырьевую составляющую кластера. Один из самых перспективных проектов внутри кластера - относительно новое направление для России: глубокая переработка зерна. Главная цель проекта - выйти на практически безотходное производство.

В кластер также войдут новые биотехнологические производства:

ОАО "Токаревский комбинат хлебопродуктов";

Тамбовский зерноперерабатывающий комбинат (ЗАО "Биотехнологии").

На данных предприятиях планируется получать продукты глубокой переработки зерна: клейковину, глюкозо-фруктозный сироп, крахмал, комбикорма.

Также планируется построить предприятие по производству очищенных ферментных препаратов для кормовой, пищевой, текстильной и других отраслей промышленности мощностью 1000 тонн готовой продукции в год (ООО "Агрофермент").

Более подробная информация о биоэкономическом кластере представлена в [Приложении 1](#) к Стратегии.

### 3.4. "Дорожная карта" по развитию РИС

Определение конкретных мероприятий и координация совместной деятельности участников инновационной стратегии Тамбовской области обеспечивается за счет формирования "Дорожной карты" по развитию РИС (таблица 3.2).

Таблица 3.2

#### "Дорожная карта" по развитию РИС Тамбовской области

Состав мероприятия	Срок	Ответственные	Результат
--------------------	------	---------------	-----------

Формирование административно-правовой инфраструктуры (нормативно-правовой базы и органов управления инновационным процессом)	4 кв. 2013 – 1 – 2 кв. 2014 г.	Областная Дума. Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление экономической политики администрации области, управление по развитию промышленности и предпринимательства области, управление образования и науки области	Принятие областного закона "Об инновационной деятельности в Тамбовской области". Создание постоянно действующего органа – Совета по научно-технической и инновационной политике Тамбовской области (Инновационный совет)
Выработка механизма по обеспечению взаимодействия руководящих органов управления с участниками инновационного процесса: государственными органами власти, бизнесом, организациями научно-исследовательской и образовательной сфер	1 кв. 2014 г.	Инновационный совет	Создание площадки взаимодействия. Формирование консенсуса по вопросам развития РИС области. Разработка регламентов взаимодействия элементов инновационной инфраструктуры
Поддержка, координация существующих и создание новых элементов организационно-технологической инфраструктуры	2013 – 2014 гг.	Инновационный совет. Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление по развитию промышленности и предпринимательства области	Координация деятельности существующих бизнес-инкубаторов и центров трансфера технологий. Создание промышленных зон и площадок, центра кластерного развития, центров прототипирования и промышленного дизайна, развитие региональных инновационных инжиниринговых центров
Развитие финансовой инфраструктуры. Развитие системы преференций и субсидий для малого инновационного бизнеса. Создание фонда поддержки научной и научно-технической деятельности	1 – 2 кв. 2014 г.	Инновационный совет. Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление экономической политики администрации области, финансовое управление области. Корпорация развития	Система преференций и субсидий для малого инновационного бизнеса, поддержка микрофинансовых организаций. Старт-ап Фонда поддержки научной и научно-технической деятельности

Создание информационной инфраструктуры по обеспечению деятельности РИС. Формирование Плана информационных мероприятий по поддержке инновационной деятельности	4 кв. 2013 г.	Инновационный совет. Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление пресс-службы и информации администрации области	Создание инновационного портала Тамбовской области. Формирование баз данных об инновационных продуктах и услугах в области и за ее пределами. Развитие системы публикаций результатов исследований. Создание выставочных площадок. Создание центра брендинга и маркетинга Тамбовской области. Утверждение Плана информационных мероприятий по поддержке инновационной деятельности
Формирование спроса на инновации со стороны предприятий области и инвесторов путем ужесточения экологических норм, поощрения модернизации производств, обучения новым технологиям	2013 – 2014 гг.	Инновационный совет. Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление по охране окружающей среды и природопользованию области, управление по развитию промышленности и предпринимательства области, управление сельского хозяйства области	Ужесточение экологических норм для осуществляемых инвестиционных проектов (особенно в области животноводства). Развитие государственно-частного партнерства в рамках программ модернизации и технического перевооружения существующих производств. Размещение государственного и муниципального заказа путем включения дополнительных условий по степени инновационности закупаемой продукции, выполняемых услуг и работ. Продвижение местных брендов и обучение персонала современным технологиям
Повышение эффективности сектора генерации знаний за счет коммерциализации созданных в предыдущие годы патентов, привлечения новых кадров, интеграции в мировой рынок инноваций и повышения ориентации на потребности экономики	2013 – 2014 гг.	Инновационный совет. Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление образования и науки области	Областные мероприятия по поддержке фундаментальных исследований (на основе грантов РФФИ и РГНФ). Размещение публикации статей в зарубежных изданиях. Реализация исследований в рамках научно-образовательных отраслевых центров

Повышение эффективности подсистемы трансфера новаций путем координации деятельности существующих элементов и привлечения R'n'D центров крупных компаний	2014 – 2015 гг.	Инновационный совет. Корпорация развития	Комплекс мер по поддержке действующих на территории области элементов подсистемы трансфера новаций. Работаящая процедура координации центров трансфера Инновационным советом. Механизм привлечения Корпорацией развития R'n'D центров крупных фирм
Повышение эффективности подсистемы реализации (внедрения) инноваций путем стимулирования модернизации существующих производств, формирования новых отраслей и включение РИС ТО в национальную и международные инновационные системы	2013 – 2015 гг.	Инновационный совет. Корпорация развития. Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление по развитию промышленности и предпринимательства области, управление экономической политики администрации области	Льготный механизм привлечения предприятиями, реализующими программы технического перевооружения, долгосрочных заемных средств. Механизм привлечения финансовых ресурсов институтов развития ОАО "РВК", ОАО "РОСНАНО". Участие инновационных компаний области в технологических платформах. Расширение деятельности Центра научно-производственной кооперации. Система инновационно-технологического консалтинга
Повышение эффективности подсистемы обучения и подготовки кадров путем организации образовательно-научных комплексов и создания системы поддержки молодежного предпринимательства	2013 – 2015 гг.	Инновационный совет. Управление образования и науки области	Механизм сетевого взаимодействия бизнеса, научно-исследовательских организаций и учреждений профессионального образования области по принципу профильных образовательно-научных комплексов. Организация на базе Инновационного совета бизнес-тренингов для начинающих инноваторов
Исследования участников инновационного процесса и анализ инновационных проектов и программ, реализуемых в области	Ежегодно	Инновационный совет	Аналитический доклад. Оценка спроса и предложения в инновационной сфере. Оценка коммерческого потенциала интеллектуальной собственности и ресурсов участников инновационного процесса. Оценка соответствия инновационных проектов и программ приоритетам и целям инвестиционного развития. Рекомендации по корректировке целевых ориентиров и показателей

Разработка, утверждение и реализация <a href="#">подпрограммы</a> "Стимулирование инноваций" государственной программы "Экономическое развитие и инновационная экономика Тамбовской области на 2014 - 2020 гг."	2013 - 2020 гг.	Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление экономической политики, управление образования и науки области	Утвержденная и реализуемая <a href="#">подпрограмма</a> "Стимулирование инноваций на 2014 - 2020 гг."
---	-----------------	---	---

#### 4. Цели, задачи и направления инвестиционной стратегии

##### 4.1. Цель и задачи инвестиционной стратегии

##### Основания для разработки инвестиционной стратегии

Формирование и широкое обсуждение проекта региональной инвестиционной стратегии является одним из требований, содержащимся в Перечне поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Государственного совета Российской Федерации 27 декабря 2012 года.

В соответствии с нормативными требованиями проект инвестиционной стратегии может приниматься как в виде отдельного документа, так и в виде раздела более общего документа, описывающего стратегию регионального развития. В администрации Тамбовской области принято решение, что проект инвестиционной стратегии является разделом Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2020 года. В настоящем разделе сформированы цели, задачи и направления инвестиционной стратегии Тамбовской области до 2020 года.

##### Цель и задачи инвестиционной стратегии

Исходя из Генеральной цели социально-экономического развития области до 2020 года, цель инвестиционной стратегии состоит в следующем: вхождение Тамбовской области в группу лидирующих регионов Центрального федерального округа по уровню инвестиционной привлекательности. Достижение этой цели реально обеспечить в среднесрочной перспективе 3 - 5 лет.

Интегральной формализованной оценкой уровня привлекательности области для инвесторов выступает инвестиционный рейтинг области, который в 2012 г. имел значение 3А1: пониженный потенциал - минимальный риск. Область занимает 56-е место среди регионов России по потенциалу и 6-е место - по риску. Стратегическая задача: сохранить достигнутые позиции по уровню риска и нарастить инвестиционный потенциал. Для решения задачи проведен анализ частных составляющих инвестиционного рейтинга и сформированы группы целевых мероприятий по этим составляющим.

Наиболее высокие ранги частных составляющих инвестиционного

потенциала области: инновационный (14-й среди регионов России) и инфраструктурный (37-й).

Концепция развития инвестиционного потенциала состоит в следующем.

Во-первых, необходимо упрочение достигнутых позиций по составляющим инвестиционного потенциала с высоким рангом. Для решения этой задачи в Стратегии сформированы мероприятия:

- комплекс мероприятий по развитию РИС Тамбовской области;
- мероприятия по развитию инженерной инфраструктуры Тамбовской области;
- формирование "дорожных карт" по созданию и развитию территориальных, промышленных, инновационных и логистических кластеров, зон территориального развития.

Во-вторых, необходима планомерная работа по повышению составляющих инвестиционного потенциала с низким рангом. Для решения этой задачи в Стратегии сформированы мероприятия по:

- развитию малого и среднего предпринимательства;
- улучшению инвестиционного климата.

Следует подчеркнуть, что наращивание регионального инвестиционного потенциала - задача, решаемая в долгосрочной перспективе в рамках совокупной системы мер, предусмотренных Стратегией социально-экономического развития области на период до 2020 года.

Конкурентными преимуществами области в плане инвестиционной привлекательности выступают:

- низкое значение управленческого риска;
- низкий экологический риск.

На поддержание этих конкурентных преимуществ направлены следующие мероприятия:

- повышение качества государственного и муниципального управления;
- развитие информационного общества;
- организация поддержки за счет средств областного бюджета разработки и внедрения инновационных технологий охраны окружающей среды в АПК.

Для реализации цели и задач инвестиционной стратегии в Тамбовской области созданы основные инструменты управления инвестиционным процессом и сформирована достаточно полная нормативная правовая база. В ближайшей перспективе необходимо:

- расширить состав функций, исполняемых системой управления и обеспечить повышение эффективности ее деятельности;
- инвентаризировать, расширить и актуализировать нормативную правовую базу (определенная часть нормативных документов отсутствует, некоторая часть - устарела). В контексте задач инвестиционной стратегии предполагается, в частности, актуализировать положения действующей [Программы](#) улучшения инвестиционного климата Тамбовской области на 2011 - 2014 годы.

#### 4.2. Основные направления инвестиционной стратегии



#### 4.2.1. Исполнение "дорожной карты" реализации и внедрения Стандарта АСИ

Повышение инвестиционной привлекательности Тамбовской области представляет собой итерационный и многоплановый процесс. В среднесрочной перспективе на 2013 - 2015 гг. основное место в этом процессе занимает работа по внедрению положений Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта, который подготовила Автономная некоммерческая организация "Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов" (Стандарт АСИ). Внедрение Стандарта АСИ позволит создать условия для увеличения притока инвестиций в Тамбовскую область путем внедрения лучшей российской и международной практики взаимодействия региональных органов власти с инвесторами и предпринимателями.

В январе 2013 года главой администрации Тамбовской области подписана "Дорожная карта реализации и внедрения Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в Тамбовской области". "Дорожная карта" содержит поэтапный план мероприятий по реализации Стандарта АСИ, сроки их проведения и ожидаемые практические результаты.

#### 4.2.2. Совершенствование системы управления инвестиционными процессами

Основными институциональными элементами системы управления инвестиционными процессами в Тамбовской области являются:

- Межведомственный совет по инвестиционной политике (далее - Межведомственный совет);
- ОАО "Корпорация развития Тамбовской области" (далее - Корпорация развития).

Межведомственный совет по инвестиционной политике.

Межведомственный совет обеспечивает выполнение важных функций по привлечению инвестиций, регулированию процессов поддержки инвесторов. В контексте задач по формированию системы управления процессом улучшения инвестиционного климата необходима определенная реорганизация Межведомственного Совета.

Необходимо существенное расширение функциональных обязанностей и полномочий существующего Межведомственного совета - превращение его в центр взаимодействия участников инновационного процесса: администрации, бизнеса, потенциальных инвесторов, финансовых институтов и операторов по предоставлению инфраструктурных услуг. Дополнительный состав функций Межведомственного совета следующий:

- координация деятельности участников инвестиционного процесса;



- содействие информационному обмену инвестора с органами исполнительной государственной власти и местного самоуправления области, общественными организациями, финансовыми институтами, инфраструктурными компаниями;

- экспертиза инвестиционных проектов на предмет предоставления им статуса стратегически значимых для области;

- предоставление в соответствии с регламентом "одного окна" стратегическому инвестиционному проекту проектной команды, отвечающей за сопровождение проекта;

- разработка, внедрение и контроль процедуры рассмотрения жалоб инвесторов на избыточное регулирование и административные барьеры;

- заслушивание проблем инвесторов, возникающих в процессе взаимодействия с органами управления, и/или связанных со средой ведения бизнеса и средой проживания;

- консолидация предложений от предпринимателей по упрощению и ускорению процедур регистрации новых компаний, подсоединений к инженерным сетям;

- взаимодействие с Корпорацией развития по вопросам выделения земельных участков, обеспечения подводов инженерных и транспортных коммуникаций;

- разработка карты инвестиционных площадок на территории области.

Под эгидой Межведомственного совета должен быть организован регулярный мониторинг предпочтений и степени удовлетворенности инвестора условиями работы в Тамбовской области. В качестве оператора по мониторингу целесообразно создать при Межведомственном совете Экспертную группу по вопросам использования Стандарта АСИ в Тамбовской области. Экспертная группа должна выполнять следующие функции:

- формирование методики и проведение мониторинга степени удовлетворенности бизнес-сообщества элементами инвестиционной среды;

- оценка соответствия пожеланиям инвесторов внедряемых составляющих Стандарта АСИ;

- курирование выполнения "Дорожной карты реализации и внедрения Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в Тамбовской области".

Результаты мониторинга должны регулярно рассматриваться на заседаниях Межведомственного совета для фиксации трендов и предотвращения кризисных ситуаций. Проведение мониторинга позволит наладить систему обратной связи между областью и инвесторами, что найдет понимание и поддержку у потенциальных и действующих инвесторов.

Для повышения доступности информации о Межведомственном совете необходимо, в рамках двуязычного инвестиционного портала Тамбовской области, создать отдельную страницу в сети Интернет: "Межведомственный совет по инвестиционной политике". Ссылка на страницу должна

содержаться на сайте администрации Тамбовской области, на личном сайте главы администрации области и на сайте Корпорации развития. На данной странице должна быть представлена информация о деятельности Межведомственного совета и о его составе, правовые акты, регулирующие функционирование Межведомственного совета, а также протоколы заседаний. На этой странице также может проходить онлайн-трансляция заседаний, предусмотренная Стандартом АСИ.

Доступность информации о Межведомственном совете должна распространяться за пределы Интернета. Согласно Стандарту АСИ заседания Межведомственного совета должны проводиться публично и открыто. Также должна быть обеспечена возможность личного участия в заседании инвесторов, не являющихся членами Межведомственного совета.

Необходимым условием улучшения инвестиционного климата является включение представителей потребителей энергоресурсов в работу управления по регулированию тарифов области. Для обеспечения прозрачности решений при данном управлении создан Общественный совет, в состав которого предполагается вводить на постоянной основе представителей предпринимательского сообщества области и инвесторов.

Корпорация развития Тамбовской области.

В 2012 году создано ОАО "Корпорация развития Тамбовской области", которое является важным звеном в системе привлечения и сопровождения инвестиционных проектов на территории области.

Перечень функций и сфера ответственности Корпорации развития закреплены в ее уставных документах. При этом, как показывает опыт регионов-лидеров по инвестиционной привлекательности, по мере приобретения Корпорацией развития практического опыта, состав ее функций целесообразно постепенно развивать и увеличивать (рекомендации по развитию функционала Корпорации развития представлены в разных разделах Стратегии).

Корпорация развития имеет целью стать ключевым звеном в системе поиска, привлечения и сопровождения инвесторов на территории области.

Основными направлениями деятельности Корпорации развития являются:

1. бенчмаркинг: изучение лучшего российского и международного опыта по улучшению предпринимательского климата;
2. поиск и установление контактов с потенциальными инвесторами (маркетинговая кампания по привлечению инвесторов);
3. работа с инвесторами для целей включения региона в "короткий" список инвестора по выбору инвестиционной площадки среди регионов Российской Федерации (работа с потенциальными инвесторами, проявившими интерес к сотрудничеству с регионом);
4. формирование решения инвестора о размещении бизнеса (локализации, вхождении в проект) в регионе;
5. сопровождение инвестора на этапе осуществления инвестирования;
6. сопровождение объекта инвестирования на этапе старт-апа и

устойчивого функционирования;

7. сопровождение окончания проекта (выход из проекта).

Эффективный поиск и установление контактов с потенциальными инвесторами (маркетинговая кампания по привлечению инвесторов) включают:

- управление базой данных потенциальных инвесторов;
- выстраивание коммуникаций с широким кругом потенциальных инвесторов - разработка плана кампании по привлечению инвестиций;
- выстраивание коммуникаций с широким кругом потенциальных инвесторов - реализация кампании по привлечению инвестиций;
- анализ результатов реализации кампании по привлечению инвесторов;
- корректировка (плана) кампании по привлечению инвесторов.

Работа с инвесторами для целей включения региона в "короткий" список инвестора по выбору инвестиционной площадки среди регионов Российской Федерации (работа с потенциальными инвесторами, проявившими интерес к сотрудничеству с регионом) подразумевает:

- подбор вариантов по площадке в соответствии с техническими требованиями потенциального инвестора к площадке;
- подготовка и направление коммерческого предложения по потенциальным инвесторам, проявившим интерес к сотрудничеству с регионом;
- обсуждение коммерческого предложения с потенциальным инвестором;
- организация приезда в регион лица, принимающего решение от потенциального инвестора.

Формирование решения инвестора о размещении (локализации, вхождении в проект) в регионе предполагает выполнения следующих процедур:

- определение реальных (конкретизированных) потребностей и требований инвестора;
- получение информации о регионах-конкурентах и анализ возможностей регионов-конкурентов в удовлетворении требований инвестора;
- анализ возможностей области в удовлетворении требований инвестора и определение стоимости требований;
- оценка конкурентной позиции области по сравнению с регионами-конкурентами;
- позиционирование преимуществ области по сравнению с регионами-конкурентами и представление их потенциальному инвестору;
- влияние на принятие решения потенциальным инвестором;
- подготовку, согласование соглашения;
- заключение инвестиционного соглашения с инвестором.

Важным блоком деятельности Корпорации развития, который напрямую влияет на улучшение инвестиционного климата области, является сопровождение инвестора на этапе осуществления инвестирования:

- прединвестиционная подготовка площадки для размещения инвестора (инвентаризация земельного фонда; привлечение специалистов в

соответствии с отраслевым профилем инвестора для выбора площадки);

- разработка "дорожных карт" (блок-схем бизнес-процессов) прохождения инвестиционного проекта с указанием времени прохождения каждой процедуры;

- сокращение числа и времени прохождения процедур предоставления земельного участка по акту выбора;

- сокращение числа и времени прохождения процедур постановки на государственный кадастровый учет;

- сокращение числа и времени прохождения процедур получения земельного участка под строительство;

- подготовка и внедрение системы мониторинга и оценки деятельности ведомств, ответственных за предоставление земельного участка по акту выбора земельного участка;

- подключение инвесторов к инженерным сетям (стимулирование работ по разработке объединенной схемы снабжения г. Тамбова и других городов области инженерной инфраструктурой);

- подготовка руководства (хэнд-бука) для инвесторов по вопросам подключений к инженерным сетям.

Сопровождение объекта инвестирования на этапе функционирования на территории области должно включать:

- работу с инвестором после выхода на операционную стадию инвестиционного проекта, стимулирование реинвестирования/повторных инвестиций;

- содействие в части подбора и подготовки персонала;

- содействие в решении проблем жилья для сотрудников созданных инвесторами производств;

- облегчение доступа к сырью, материалам и комплектующим.

К ближайшим планам Корпорации развития целесообразно отнести формирование пула сертифицированных партнеров - поставщиков услуг для инвесторов. Для облегчения доступа инвесторов к необходимым услугам Корпорации развития следует разработать прозрачную процедуру добровольной сертификации областных компаний, работающих в следующих сферах:

- Проектные работы

- Строительные и ремонтные работы

- Клининговые услуги

- Транспортные услуги

- Медицинское обслуживание

- Организация питания (кейтеринг)

- Бухгалтерские услуги

- Юридическая поддержка

- Обеспечение безопасности

- Прочие услуги (по запросам инвесторов)

Сертификация позволит сформировать пул компаний, из которых инвесторы могут выбирать партнеров на выгодных условиях. Информация об

этих компаниях должна быть размещена на сайте Корпорации развития.

Для проведения сертификации необходимо разработать стандарты предоставления тех или иных услуг на основе проведения опроса действующих и потенциальных инвесторов. Кроме этого, следует провести публичную информационную кампанию, задачей которой является привлечение максимального числа профильных организаций к процедуре сертификации.

Принципиально, чтобы данная услуга не воспринималась инвесторами как навязывание тех или иных поставщиков. Необходимо указывать на то, что у инвестора всегда остается возможность самостоятельного поиска и выбора подрядчиков.

#### 4.2.3. Разработка регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу "единого окна"

Важное значение для инвесторов имеет наличие в регионе регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу "единого окна". Основная задача регламента - оказание содействия на всех этапах взаимодействия с инвесторами, в первую очередь, в получении технических условий на присоединение к инженерной инфраструктуре и оформлении земельных участков в собственность/аренду.

Управлением экономической политики администрации области разработан проект регламента "единого окна". При внедрении регламента необходимо предусмотреть подсистему учета выявляемых недостатков с целью совершенствования регламентируемых мер. По итогам анализа лучших практик внедрения "единого окна" в российских регионах можно сформулировать следующие практические рекомендации по развитию регламента в Тамбовской области.

Регламент сопровождения инвестиционных проектов должен предполагать внедрение электронного документооборота, в том числе на разрешительную документацию. Это позволит сократить сроки и количество процедур, необходимых для получения разрешительной документации, а также повысит эффективность работы представителей государственной власти.

Регламент должен устанавливать сроки и последовательность действий органов исполнительной государственной власти Тамбовской области, институтов развития области по оказанию информационно-консультационного и организационного содействия субъектам инвестиционной деятельности, реализующим и (или) планирующим реализацию инвестиционных проектов на территории Тамбовской области.

Регламент должен предусматривать механизм сопровождения всех видов инвестиционных проектов на территории области и включать следующие компоненты:

- перечень и описание форм сопровождения инвестиционных проектов;
- порядок и сроки рассмотрения обращений инвесторов (на

прединвестиционной и инвестиционной фазах проектов), в том числе:

основания для начала сопровождения инвестиционного проекта;

порядок и сроки рассмотрения обращения инвестора, в том числе назначение куратора из числа сотрудников уполномоченного органа исполнительной власти региона, осуществляющего реализацию государственной политики в сфере поддержки субъектов инвестиционной деятельности,

порядок действий куратора с момента получения обращения инвестора, в том числе порядок взаимодействия куратора и Корпорации развития Тамбовской области.

- процедуру внесения проекта на рассмотрение Межведомственного совета по инвестиционной политике;

- алгоритм предоставления информации о возможных инструментах поддержки, на которые может претендовать инициатор проекта;

- регламент формирования и порядок работы проектных команд по поддержке и реализации стратегически важных для области инвестиционных проектов "под ключ";

- типовые регламенты взаимодействия с операторами сетей/коммунальных служб при осуществлении инвестиционных проектов.

По мере обретения Корпорацией развития Тамбовской области практического опыта целесообразно передавать ей все большую часть функций по исполнению регламента "одного окна". Это освободит органы исполнительной власти от выполнения консалтинговых работ, сократит предпроектную фазу инвестиционных проектов.

"Дорожная карта" по размещению бизнеса в Тамбовской области

Развитие системы "одного окна" предполагает повышение информированности инвесторов о потенциальных возможностях и проблемах на всех фазах инвестиционного проекта. Целесообразна разработка "дорожной карты", которая ориентирует потенциального и работающего инвестора по широкому кругу вопросов:

- получение разрешения на строительство;

- регистрация собственности;

- подключение к инженерным сетям: куда обратиться за консультированием по вопросам подключений, какие документы необходимо подготовить, каковы сроки подключений и от чего зависит длительность процесса подключения, какие есть альтернативы, как получить полагающиеся субсидии и т.д.

Подготовку "дорожной карты" для инвестора может взять на себя Корпорация развития Тамбовской области. Подготовку "дорожной карты" не следует рассматривать как одноразовую акцию - ее требуется переиздавать по мере изменений в нормативных документах и в условиях технологических подключений, нормативов регистрации собственности и покупки (аренды) земельных участков.

В рамках "дорожной карты" должны быть детально описаны возможные затруднения, которые могут возникнуть у инвестора на разных этапах, и пути

их решения.

#### 4.2.4. Повышение доступности земельных участков и инфраструктурных объектов

Повышение доступности земельных участков для осуществления инвестиционных проектов.

Действующая "Схема территориального планирования Тамбовской области" выделяет перспективные зоны промышленной и жилой застройки. Подготовлены и опубликованы на сайте "Инвестиционный паспорт Тамбовской области" (подраздел: "Стандарты АСИ") "Сведения о свободных земельных участках, невостребованных (частично востребованных) промышленных объектах, пригодных или частично пригодных для создания инвестиционных площадок и новых производств на территории Тамбовской области".

Таким образом, потенциальный инвестор в целом может быть ориентирован в отношении возможной локализации площадок для реализации инвестиционных проектов, предоставляемых на условиях "грин-филд" и "браун-филд".

Вместе с тем, задача повышения доступности земельных участков требует от региона оперативного предоставления инвестору следующих услуг:

- информирование о степени юридической подготовленности земельных участков, находящихся как в государственной и муниципальной, так и в частной собственности, для осуществления инвестиционной деятельности;
- консультирование инвестора по вопросам подготовки комплекта исходно-разрешительной документации по заинтересовавшим его участкам (сроки, стоимость, операторы).

Повышение доступности необходимой для осуществления инвестиционных проектов инфраструктуры.

В декабре 2012 года в области сформирован и опубликован на сайте "Инвестиционный паспорт Тамбовской области" документ: "План создания объектов инфраструктуры в Тамбовской области на 2012 - 2013 годы" (далее - План). Предполагается периодическая актуализация плана.

Для целей инвестиционной стратегии и удовлетворения требований Стандарта АСИ работа по актуализации Плана должна включать:

- анализ соответствия инфраструктуры потребностям для реализации задач инвестиционной стратегии;
- разработку и внедрение формализованной процедуры развития территории;
- мониторинг исполнения Плана.

В рамках проводимой работы предлагается:

- сформировать и презентовать актуализированный План;
- разработать и утвердить регламент регулярного обновления Плана;
- сформировать процедуры предварительного обсуждения Плана с

представителями предпринимательского сообщества.

В 2014 г. предлагается дополнить План разделом о формировании полностью обеспеченных транспортной и инженерной инфраструктурой площадок для инвесторов: технопарков, промышленных парков, зон территориального развития. Это позволит объединить мероприятия по повышению доступности земельных ресурсов и инженерной инфраструктуры для инвесторов.

Необходимо обеспечить визуализацию Плана на основе использования ГИС-технологий в целях большего удобства использования инвесторами.

Рекомендуемые слои для ГИС:

- кадастровая стоимость земель;
- стоимость покупки/аренды земельных лотов;
- юридическая подготовка;
- возможность подключения к инженерной инфраструктуре и положение относительно транспортной инфраструктуры (а также перспективы ее развития), расчетная стоимость подключения.

#### 4.2.5. Развитие образовательной инфраструктуры и прогностики в сфере инвестирования

Развитие образовательной инфраструктуры и прогностики в сфере инвестирования включает совершенствование в Тамбовской области механизмов профессиональной подготовки и переподготовки кадров по специальностям, соответствующим инвестиционной стратегии региона и потребностям инвесторов, и создание/развитие системы обучения.

В настоящее время в области реализуется механизм формирования прогнозных данных в подготовке рабочих и специалистов в образовательных учреждениях профессионального образования области на 5 лет. Исходя из анализа прогрессивного опыта развития образовательной среды для инвесторов в регионах-лидерах по созданию благоприятного инвестиционного климата, можно сделать вывод о целесообразности расширения горизонта существующего прогноза потребностей регионального рынка труда в специалистах различных направлений на срок 7 - 10 лет. Также необходимо разработать регламент "Формирование потребностей регионального рынка труда в специалистах различных направлений на срок 7 лет, основанного на изучении потребностей инвесторов и прогноза социально-экономического развития региона".

Для этого требуется создание Комиссии по формированию структурной модели подготовки кадров (далее - Комиссия). Комиссия формируется из представителей органов исполнительной власти области, профессиональных объединений, общественных организаций, образовательных учреждений начального и среднего профессионального образования области, предприятий приоритетных отраслей.

Задачами Комиссии должны стать:

- координация деятельности органов исполнительной власти области и



их эффективного взаимодействия с образовательными учреждениями, заинтересованными предприятиями и общественными объединениями по формированию структурной модели подготовки кадров для отраслей - инвестиционных приоритетов области;

- рассмотрение проектов нормативных правовых актов и предложений по вопросам формирования структурной модели подготовки кадров для этих отраслей;

- мониторинг и прогнозирование потребностей в рабочих кадрах и специалистах;

- содействие формированию заказа на целевую подготовку специалистов для отраслей - инвестиционных приоритетов в образовательных учреждениях области;

- содействие реализации многоуровневой подготовки специалистов, совершенствованию переподготовки и повышению квалификации руководящих кадров;

- разработка образовательных программ профессионального образования, механизма общественно-профессиональной аккредитации и оценки качества подготовки рабочих кадров и специалистов;

- разработка и внедрение в учреждениях профессионального образования электронных образовательных ресурсов, в том числе программных продуктов.

#### 4.2.6. Повышение квалификации государственных служащих, ответственных за реализацию инвестиционных проектов

Для обеспечения системного подхода к решению вопросов повышения квалификации работников государственных органов власти необходимо создание моделей компетенций государственных служащих Тамбовской области, определяющих требования к их знаниям, навыкам, способности к восприятию нового знания. К разработке моделей целесообразно привязать совершенствование системы мотивации государственных служащих, ответственных за реализацию инвестиционных проектов.

Для повышения уровня квалификации целесообразно разработать и реализовать Программу по формированию и развитию кадрового потенциала Тамбовской области на перспективу до 2020 года.

В состав мероприятий Программы следует включить:

- организацию обучения государственных гражданских служащих и работников органов исполнительной государственной власти Тамбовской области;

- организацию и проведение семинаров, совещаний, конференций в целях повышения квалификации государственных кадров;

- мониторинг кадрового потенциала гражданских служащих Тамбовской области;

- совершенствование должностных регламентов (включение в них показателей результативности деятельности гражданских служащих);

- внедрение дистанционных и модульных технологий обучения;
- формирование кадрового резерва государственной гражданской службы на конкурсной основе;
- организацию обучения лиц, включенных в кадровый резерв;
- проведение аттестации гражданских служащих в органах исполнительной власти (не менее 1 раза в 3 года).

Показателями эффективности осуществления Программы повышения кадрового потенциала государственных служащих области могут выступить следующие:

- доля гражданских служащих, должностные регламенты которых содержат утвержденные показатели результативности (целевое значение по результатам реализации программы - 100%);
- число реализованных инновационных образовательных программ в области государственной гражданской службы (рекомендуемое целевое значение ежегодно - 8 - 10);
- число гражданских служащих, принявших участие в инновационных программах профессиональной подготовки и переподготовки (целевое значение ежегодно - 10 - 15% от общего количества госслужащих);
- доля гражданских служащих, прошедших обучение в соответствии с государственным заказом на профессиональную переподготовку, повышение квалификации и стажировку (целевое значение ежегодно - 30 - 35%).

#### 4.2.7. Развитие системы финансовой поддержки инвестиционной деятельности

Основными направлениями совершенствования системы финансовой поддержки инвестиционной деятельности являются:

##### 1. Развитие финансовой инфраструктуры:

- организационная поддержка мер по капитализации Инвестиционного фонда Тамбовской области;
- формирование системы страхования инвестиционной деятельности;
- формирование условий для развития небанковской финансовой инфраструктуры. Предполагает создание условий для активного вовлечения частного капитала, банковской инфраструктуры в сектор микрофинансирования; усиление защиты прав и интересов пайщиков и потребителей услуг кредитных кооперативов; совершенствование порядка создания и упрощение регулирования деятельности небанковских депозитно-кредитных организаций.

1. Определение методических подходов к расчету и публичное согласование ежегодных защищенных лимитов финансирования из консолидированного бюджета области, направляемых на улучшение инвестиционного климата и привлечение инвесторов.

#### 4.2.8. Развитие информационной и коммуникационной среды для инвестиций

На решение данной задачи ориентирована следующая группа мероприятий:

- создание двуязычного инвестиционного портала Тамбовской области;
- создание эффективной коммуникационной стратегии в продвижении имиджа Тамбовской области;
- брендинг Тамбовской области;
- разработка, мониторинг и обновление базы данных инвестиционных предложений;
- организация периодического мониторинга удовлетворенности инвестора условиями ведения бизнеса в области.

Инвестиционный портал Тамбовской области может быть сформирован на базе существующего интернет-ресурса "Инвестиционный паспорт Тамбовской области".

Инвестиционный паспорт позволяет бесплатно разместить информацию о предмете инвестиционного предложения для реализации на территории Тамбовской области.

Подраздел Паспорта "Путеводитель инвестора" содержит следующую информацию для инвесторов:

перечень инвестиционных площадок, предназначенных под строительство жилых, торговых, а также промышленных объектов;

адрес консультационного органа от администрации области: отдел инвестиционной политики управления экономической политики администрации области;

состав государственных преференций, предоставляемых инвестору в соответствии с законодательством Российской Федерации и Тамбовской области;

порядок предоставления государственных преференций субъектам инвестиционной деятельности (пошаговые процедуры).

Доведение "Инвестиционного паспорта Тамбовской области" до уровня развернутого двуязычного интернет-портала предполагает существенное расширение объема предлагаемой информации и услуг. Интернет-портал должен включать следующий набор разделов и документов:

1. перечень законодательных и нормативных документов, регламентирующих инвестиционную деятельность;
2. инструменты государственной поддержки инвестиционной деятельности;
3. задачи и функции органов государственной власти Тамбовской области по поддержке инвестиционной деятельности:
  - 3.1. процедуры при инвестировании в Тамбовскую область:
    - 3.1.1. процедуры финансового участия органов государственной власти Тамбовской области в инвестиционной деятельности;
    - 3.1.2. регламент включения объектов в инвестиционную программу Тамбовской области;
    - 3.1.3. порядок предоставления государственных гарантий Тамбовской

области при реализации инвестиционных проектов;

3.1.4. порядок предоставления налоговых льгот юридическим лицам, созданным с участием Тамбовской области и иностранных инвесторов;

3.1.5. процедуры технологического подключения;

3.2. административные процедуры при инвестировании в Тамбовской области:

3.2.1. порядок принятия решения о предоставлении объектов недвижимости, находящихся в собственности Тамбовской области, для строительства и реконструкции;

3.2.2. порядок передачи объектов нежилого фонда в аренду;

3.2.3. порядок дачи согласия на распоряжение объектами недвижимости, принадлежащими государственным унитарным предприятиям на праве хозяйственного ведения;

3.2.4. порядок подготовки решений об условиях приватизации (продажи) объектов недвижимости;

3.2.5. порядок подготовки документации для проведения торгов по продаже расселенных зданий и земельных участков, на которых они расположены;

3.2.6. порядок получения разрешений на инженерное обеспечение объекта;

3.2.7. порядок передачи объектов инженерной инфраструктуры специализированным эксплуатирующим организациям;

3.2.8. порядок участия граждан и их объединений в обсуждении и принятии решений в области градостроительной деятельности на территории Тамбовской области;

3.2.9. порядок государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним;

3.2.10. порядок приватизации акций акционерных обществ, долей в уставных капиталах обществ с ограниченной ответственностью, вкладов в складочных капиталах товариществ на вере (находящихся в государственной собственности Тамбовской области);

3.2.11. порядок приватизации имущественных комплексов государственных унитарных предприятий;

4. механизмы реализации инвестиционных проектов на основе принципов государственно-частного партнерства:

4.1. правовые основы государственно-частного партнерства в соответствии с Федеральным [законом](#) "О концессионных соглашениях";

4.2. правовое регулирование процедуры заключения концессионных соглашений, информация о региональном законодательстве о ГЧП;

5. инвестиционные проекты и программы Тамбовской области:

5.1. масштабные инвестиционные проекты и программы;

5.2. успешные примеры осуществления инвестиционной деятельности в Тамбовской области;

6. информация о стоимости недвижимости в Тамбовской области:

6.1. информация о стоимости земли;

- 6.2. информация о стоимости жилой недвижимости;
- 6.3. информация о стоимости коммерческой недвижимости;

7. информация о сертифицированных компаниях, предоставляющих различные услуги инвесторам.

Помимо этого в интернет-портале должен быть выход на ГИС Тамбовской области, Межведомственный совет по инвестиционной политике и "дорожную карту" по размещению бизнеса в Тамбовской области. В рамках портала должна быть обеспечена возможность создания для каждого инвестора личного кабинета после подачи заявки, где он смог бы отслеживать статус своей заявки, необходимые действия, движение документооборота и т.д.

Целям налаживания коммуникаций с инвесторами требуется подчинить инвестиционный раздел ежегодного отчета главы администрации области Тамбовской областной Думе. Наряду с итоговым отчетом требуется предваряющее сообщение, определяющее приоритеты и задачи инвестиционной политики Тамбовской области на предстоящий период.

#### 4.2.9. Формирование комфортных социальных условий для инвесторов

При формировании инвестиционной стратегии необходимо уделить значительное внимание не только вопросам поддержки инвестиционных проектов, но и формированию комфортных социальных условий для сотрудников создаваемых инвесторами предприятий и организаций.

Необходимо предоставить инвесторам возможность интеграции во все социальные, культурные, жилищные проекты и программы, реализуемые в области. Требуется постоянная работа с инвесторами по изучению их социальных потребностей и поиску возможностей их удовлетворения.

Инвестор должен иметь информацию по следующим вопросам:

- перспективное жилищное строительство в Тамбовской области, возможность заказа/найма жилья для работников, привлекаемых в рамках реализации инвестиционных проектов;
- программы социальной защиты для работников.

При составлении и утверждении законов (решений) о бюджете Тамбовской области и муниципальных образований следует учитывать необходимость развития жилья и объектов социальной инфраструктуры в зонах притяжения потенциальных инвесторов: при создаваемых промышленных парках, технопарках, зонах территориального развития, в местах локализации объектов кластеров.

Необходимо формирование "банка" помещений, находящихся в муниципальной и региональной собственности, в первую очередь в городе Тамбов, которые могут быть сданы в аренду по льготным ставкам для реализации проектов в сфере досуга и креативных индустрий с определенными стандартами качества услуг и приоритетом для сетевых и франчайзинговых форматов.

#### 4.3. Нормализованные требования к инвестиционной стратегии

При формировании инвестиционной стратегии необходим учет нормализованных требований, сведенных в Стандарте АСИ. Сам по себе Стандарт является не жестким регламентом, а рабочим документом, который будет трансформироваться по мере апробации его положений и учета лучших практик. В этом отношении Тамбовская область имеет возможность при подготовке и реализации инвестиционной стратегии предлагать свои оригинальные решения и подходы.

Стандарт при этом задает общеметодологическую основу и служит задаче систематизации деятельности по подготовке инвестиционной стратегии.

При подготовке и реализации инвестиционной стратегии Тамбовской области предлагается принимать во внимание следующие методологические требования.

Инвестиционная стратегия разрабатывается на период до 2020 года и предполагает пересмотр (актуализацию) в 2017 году. К разработке и актуализации целесообразно привлекать специализированные организации, уже имеющие успешный опыт выполнения подобных работ в России.

Плановый контроль хода реализации проводится ежегодно, что обеспечивается Межведомственным советом по инвестиционной политике. При этом должны быть разработаны регламенты контроля исполнения и пересмотра инвестиционной стратегии.

Результаты контроля и предложения по корректировке стратегии отражаются в ежегодном отчете главы администрации области Тамбовской областной Думе. Рассмотрение изменений в инвестиционную стратегию должно производиться публично с привлечением экспертов, предпринимателей и инвесторов. При этом должно вестись открытое обсуждение в электронных СМИ задач и результатов реализации инвестиционной стратегии.

### 5. Основные мероприятия, планируемые к реализации для достижения стратегических целей развития Тамбовской области

Реализация Стратегии достигается через выполнение целеориентированных мероприятий. В настоящем разделе представлены мероприятия, систематизированные в соответствии с деревом целей Тамбовской области.

#### 5.1. Мероприятия по реализации цели: "Новое качество жизни и демографическое развитие"

Достижение стратегической цели Тамбовской области "Новое качество

жизни и демографическое развитие" требует реализации следующих приоритетных направлений:

1. Региональная демографическая политика.
2. Развитие здравоохранения.
3. Развитие образования.
4. Развитие культуры.
5. Развитие массовой физической культуры и спорта.
6. Поддержка семьи.
7. Развитие рынка труда.
8. Содействие добровольному переселению соотечественников, проживающих за рубежом.
9. Развитие жилищного строительства.
10. Развитие ЖКХ.
11. Обеспечение благоприятной окружающей среды.
12. Повышение уровня безопасности населения Тамбовской области.

Приоритет направлен на преодоление существующих демографических проблем региона: стабилизацию численности населения, снижение темпов естественной убыли населения, обеспечение миграционного притока на территорию области, обеспечение улучшения качества жизни всех жителей области. Решение данной группы проблем лежит преимущественно в поле общих вопросов социально-экономического развития и может быть результатом только комплексной социально-экономической политики по улучшению качества жизни населения, развитию образования, модернизации экономики, развитию рынка труда.

Решение группы проблем по стимулированию рождаемости относится к сфере федеральной политики, и специальные меры Тамбовской области являются лишь дополнительными. Рост ожидаемой продолжительности жизни и решение проблем смертности будет обеспечено за счет комплекса мер по развитию здравоохранения, массовой физической культуры и спорта, обеспечения населения качественным и доступным жильем и услугами ЖКХ, обеспечения благоприятной окружающей среды. Проблема обеспечения положительного миграционного прироста решается как в рамках специальной миграционной политики, так и за счет инвестиционной политики по созданию новых рабочих мест на рынке труда.

#### 5.1.1. Региональная демографическая политика

Для Тамбовской области характерны следующие проблемы в сфере рождаемости, требующие специальных мер поддержки со стороны региона и муниципальных образований:

1. Низкий уровень рождаемости в возрастах старше 24 лет, в особенности в возрасте 25 - 34 лет в сельской местности и 24 - 39 лет в городах. Причем если в сельской местности это проявляется в снижении уровня рождений, прежде всего, вторых детей, то в городах проявляется в пониженном уровне и первых, и вторых рождений.

2. Экстремально низкий уровень рождаемости в городах Тамбовской области. Суммарный коэффициент рождаемости у городского населения в 2009 году составил 1,172 ребенка, что свидетельствует не только о низком уровне рождения вторых и третьих детей, но и о низком уровне рождения первых детей.

3. Регулирование рождаемости за счет аборт, а не за счет планирования семьи. В 2009 г. в области на 100 родов пришлось 85 абортов, что в 1,3 раза больше, чем в среднем по ЦФО. Из-за абортов в регионе в том же году не родилось 8,6 тыс. детей.

Решение первой и второй проблем относится к компетенции федеральных органов власти ([Концепция](#) демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года). В Российской Федерации уже действуют меры стимулирующего характера по увеличению числа вторых и третьих рождений. Помимо общих мер социально-экономической политики по обеспечению занятости, роста уровня и качества жизни населения, в рамках собственной демографической политики Тамбовская область может применять дополнительные меры стимулирующего характера. Эти меры в целом относятся к деятельности институтов поддержки семьи. Среди основных можно назвать:

- Региональные меры по улучшению жилищных условий молодых семей, в том числе семей с одним ребенком, и бездетных молодых семей, состоящих в браке не менее 1 года, вплоть до предоставления данным категориям социального жилья.

- Усиление региональных мер финансовой поддержки молодых родителей, в том числе семей с одним ребенком: выплаты разового характера при рождении первого ребенка, регулярные выплаты молодым родителям, в том числе с одним ребенком.

- Стимулирование создания в городах муниципальных площадок (бирж) товаров для молодых семей с возможностью обмена товарами, покупки товаров, бывших в употреблении (одежда, коляски, мебель и др.).

- Предоставление дополнительного месячного отпуска второму родителю при рождении ребенка, в том числе оплачиваемого отпуска для семей муниципальных и региональных служащих.

- Развитие услуг по предоставлению вспомогательных репродуктивных технологий жителям области в учреждениях здравоохранения, в том числе за счет бюджетного финансирования.

Снижение роли абортов в регулировании рождаемости является одним из важнейших условий, которое обеспечит увеличение фертильного возраста женщин, позволит повысить уровень рождаемости и улучшить здоровье детей у женщин в возрасте старше 30 лет. Меры по снижению роли абортов для молодых семей относятся, в первую очередь, к компетенции системы образования и здравоохранения:

Создание во всех городах области при медицинских учреждениях центров планирования семьи, предоставляющих бесплатные консультации населению.



Регулярное проведение уроков полового воспитания в школах в старших классах, в том числе с привлечением приглашенных преподавателей медицинских факультетов вузов, работников медицинских учреждений, психологов.

- Развитие системы информации о мерах контрацепции, в том числе в учреждениях профессионального образования.

- Предоставление на бесплатной основе мер контрацепции совершеннолетним женщинам в учреждениях здравоохранения в сельской местности (ФАПы, врачи общей практики), женщинам и подросткам из социально неблагополучных семей, или имеющим медицинские противопоказания к беременности, в городах и сельской местности.

### 5.1.2. Развитие здравоохранения

Обеспечение приоритетного направления "Развитие здравоохранения" предполагает реализацию комплекса мероприятий, направленных на формирование здорового образа жизни населения, предупреждение и борьбу с отдельными наиболее значимыми для области группами болезней (сосудистыми заболеваниями мозга и инфарктом миокарда, социально значимыми болезнями, урологическими болезнями), развитие первичной медицинской помощи, поддержание и улучшение работы сети медицинских учреждений.

При реализации всех мероприятий развития здравоохранения делается акцент на таких мерах государственной политики, как: улучшение материально-технического оснащения учреждений здравоохранения, внедрение современных стандартов оказания услуг здравоохранения, подготовка и переподготовка медицинских работников.

В рамках реализации данного направления разработана и будет реализована государственная [программа](#) области "Развитие здравоохранения Тамбовской области" на период до 2020 года. В составе государственной [программы](#) предусмотрены следующие направления развития здравоохранения:

- Профилактика заболеваний и формирование здорового образа жизни. Развитие первичной медико-санитарной помощи.

- Совершенствование оказания специализированной медицинской помощи, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи, скорой и скорой специализированной медицинской помощи, медицинской эвакуации.

- Развитие и внедрение инновационных методов диагностики и лечения.

- Охрана здоровья матери и ребенка.

- Развитие медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения, в том числе детей.

- Оказание паллиативной помощи, в том числе детям.

- Кадровое обеспечение системы здравоохранения.

- Экспертиза и контрольно-надзорные функции в сфере охраны здоровья.

- Медико-санитарное обеспечение отдельных категорий граждан.

- Развитие межрегиональных и международных отношений в сфере охраны здоровья.

### 5.1.3. Развитие образования

Развитие образования является одним из ключевых направлений политики по стимулированию инновационного развития в части развития человеческого капитала области. Качественное улучшение состояния системы образования и подготовки учащихся остается одним из важнейших приоритетов образовательной и инновационной политики.

Система мероприятий по развитию образования осуществляется в рамках государственной [программы](#) области "Развитие образования Тамбовской области" на 2013 - 2020 годы.

Комплекс мероприятий по развитию образования включает 4 группы:

- развитие дошкольного образования;
- развитие общего и дополнительного образования;
- развитие профессионального образования;
- защита прав детей, государственная поддержка детей-сирот и детей с особыми нуждами.

В рамках каждой из групп мероприятий присутствуют направления деятельности по обеспечению функционирования и модернизации существующей образовательной системы, повышению качества образовательных услуг, стимулированию инновационной деятельности образовательных учреждений.

Группа мероприятий по развитию дошкольного образования включает проекты по строительству дошкольных образовательных учреждений, оснащению дополнительных мест в действующих дошкольных учреждениях. Важным направлением деятельности становится выплата стимулирующих надбавок педагогам, повышающим качество работы учреждений дошкольного образования. Приоритетными для стимулирующей поддержки являются инновационные учреждения, осуществляющие общеобразовательную и предшкольную подготовку.

Мероприятия по развитию общего и дополнительного образования нацелены на модернизацию действующей сети, укрепление кадрового потенциала и стимулирования талантливых детей. Основными мероприятиями являются:

- работы по строительству и реконструкции зданий общеобразовательных учреждений и учреждений дополнительного образования;
- развитие материально-технической базы образовательных учреждений;
- выплаты стимулирующего характера молодым специалистам;
- предоставление материальной поддержки лучшим общеобразовательным учреждениям и обеспечение единовременных стимулирующих выплат лучшим учителям общеобразовательных учреждений;

- организация обучения одаренных детей в школах при ВУЗах;
- проведение региональных олимпиад, творческих, интеллектуальных, научно-практических и других мероприятий для школьников;
- организация научно-практических мероприятий для педагогов области.

Мероприятия по развитию профессионального образования направлены на модернизацию и повышение роли областных учреждений профессионального образования в системе генерации знаний области. В рамках направления предполагается:

- организация сетевого взаимодействия бизнеса, научно-исследовательских организаций и учреждений профессионального образования области по принципу профильных образовательно-научных комплексов;
- обеспечение деятельности и материально-техническое переоснащение учреждений начального, среднего и высшего профессионального образования;
- создание и развитие рыночно-ориентированных центров (ресурсных, центров сертификации профессиональных квалификаций, учебных центров повышения квалификации) при учреждениях среднего и начального профессионального образования;
- осуществление выплат стимулирующего характера лучшим преподавателям учреждений профессионального образования;
- создание и развитие инновационных структур на базе учреждений высшего, среднего и начального профессионального образования;
- проведение региональных научных, научно-практических, технологических выставок, конкурсов, ярмарок, в том числе с инновационной направленностью на базе учреждений среднего и высшего профессионального образования области.

Важным направлением образовательной политики также остается защита прав детей, государственная поддержка детей-сирот, детей с особыми нуждами. Основными мероприятиями в рамках данного направления являются:

- обеспечение деятельности школ-интернатов и детских домов;
- обеспечение деятельности (содержание) государственных учреждений, оказывающих услуги в сфере образования (Центры "Ради будущего", "Планета любви");
- стимулирования развития институтов усыновления (удочерения) и опекунов путем единовременной и регулярной материальной помощи.

#### 5.1.4. Развитие культуры

Развитие культуры является одним из важных элементов в осуществлении инновационного сценария развития Тамбовской области. Рост числа культурных мероприятий, появление новых объектов в сфере культуры будут способствовать формированию культурных индустрий как одной из составляющих инновационной экономики региона. Развитие культурных

индустрий и форм активности в сфере культуры приведет к росту творческого потенциала жителей области, улучшению привлекательности области для высококвалифицированных специалистов из других регионов и стран.

В рамках реализации данного направления разработана и будет реализована государственная [программа](#) области "Развитие культуры Тамбовской области" на период до 2020 года. В составе государственной [программы](#) сформированы ключевые направления культурной политики области, в том числе меры по развитию культурной активности и искусства, меры по сохранению и развитию культурного наследия.

Система мероприятий, реализуемых в рамках направления по развитию культурной активности и искусства, включает:

- сохранение и развитие исполнительских искусств, в том числе театрального и концертного искусства;
- поддержка современного изобразительного искусства, формирование площадок для проведения фестивалей современного искусства на территории области;
- поддержка творческих инициатив молодых исполнителей и авторов, инновационных междисциплинарных проектов в сфере искусства;
- сохранение и развитие традиционной народной культуры;
- поддержка творческих инициатив населения, в том числе за счет развития дополнительного образования в сфере культуры;
- поддержка творческих союзов, выдающихся деятелей и организаций в сфере культуры;
- организация и проведение культурных мероприятий, посвященных значимым событиям в российской культуре, в том числе региональным мероприятиям Тамбовской области;
- развитие межрегионального и международного взаимодействия в сфере культуры.

Направление по сохранению и развитию культурного наследия Тамбовской области включает следующие мероприятия:

- обеспечение сохранности и использования объектов культурного наследия;
- повышение доступности и качества библиотечных услуг, в том числе развитие региональных электронных библиотек;
- повышение доступности и качества музейных услуг, в том числе формирование многофункциональных культурных центров на базе региональных музеев;
- обеспечение сохранности, пополнения и использования архивных фондов.

#### 5.1.5. Развитие физической культуры и спорта

Основными направлениями деятельности области по развитию физической культуры и спорта являются:

- вовлечение населения, в т.ч. детей и подростков, в систематические занятия физической культурой и спортом в спортивных школах;
- улучшение качества работы учреждений детско-юношеского спорта;
- развитие спорта высших достижений;
- создание режима наибольшего благоприятствования развитию приоритетных (базовых) видов спорта;
- развитие системы адаптивной физкультурно-оздоровительной работы и эффективной спортивной подготовки людей, имеющих ограниченные физические возможности здоровья, и инвалидов;
- развитие спортивной инфраструктуры области.

Приоритетом является улучшение условий занятий спортом, в том числе за счет обновления материально-технической базы спортивных учреждений дополнительного образования, а также спортивных объектов на базе общеобразовательных учреждений. Среди учреждений дополнительного образования особенно выделяется спортивная школа "Специализированная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва "Академия футбола".

Неотъемлемой составляющей развития детско-юношеского спорта является улучшение качества работы тренерского состава. Для реализации данного направления в области проводится программа по материальному стимулированию лучших тренеров и спортивных учреждений, в том числе единовременные выплаты и материальная поддержка молодых специалистов.

Развитие спорта высших достижений в области связано с повышением эффективности деятельности профессиональных баскетбольного, хоккейного и футбольного клубов "Тамбов".

Реализация стратегического приоритета, в особенности в части развития детско-юношеского спорта, будет способствовать улучшению здоровья населения и соответственно снижению заболеваемости и смертности населения, росту ожидаемой продолжительности жизни.

#### 5.1.6. Поддержка семьи

Политика области по поддержке семьи и семейных ценностей направлена на социальную поддержку многодетных семей, социальную поддержку семей и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, улучшение жилищных условий граждан, проживающих в сельской местности, в том числе молодых семей.

Улучшение жилищных условий молодых семей является важнейшим элементом стимулирования создания семей, обеспечения роста рождаемости и в том числе первых рождений.

Поддержка многодетных семей способствует повышению социального статуса семей с несколькими детьми, позволяет обеспечить минимальные социальные гарантии детям, проживающим в многодетных семьях. Направление предполагает следующие меры:

- улучшение жилищных условий многодетных семей;

- обеспечение бесплатного питания детям, обучающимся в общеобразовательных учреждениях, бесплатную выдачу лекарств детям в возрасте до 6 лет, обеспечение бесплатными проездными билетами детей, обучающихся в общеобразовательных учреждениях и учреждениях начального, среднего и высшего профессионального образования;

- выплату ежемесячного пособия на каждого ребенка, денежную выплату на приобретение школьной и спортивной формы, предоставление 70% скидки по оплате, взимаемой с родителей (законных представителей) за содержание детей в дошкольном образовательном учреждении, предоставление единовременной выплаты на приобретение коровы;

- возмещение расходов на обучение (переобучение) членов многодетной семьи.

Направление по созданию благоприятных условий для комплексного развития и жизнедеятельности детей, социальной поддержки семей и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, предполагает следующие мероприятия:

- обеспечение условий для рождения здоровых детей, профилактику врожденных и наследственных заболеваний;

- профилактику и снижение детской заболеваемости, инвалидности и смертности;

- создание условий для выявления одаренных детей, социальной самореализации и профессионального самоопределения;

- развитие системы стимулирования одаренных детей, в том числе воспитывающихся в малообеспеченных семьях;

- оказание социальной поддержки семьям с детьми в трудной жизненной ситуации;

- обеспечение права ребенка жить и воспитываться в семье, создание необходимых условий для воспитания в семьях граждан детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, их социализация в обществе;

- вовлечение воспитанников интернатных образовательных учреждений в культурную, спортивную и досуговую деятельность;

- профилактика безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних;

- обеспечение организации отдыха и оздоровления детей, в том числе находящихся в трудной жизненной ситуации, развитие специализированных видов отдыха.

#### 5.1.7. Развитие рынка труда

Основными направлениями в данной сфере являются:

- содействие организации экономически эффективных постоянных рабочих мест;

- совершенствование механизмов привлечения и использования высококвалифицированных работников;

- формирование условий для легализации неформальной занятости населения;

создание условий для занятости лиц с ограниченными возможностями;  
совершенствование форм и методов содействия занятости населения и адаптации безработных на рынке труда;  
формирование баланса трудовых ресурсов;  
совершенствование системы оплаты труда, стимулирующей повышение качества результатов труда.

Основным элементом системы развития рынка труда области является создание новых качественных рабочих мест, преимущественно, в рамках инвестиционной и инновационной политики региона.

Отраслевое направление деятельности по содействию занятости населения направлено на снижение уровня безработицы. В рамках направления предполагается проведение следующих мероприятий:

- улучшение информационного обеспечения содействия занятости населения;
- организация профессиональной ориентации, подготовки и переподготовки, повышения квалификации граждан;
- организация временного трудоустройства, в том числе в рамках общественных работ, безработных граждан, испытывающих трудности в поиске работы, несовершеннолетних граждан во время, свободное от учебы;
- содействие самозанятости безработных граждан;
- содействие в переезде с целью поиска работы;
- социальная и психологическая работа по адаптации безработных граждан.

#### 5.1.8. Содействие добровольному переселению соотечественников, проживающих за рубежом

Необходимыми элементами обеспечения положительного притока мигрантов в область является создание не обеспеченных собственными трудовыми ресурсами рабочих мест и формирование высокого уровня и качества жизни на территории области. Среди направлений по формированию миграционного притока в область можно выделить:

- развитие г. Тамбова как центра высшего образования для жителей других регионов (решается в рамках мероприятия по развитию образования);
- переселение соотечественников на территорию области.

Тамбовская область является участником федеральной [программы](#) переселения соотечественников, проживающих за рубежом. Основными механизмами реализации [программы](#) являются содействие в получении временного жилья или включение в региональные и федеральные программы по приобретению постоянного жилья, содействие в поиске работы на начальном этапе.

Важным направлением по стимулированию миграционного притока в область является развитие роли высших учебных заведений Тамбовской области в образовательной системе России. Для реализации данного направления может быть проведен ряд мероприятий, в частности:

строительство современного кампуса общежитий высших учебных заведений Тамбова на территории проекта "Новый Тамбов"; усиление информационной работы вузов области на территории соседних регионов, участие в образовательных ярмарках в соседних регионах; развитие системы платных образовательных услуг в вузах области для представителей других регионов, в том числе магистерских программ и аспирантуры.

#### 5.1.9. Развитие жилищного строительства

Формирование нормальных жилищных условий для населения, обеспечение жителей качественным и доступным жильем является необходимым условием для притока мигрантов, роста качества и уровня жизни населения, развития творческой инновационной среды региона.

Реализация цели включает три направления деятельности:

- строительство комфортного жилья с применением новых материалов и технологий;
- снижение административных барьеров в сфере жилищного строительства;
- капитальный ремонт жилищного фонда и переселение жителей из аварийного жилья;
- развитие жилищной инфраструктуры.

В рамках направления по строительству нового жилья предполагается реализация следующих ключевых мероприятий:

- реализация приоритетного инвестиционного проекта "Новый Тамбов", предполагающего строительство нового микрорайона в г. Тамбове. Помимо свободной продажи жилья в новом районе предполагается строительство жилья для переселения жителей из аварийных домов в центральной части Тамбова;
- обеспечение капитального ремонта жилья предполагает участие области в проведении капитального ремонта многоквартирных домов за счет средств областного бюджета, привлечения федерального софинансирования и средств застройщиков, формирование регионального фонда капремонта многоквартирных домов;
- формирование жилищного фонда для переселения граждан из аварийного жилья;
- разработка программы по формированию в области фонда жилья для молодых семей, в том числе в рамках механизма социального найма жилья. При разработке программы предлагается учесть положительный опыт регионов по строительству домов молодежных серий, объединенных в специальные микрорайоны, обеспеченные инфраструктурой для проживания и занятости по месту проживания молодых семей.

#### 5.1.10. Развитие ЖКХ

Одним из основных лимитирующих факторов развития комфортной



жилищной среды остается состояние коммунальной инфраструктуры. В рамках данного направления предполагается реализация мероприятий по установлению долгосрочных тарифов; привлечению частных операторов к управлению коммунальными системами; внедрение инновационных технологий в коммунальном хозяйстве; строительство и реконструкция объектов водоснабжения и водоотведения; проведение мероприятий в сфере энергосбережения.

#### 5.1.11. Обеспечение благоприятной окружающей среды

Достижение цели сохранения благоприятной окружающей среды реализуется через несколько приоритетных направлений:

- регулирование качества окружающей среды;
- улучшение обращения с твердыми бытовыми и промышленными отходами в Тамбовской области;
- развитие водохозяйственного комплекса Тамбовской области.

В рамках направления по регулированию качества окружающей среды реализуется комплекс мер, включающий:

- проектирование, строительство и реконструкцию очистных сооружений;
- меры по охране земельных ресурсов (обращение с отходами производства и потребления);
- меры по охране атмосферного воздуха (снижение загрязнения атмосферного воздуха, в том числе, снижение выбросов метана в атмосферу при производстве ремонтных работ на газопроводах);
- повышение уровня экологических знаний и экологической культуры всех категорий населения Тамбовской области;
- сохранение и развитие сети особо охраняемых природных территорий, обеспечение их устойчивого функционирования.

В рамках приоритета по улучшению обращения с твердыми бытовыми и промышленными отходами в Тамбовской области предполагается проведение следующих групп мероприятий:

- совершенствование нормативной правовой базы в сфере обращения с отходами производства и потребления;
- создание регионального кадастра отходов Тамбовской области;
- совершенствование инфраструктуры по сбору, обезвреживанию и утилизации отходов;
- внедрение технологий утилизации твердых бытовых и промышленных отходов;
- создание системы обращения с отходами автотранспорта;
- создание системы обращения с медицинскими отходами;
- развитие систем утилизации отходов сельского хозяйства;
- развитие системы сбора и вывоза твердых бытовых отходов (далее - ТБО) в районах Тамбовской области;
- повышение безопасности захоронения отходов на полигонах ТБО;

- наращивание объемов использования отходов и извлечения из них вторичного сырья.

Приоритет развития водохозяйственного комплекса направлен на обеспечение населения и предприятий области качественными водными ресурсами на долгосрочную перспективу. Реализация приоритета включает следующие группы мероприятий:

- ликвидация локальных дефицитов водных ресурсов в вододефицитных районах;

- осуществление мероприятий, направленных на просвещение и информирование населения по вопросам использования и охраны водных объектов;

- осуществление мер по охране водных объектов или их частей, находящихся в федеральной собственности и расположенных на территории области;

- обеспечение защищенности населения и объектов экономики от наводнений и иного негативного воздействия;

- обеспечение государственного мониторинга водных объектов на территории области.

#### 5.1.12. Повышение уровня безопасности населения

Приоритетным направлением деятельности по обеспечению безопасности населения в условиях роста природных и техногенных рисков становится комплекс мероприятий по совершенствованию организации сил ликвидации и предотвращения чрезвычайных ситуаций, тушения пожаров, обеспечения безопасности на водных объектах.

Группа мероприятий включает работу по модернизации материально-технического обеспечения систем ликвидации чрезвычайных ситуаций, совершенствованию системы подготовки лиц, действующих в чрезвычайных ситуациях, развитие систем оповещения, проведение информационной работы по предотвращению негативных последствий чрезвычайных ситуаций.

Кроме того, к данному направлению относится комплекс профилактических мер по предотвращению правонарушений, терроризма и экстремизма на территории области, меры по повышению безопасности дорожного движения.

#### 5.2. Мероприятия по реализации цели: "Инновационное развитие и модернизация экономики"

Достижение стратегической цели Тамбовской области "Инновационное развитие и модернизация экономики" требует реализации нескольких приоритетных мероприятий:

1. Поддержка хозяйствующих субъектов для повышения их конкурентоспособности.

2. Формирование "дорожных карт" по созданию и развитию кластеров, зон территориального развития.

3. Развитие информационного взаимодействия с хозяйствующими субъектами Тамбовской области.

4. Реализация государственной [программы](#) по развитию сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы.

5. Развитие туризма.

6. Развитие малого и среднего предпринимательства.

7. Комплекс мероприятий по развитию РИС Тамбовской области.

8. Организация поддержки за счет средств областного бюджета разработки инновационных технологий в сфере охраны окружающей среды в АПК.

9. Развитие информационного общества.

10. Разработка и внедрение механизмов воспроизводства и рационального использования природных ресурсов.

11. Развитие инженерной инфраструктуры Тамбовской области.

12. Комплекс мероприятий по улучшению инвестиционного климата.

#### 5.2.1. Поддержка хозяйствующих субъектов для повышения их конкурентоспособности

Основным направлением реализации мероприятия является исполнение условий [Меморандума](#) об инвестиционной политике Тамбовской области. В соответствии с утвержденным в 2012 году [документом](#), администрация области предлагает инвестору привлекательные условия для реализации инвестиционных проектов на территории региона согласно действующему законодательству, а также оказывает государственную поддержку при их реализации. Будут обеспечены равные условия, как для российских, так и для иностранных инвесторов. Предпочтение отдается проектам, направленным на увеличение производства продукции с высокой добавленной стоимостью, а также высокопроизводительным, энергоэффективным, экологическим проектам. Глава администрации области является гарантом защиты прав инвесторов. Им могут быть предложены площадки, в том числе с готовой технологической и транспортной инфраструктурой на территории всех муниципалитетов. В [Меморандуме](#) подчеркивается, что региональная экономическая политика направлена на снижение административных барьеров, устранение коррупционных рисков, а также на обеспечение инвесторам режима "одного окна" при взаимодействии с органами исполнительной власти.

Комплекс мероприятий по повышению конкурентоспособности хозяйствующих субъектов корреспондирует с системой стратегических мер по формированию РИС и улучшению инвестиционного климата.

#### 5.2.2. Формирование "дорожных карт" по созданию и развитию

## кластеров, зон территориального развития

Система стратегических мероприятий по формированию "дорожных карт" по созданию и развитию кластерных инициатив включает следующие меры для каждого из формирующихся кластеров (кластеры 1 и 2 групп по классификации, приведенной в разделе 1.4):

- разработку стратегии и программы создания и развития кластера;
- подготовку соглашений между участниками кластера о его создании, развитии и координации деятельности;
- формирование плана совместных мероприятий и проектов участников кластера;
- осуществление мер государственной поддержки проектов кластера, в том числе в части подготовки (переподготовки) кадров для предприятий-резидентов кластеров;
- формирование площадки и формата взаимодействия участников кластера.

"Дорожная карта" по формированию зон территориального развития предполагает выполнение ряда регламентированных федеральным законодательством действий:

1. Утверждение главой администрации Тамбовской области требований к значениям показателей, которым должны соответствовать муниципальные образования, на территориях которых предполагается создание зон территориального развития.

2. Формирование перечня и отбор проектов и территорий для создания зон территориального развития Тамбовской области.

3. Подготовка и подача в Правительство Российской Федерации заявки на создание зоны территориального развития с представлением следующих документов:

- Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области, предусматривающей создание зоны территориального развития;
- решения о согласии органов власти муниципального образования, на территории которого предполагается создание зоны территориального развития;
- документов территориального планирования и градостроительного зонирования территории муниципального образования, в котором предполагается создание зоны территориального развития.

Заявка должна содержать обоснование целесообразности создания зоны территориального развития в Тамбовской области, включающее:

- информацию об экономико-географическом положении Тамбовской области и муниципального образования;
- информацию, подтверждающую соответствие муниципального образования или муниципальных образований, на территории которых предполагается создание зоны территориального развития, предельным значениям показателей, установленным главой администрации Тамбовской области;

- основные характеристики и параметры зоны территориального развития (состав резидентов, количество рабочих мест, объем выручки от продажи товаров и услуг, потребность в объектах инженерной, транспортной и иных инфраструктур);

- информацию о планируемых объемах, источниках и порядке финансирования строительства объектов инженерной, транспортной и иных инфраструктур в границах зоны территориального развития;

- информацию о прогнозных расчетах доходов и расходов бюджетов всех уровней, связанных с созданием и функционированием зоны территориального развития;

- информацию о планируемых значениях показателей эффективности функционирования зоны территориального развития;

- информацию о планируемых мерах государственной поддержки резидентов зоны территориального развития.

4. Подготовка и заключение между Правительством Российской Федерации и главой администрации Тамбовской области, исполнительно-распорядительными органами муниципального образования соглашения о функционировании зоны территориального развития. Разработка пакета документации по возможной трансформации зоны территориального развития в особую экономическую зону. Подготовка обоснования и передача пакета документов в федеральные органы исполнительной власти.

#### 5.2.3. Развитие информационного взаимодействия с хозяйствующими субъектами

Мероприятие предполагает реализацию комплекса мер по повышению конкурентоспособности областных хозяйствующих субъектов за счет расширения информационного взаимодействия предпринимательского сообщества с органами власти через:

- содействие участию промышленных предприятий Тамбовской области в федеральных программах;

- разработку, принятие и регулярную актуализацию долгосрочного плана размещения заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд, а также нужд организаций, находящихся в региональной или муниципальной собственности;

- разработку форм информационного содействия производителям конкурентоспособной продукции в освоении новых рынков сбыта продукции.

#### 5.2.4. Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия

Для достижения стратегической цели необходимо решение комплекса задач и осуществление ряда системных мероприятий, направленных на модернизацию и развитие аграрно-промышленного комплекса в целом, а также его отдельных звеньев - сельскохозяйственного производства и

промышленности, перерабатывающей сельскохозяйственную продукцию.

В рамках реализации основных направлений утверждена и реализуется Государственная [программа](#) развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Тамбовской области на 2013 - 2020 годы.

Приоритетное направление включает несколько групп мероприятий, связанных с решением основных проблем в отрасли:

- развитие сферы услуг и сервисной деятельности в области аграрного производства;
- повышение эффективности функционирования отраслей сельского хозяйства;
- развитие логистических функций, связанных с начальной обработкой, хранением и транспортировкой сельскохозяйственной продукции;
- углубление степени переработки сельскохозяйственной продукции на предприятиях пищевой промышленности;
- развитие разных форм хозяйствования в сельскохозяйственном производстве;
- развитие системы горизонтальной кооперации и вертикальной интеграции между сельскохозяйственными производителями и предприятиями переработки;
- техническая и технологическая модернизация инновационного развития АПК.

В целях решения существующих проблем в АПК Тамбовской области выделены приоритетные направления развития:

- развитие подотрасли растениеводства, переработки и реализации продукции растениеводства;
- развитие подотрасли животноводства, переработки и реализации продукции животноводства;
- поддержка малых форм хозяйствования в АПК;
- техническая и технологическая модернизация инновационного развития АПК.

Развитие подотрасли растениеводства, переработки и реализации продукции растениеводства.

Реализация данного приоритетного направления предусматривает решение проблем повышения эффективности отраслей растениеводства, а также развитие логистических функций, связанных с начальной обработкой, хранением и транспортировкой сельскохозяйственной продукции. В ходе решения данных проблем намечены следующие мероприятия:

- развитие элитного семеноводства;
- развитие садоводства, поддержка закладки и ухода за многолетними насаждениями;
- государственная поддержка кредитования подотрасли растениеводства, переработки ее продукции, развития инфраструктуры и логистического обеспечения рынков продукции растениеводства;
- управление рисками в подотраслях растениеводства;

- развитие свеклосахарного производства;
- поддержка доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей в области растениеводства;
- развитие мелиорации сельскохозяйственных земель;
- развитие овощеводства открытого и защищенного грунта.

В рамках перечисленных мероприятий предусмотрены следующие проекты:

Развитие зернового хозяйства:

ООО "Мичуринская мукомольная компания" увеличит мощности по производству муки с 500 тонн/сутки до 1000 тонн/сутки.

Переработка зерна на спирт:

вводится в эксплуатацию новый спиртзавод ООО "Зернопродукт+" в Мичуринском районе мощностью 20 тыс. дал в сутки;

ЗАО "Волковский спиртзавод" выходит на производственную мощность 3000 дал в сутки;

запускается ОАО "Талвис" (подразделение Новолядинского завода) с мощностью 3000 дал в сутки.

Переработка зерна на комбикорма:

вводится в эксплуатацию комбикормовый завод ООО "Ресурс" мощностью 360 тыс.т в год;

вводится в эксплуатацию комбикормовый завод ООО "Викон" мощностью 75 тыс.т в год;

вводится в эксплуатацию комбикормовое производство ООО "Тамбовская индейка" в Первомайском районе;

вводится в эксплуатацию комбикормовое производство ООО "Птицефабрика Иловайская" в Первомайском районе.

Увеличение мощностей единовременного хранения и ввод дополнительных мощностей:

2013

ООО "Ресурс" 100 тыс.т; ООО "Викон" 100 тыс.т; ООО "Агросинергия-Тамбов" 50 тыс.т; ООО "Зеленая долина" 50 тыс.тн; ООО "Тамбовский бекон" 20 тыс.т; ООО "Моршанский ХПП" 30 тыс.т;

2014

ООО "Викон" 100 тыс.т; ООО "Ресурс" 150 тыс.т; ООО "Зеленая долина" 50 тыс.т; ООО "ОЗК" 50 тыс.т;

2015

ООО "Ресурс" 50 тыс.т;

2016

ООО "АМС-Агро-Тамбов" 60 тыс.т;

2017

ООО "ОЗК" 50 тыс.т;

2018 - 20 тыс.т

ООО "Пичаево - золотая нива" 20 тыс.т;

2019 - 30 тыс. т

ООО "Ржакса - золотая нива" 30 тыс.т;

2020 - 20 тыс.т

ООО "Зеленая долина" 20 тыс.т.

Развитие сахарной отрасли:

вводится в эксплуатацию сахарный завод ООО "Тамбовская сахарная компания" мощностью переработки 12000 т свеклы в сутки в Мордовском районе;

ОАО "Знаменский сахарный завод" постепенно выходит на мощность 10000 т переработки свеклы в сутки;

ОАО "Знаменский сахарный завод "Филиал "Никифоровский" постепенно выходит на мощность 10000 т переработки свеклы в сутки;

ОАО "Знаменский сахарный завод "Филиал "Жердевский" постепенно выходит на мощность 10000 т переработки свеклы в сутки;

вводится в эксплуатацию сахарный завод ЗАО "Международная сахарная корпорация" мощностью переработки 12000 т свеклы в сутки в Ржаксинском районе;

ОАО "Уваровский сахарный завод" постепенно выходит на мощность 6000 т переработки свеклы в сутки;

вводится в эксплуатацию сахарный завод ЗАО "Международная сахарная корпорация" мощностью переработки 12000 т свеклы в сутки в Тамбовском районе;

вводится в эксплуатацию сахарный завод ЗАО "Международная сахарная корпорация" мощностью переработки 12000 т свеклы в сутки в Сосновском районе.

Развитие переработки семян подсолнечника:

вводится в эксплуатацию маслоэкстракционный завод ООО "Мичуринская мукомольная компания" мощностью переработки подсолнечника 500 т/сутки в Никифоровском районе;

увеличивается мощность переработки семян подсолнечника ООО "Кристалл" с 250 т в сутки до 1000 т в сутки.

Развитие переработки плодов и овощей:

увеличивается мощность ООО "Айстек" до 10 тыс.т/год продукции;

вводится в эксплуатацию завод по переработке картофеля на хлопья мощностью 1,8 т/час хлопьев (11 т/час переработки картофеля) в Мичуринском районе;

вводится в эксплуатацию завод по консервированию овощей мощностью 50 тыс.т/год в Мичуринском районе;

вводится комбинат питания в Тамбовском районе мощностью 112 тыс.т готовой продукции в год.

Развитие подотрасли животноводства, переработки и реализации продукции животноводства включает следующие направления:

развитие племенного животноводства;

развитие молочного скотоводства;

стабилизация и увеличение объемов производства молока;

предупреждение распространения и ликвидация африканской чумы свиней;



развитие сельскохозяйственного и перерабатывающего производства мяса птицы (индейки);

развитие птицеводства в целях улучшения функционального питания населения;

развитие первичной переработки свинины с учетом производства субпродуктов;

развитие мясного скотоводства.

Переработка молока:

увеличивается мощность переработки молока до 100 т/сутки на ООО "Бондарский сыродельный завод";

вводится в эксплуатацию завод по переработке молока мощностью 100 т в смену в Тамбовском районе;

увеличивается мощность переработки молока до 200 т/сутки на ЗАО "Маслосырзавод "Новопокровский".

Переработка мяса:

вводится в эксплуатацию колбасный цех ЗАО "Инжавинская птицефабрика" мощностью 12 тыс.т/год;

вводится в эксплуатацию убойное производство ООО "Тамбовский бекон" мощностью 1,5 млн. голов в год в Тамбовском районе;

вводится в эксплуатацию убойное производство ООО "Тамбовская индейка" мощностью 40 тыс.т/год птицы в Первомайском районе;

вводится в эксплуатацию колбасный цех ООО "Тамбовский бекон" мощностью 15 тыс.т/год;

вводится в эксплуатацию убойное производство ООО "Птицефабрика Иловайская" мощностью 50 тыс.т/год птицы в Первомайском районе.

Поддержка малых форм хозяйствования:

- поддержка начинающих фермеров;
- развитие семейных животноводческих ферм;
- оформление земельных участков в собственность крестьянско-фермерских хозяйств;
- государственная поддержка кредитования малых форм хозяйствования;
- развитие системы сельскохозяйственной кооперации.

Техническая и технологическая модернизация инновационного развития АПК:

- реализация перспективных инновационных проектов в агропромышленном комплексе;
- развитие биотехнологий;
- развитие консультационной помощи сельскохозяйственным товаропроизводителям;
- проведение и участие в ежегодных мероприятиях по популяризации и информационному освещению деятельности в сфере АПК.

#### 5.2.5. Развитие туризма

Направление реализуется с целью формирования в области туристско-

рекреационной отрасли в качестве одной из приоритетных отраслей экономики, которая обеспечит удовлетворение потребностей в туристских услугах, а также внесет значительный вклад в социально-экономическое развитие области за счет притока инвестиций, наращивания спроса на инновации, увеличения числа рабочих мест, сохранения и рационального использования культурно-исторического и природно-ландшафтного наследия.

Направление включает в себя комплекс мер:

- реализацию "дорожной карты" развития рекреационно-туристского кластера;
- развитие инфраструктуры и материально-технической базы туризма, создание условий для развития туристско-рекреационных зон на территории области с целью повышения конкурентоспособности области на внутреннем и международном туристских рынках;
- осуществление сотрудничества с соседними регионами с целью создания межрегиональных туристских маршрутов;
- развитие различных видов туризма, таких как: событийный, рекреационный и познавательный, паломнический, спортивно-оздоровительный, сельский (экотуризм), деловой (бизнес-туризм);
- создание современной системы рекламно-информационной деятельности в сфере туризма, направленной на формирование имиджа области как благоприятной туристской зоны и продвижение регионального туристского продукта на международном и российском рынках;
- создание современной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере туризма.

#### 5.2.6. Развитие малого и среднего предпринимательства

Направление предполагает реализацию комплекса мер, направленных на:

- финансовую поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства;
- имущественную поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства;
- совершенствование системы налогообложения малого и среднего предпринимательства;
- пропаганду и популяризацию предпринимательской деятельности, развитие системы консультационной, учебно-методологической поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.

Основными участниками при реализации мероприятий развития малого и среднего предпринимательства в Тамбовской области являются:

- управление по развитию промышленности и предпринимательства области;
- комитет по управлению имуществом области;
- муниципальные образования Тамбовской области;
- объекты инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства:

ТОГУП "Фонд содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства Тамбовской области";

негосударственное образовательное учреждение "Региональный центр управления и культуры".

- Тамбовская торгово-промышленная палата;
- малые и средние предприятия.

Тамбовская область может активно включиться в реализуемые Минэкономразвития России новые меры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства:

- создание областного Фонда содействия развитию венчурных инвестиций в субъекты малого и среднего предпринимательства в научно-технической сфере;
- создание и обеспечение деятельности организаций инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в области инноваций и промышленного производства;
- создание Центра молодежного инновационного творчества и Центра инноваций социальной сферы;
- создание Центра кластерного развития;
- содействие повышению энергоэффективности производства субъектов малого и среднего предпринимательства;
- субсидии субъектам малого и среднего предпринимательства на технологическое присоединение к объектам электросетевого хозяйства;
- создание и развитие государственных и частных промышленных (индустриальных) парков;
- создание и развитие технопарков;
- создание и обеспечение деятельности центра поддержки предпринимательства;
- создание и обеспечение деятельности регионального центра координации поддержки экспортно-ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства;
- поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность.

При получении Тамбовской областью на конкурсной основе доступа к господдержке малого и среднего предпринимательства по вышеуказанным направлениям существенно возрастут возможности области по решению предстоящих задач в инновационной сфере.

#### 5.2.7. Комплекс мероприятий по развитию РИС Тамбовской области

Комплекс мероприятий сведен в три группы:

- создание нормативной правовой базы и органов управления инновационной деятельностью;
- совершенствование инфраструктуры и функциональных подсистем РИС;

- разработка и реализация [подпрограммы](#) "Стимулирование инноваций" государственной программы области "Экономическое развитие и инновационная экономика на 2014 - 2020 гг."

Создание нормативной правовой базы и органов управления инновационной деятельностью.

В условиях Тамбовской области первоочередной задачей при формировании РИС является создание административно-правовой инфраструктуры (регулирование и административные механизмы поддержки инновационной деятельности).

Прежде всего, необходимы разработка и принятие нового закона области "Об инновационной деятельности в Тамбовской области". Ключевая цель закона - способствовать формированию региональной инновационной системы Тамбовской области, ориентированной на ускорение инновационного цикла (образование - наука - производство).

Закон должен включать в себя положения о разработке механизмов поддержки РИС и формировании благоприятной инновационной среды, а также о государственной региональной программе (подпрограмме) развития инноваций.

Новый закон должен способствовать формированию представлений о регионе как о "территории, открытой для инноваций".

В администрации области должен реорганизоваться в качестве органа оперативного управления инновационными процессами действующий Совет по научно-технической и инновационной политике Тамбовской области.

В настоящее время в Тамбовской областной Думе действует Комитет по науке, образованию, культуре. С учетом важности инновационной тематики для области, целесообразно сформировать в рамках этого Комитета - Подкомитет (Группу) по инновационной политике.

Совершенствование инфраструктуры и функциональных подсистем РИС (материал развернуто изложен в [разделах 3.2 - 3.4](#)).

Создание и развитие организационно-технологической инфраструктуры.

Организационно-технологическая инфраструктура представляет собой набор инструментов, обеспечивающих предприятия инновационной деятельности необходимым оборудованием, площадями, информационными и другими услугами.

Создание и развитие финансовой инфраструктуры.

Развитие финансовой инфраструктуры РИС требует создания многокомпонентной системы финансовой поддержки инноваций на каждой из стадий цикла.

Создание и развитие информационной инфраструктуры.

В рамках развития информационной инфраструктуры необходима разработка Плана информационных мероприятий по поддержке инновационной деятельности. Важной составляющей региональных инновационных систем является единый инновационный портал, на котором подробно описаны законодательные нормы, элементы инновационной системы (научные организации, инновационные предприятия и т.д.).

Повышение эффективности подсистемы генерации новых знаний.

Подсистема генерации новых знаний создает фундаментальный и прикладной научный задел, на базе которого формируются новации и технологии. Многие центры генерации инноваций в Тамбовской области уже сформировали в своей структуре элементы поддержки инноваций в рамках перспективных научных направлений Тамбовской области. Эти элементы поддержки инноваций требуют развития и поддержки.

Стимулирование спроса на инновационные продукты и услуги.

Развитие подсистемы стимулирования спроса ориентировано на стимулирование компаний в активном использовании инноваций.

Повышение эффективности подсистемы трансфера новаций.

Для развития подсистемы трансфера необходима поддержка действующих центров трансфера. Кроме того, необходимо создание центра технологического аудита при Инновационном совете, осуществляющего оценку и мониторинг научных знаний и инновационных разработок. Перспективное направление - привлечение и стимулирование размещения исследовательских центров крупных фирм в Тамбовской области (в частности, на базе агронаукограда).

Повышение эффективности подсистемы реализации (внедрения) инноваций.

Подсистема должна стимулировать создание и освоение на предприятиях области высокопроизводительных, экологически чистых и ресурсосберегающих технологий с одновременным ужесточением технических, экологических и других требований к выпускаемой продукции и оказываемым услугам.

Повышение эффективности подсистемы обучения и подготовки кадров.

Подсистема обучения является одним из ключевых элементов построения экономики знаний, предполагающей непрерывный процесс обучения кадров. Необходима реализация перспективных мероприятий по повышению эффективности подсистемы: организация сетевого взаимодействия бизнеса, научно-исследовательских организаций и учреждений профессионального образования области по принципу профильных образовательно-научных комплексов.

Помимо этого, важное направление - развитие молодежного предпринимательства.

Перспективными механизмами поддержки инновационной деятельности выступают:

- технологические платформы;
- "инновационный лифт";
- федеральные и региональные программы;
- корпоративные программы модернизации и развития;
- инновационные кластеры.

#### 5.2.8. Поддержка инновационных технологий в сфере использования возобновляемых источников энергии

## и охраны окружающей среды

Мероприятие должно включать в себя бюджетную поддержку проектов максимизации использования в экономике области возобновляемых источников энергии (ВИЭ), в том числе биотоплива. Большим потенциалом в области использования ВИЭ обладают свинокомплексы. Технический потенциал свиноводческих комплексов составляет до 1 млрд. кВт-часов электроэнергии в год к 2020 году.

Кроме того, разрабатывается проект строительства Тамбовского ветропарка на 50 МВт. Разработано несколько проектов строительства малых гидроэлектростанций общей мощностью до 1 МВт для обеспечения локальных потребителей области.

Бюджетная поддержка может затрагивать иные области инноваций в сфере обеспечения благоприятной окружающей среды. Сюда относятся: внедрение оборудования для переработки навоза на сельхозпредприятиях, приобретение мобильных установок для термической кремации биологических отходов животноводства.

### 5.2.9. Развитие информационного общества

В рамках государственной [программы](#) области "Информационное общество" на 2014 - 2020 годы основное внимание уделяется предоставлению населению государственных услуг по принципу "одного окна". Для этого во всех районах области создаются многофункциональные центры предоставления услуг населению (МФЦ). В МФЦ сконцентрированы специалисты различных ведомств и структур, предоставляющих государственные и муниципальные услуги, а также подразделения Сбербанка Российской Федерации, нотариальной палаты и др. При организации центров использованы принципы "одного окна" и системы электронного обмена информацией.

Дополнительно осуществляется развитие телекоммуникаций в рамках реализации мероприятий, предусмотренных стратегией развития Центрального федерального округа в части интернетизации муниципальных районов.

Планируется реализация мероприятий по созданию условий для развития современных информационных коммуникаций, средств мобильной радиосвязи, цифрового телерадиовещания, а также повышения их доступности для всех слоев населения, особенно в сельской местности.

### 5.2.10. Воспроизводство и рациональное использование природных ресурсов

С целью эффективного вовлечения в экономический оборот минерально-сырьевых ресурсов области, планируется реализовывать следующие крупные инвестиционные проекты.

Создание собственного производства цемента на территории области. Для этого осваиваются промышленные запасы Борисовского месторождения известняков в Петровском районе. Осуществлены работы по проведению качественного анализа известняков Борисовского месторождения как сырья для производства цемента.

Освоение месторождения Центральное в Рассказовском районе, занимающего 3-е место в мире по запасам циркония и 5-е место - по содержанию рутила. Разработка месторождения позволит создать ГОК и наладить производство титановых пигментов, двуокиси циркония с попутной добычей минеральных фосфорных удобрений, глауконитового сырья, кирпичных суглинков и другой продукции.

Для обеспечения населения качественной питьевой водой и уточнения гидрогеологических параметров водоносных горизонтов планируется проведение поисково-оценочных работ на пресные подземные воды в райцентрах области. В целях дальнейшего развития систем водоснабжения, с учетом подсчета запасов подземных вод, необходимо проведение оптимизации систем водоснабжения с привлечением бюджетных средств.

В целях сохранения биоразнообразия животного и растительного мира, контроля за динамикой численности исчезающих видов животного и растительного мира предусматривается создание биологических заказников, организация работ по ведению Красной книги Тамбовской области, составление кадастров животного и растительного мира Тамбовской области, проведение биотехнических мероприятий по охране, регулированию и воспроизводству охотничьего фонда. В результате проведения этих мероприятий будут сформированы системы кадастровых оценок редких и исчезающих видов животных и растений, созданы экономические механизмы, обеспечивающие сохранение редких и исчезающих видов животных и растений, разработаны региональные нормативные правовые документы по ведению Красных книг животных и растений.

С целью воспроизводства, защиты и охраны лесного фонда планируется проведение лесовосстановительных и лесоохранных мероприятий, в том числе: профилактика лесных пожаров, защита от вредителей и болезней леса, проведение рубок, уход за лесом.

#### 5.2.11. Развитие инженерной и транспортной инфраструктуры

Развитие инженерной инфраструктуры является необходимым условием реализации инновационного сценария стратегии. В рамках направления выделяются:

- комплексное развитие инфраструктуры;
- развитие инфраструктуры газоснабжения;
- развитие инфраструктуры водоснабжения и водоотведения;
- развитие транспортной инфраструктуры;
- развитие электроэнергетики.

Комплексное развитие инфраструктуры.

В рамках данного направления подлежат осуществлению синхронизированные по времени мероприятия, связанные с комплексным развитием инженерной инфраструктуры территорий создаваемых индустриальных парков, технопарков, зон опережающего развития.

Финансирование модернизации и увеличения мощностей объектов инфраструктуры будет осуществляться, в основном, за счет средств областного бюджета, инфраструктурных компаний. Дополнительно могут быть использованы проекты ОАО "Сбербанк" "Доходные дома" и "Индустриальные парки", в рамках которых ОАО "Сбербанк" готов финансировать проекты создания объектов указанной инфраструктуры.

Развитие инфраструктуры газоснабжения.

При проведении необходимых плановых работ по ремонту и модернизации оборудования, газотранспортная система сегодня способна обеспечить Тамбовскую область газом в необходимых для реализации стратегии объемах.

Появление в результате реализации стратегии новых производств и новых жилых массивов на территории области потребует осуществления ряда проектов по развитию газотранспортной сети. В настоящее время развитие инфраструктуры газоснабжения осуществляется в соответствии со "Схемой и программой развития газоснабжения и газификации Тамбовской области", которая будет актуализироваться с учетом синхронизации развития системы газоснабжения и появлением новых потребителей.

Развитие инфраструктуры водоснабжения и водоотведения.

Направление включает в себя проекты:

- строительства новых водозаборов и артезианских скважин, а также сетей водоснабжения;
- строительства новых систем водоотведения и очистки сточных вод;
- использования инновационных технологий для повышения качества воды.

Развитие транспортной инфраструктуры.

Совершенствование транспортной инфраструктуры включает следующие мероприятия:

- развитие сети автомобильных дорог Тамбовской области;
- развитие маршрутной сети автобусных перевозок с участием перевозчиков всех форм собственности;
- развитие общественного транспорта;
- развитие системы авиаперевозок.

Развитие электроэнергетики.

Направление по развитию электроэнергетики предполагается решать в комплексе с мерами по энергосбережению в рамках разрабатываемой государственной [программы](#) области "Энергосбережение и повышение энергоэффективности в Тамбовской области на 2014 - 2020 гг.". В связи с реализацией инновационного сценария предполагается включить в [программу](#) проекты по созданию механизмов, стимулирующих инновации в сфере энергосбережения. [Программа](#) также должна содержать мероприятия



по энергетическому аудиту, модернизации зданий и сооружений, объектов коммунальной инфраструктуры, направленные на повышение энергетической эффективности области.

Энергосистема Тамбовской области в настоящее время имеет достаточные резервы мощности для реализации стратегических инвестиционных проектов. [Программа](#) развития энергосистемы должна актуализироваться с учетом следующих требований:

- Синхронизация развития электрических сетей с появлением новых потребителей.

- Реализация проектов федеральных компаний на территории области. Так, в 2014 - 2015 годах ОАО "РЖД" планирует обеспечить электрификацию железнодорожного участка Кочетовка - Ртищево, что потребует строительства на территории Тамбовской области 4 тяговых подстанций, суммарной нагрузкой до 128,5 МВт.

- Интеграция проектов развития локальной генерации электрической и тепловой энергии. Потенциал роста электропотребления области в ближайшие 10 лет составляет до 100 МВт. Так как этот потенциал не будет локализованным, а распределяется по территории области, целесообразно рассмотреть вопрос о реконструкции действующих котельных области с их преобразованием в мини-ТЭЦ. По оценкам ОАО "Газпром Промгаз" потенциально экономически эффективными могут быть такие проекты для 160 блоков котельных, что может обеспечить создание до 559 МВт генерирующих мощностей.

#### 5.2.12. Подготовка и реализация комплекса мероприятий по улучшению инвестиционного климата

Комплекс мероприятий по улучшению инвестиционного климата в Тамбовской области включает (перечисленные пункты развернуто изложены в разделе 4.2):

1. Исполнение "дорожной карты" реализации и внедрения Стандарта АСИ.
2. Совершенствование системы управления инвестиционными процессами.
3. Разработка регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу "единого окна".
4. Повышение доступности земельных участков и инфраструктурных объектов.
5. Развитие образовательной инфраструктуры и прогностики в сфере инвестирования.
6. Повышение квалификации государственных служащих, ответственных за реализацию инвестиционных проектов.
7. Развитие системы финансовой поддержки инвестиционной деятельности.
8. Развитие информационной и коммуникационной среды для

инвестиций.

#### 9. Формирование комфортных социальных условий для инвесторов.

Ключевое значение для целей улучшения инвестиционного климата имеет формирование полностью подготовленных в плане обеспечения транспортной и инженерной инфраструктурой площадок для инвесторов: технопарков и промышленных парков.

Успешный промышленный парк или технопарк не только повышает инвестиционную привлекательность региона. В случае, если резидентами парка являются инновационно активные компании, парк выступает крупным консолидированным заказчиком на инновации. Эффективный парк выступает ядром зоны территориального развития.

Перспективный промышленный парк, примыкающий к заводу по производству сжиженного природного газа. В ОАО "Газпром" разработан проект по созданию в Староюрьевском районе Тамбовской области завода по производству сжиженного и компримированного газа. Масштаб проекта (объем инвестиций - 20 млрд.руб., переработка 673 млн. куб. метров газа в год) превращает его в крупнейший инвестиционный проект области. Его реализация способна существенно изменить структуру экономики области.

В массовом порядке на газовое топливо могут быть переведены:

- автотранспорт и сельхозтехника;
- система ЖКХ (использование сжиженного природного газа в районах, куда вести сетевой газ нецелесообразно).

Могут также получить развитие химические производства по переработке газа.

В результате завод можно рассматривать в качестве ядра газохимического промышленного парка Тамбовской области. Резидентами парка могут выступить предприятия химического и машиностроительного профиля, сервисные и инновационные предприятия малого и среднего бизнеса. Мультипликативный эффект может обеспечить формирование 2 - 3 дополнительных рабочих мест на каждое рабочее место на заводе. Продукция промышленного парка может реализовываться за пределами области.

Перевод автотранспорта на сжиженный природный газ вызовет необходимость развития сети АЗС, обеспечивающих заправку автомобилей газом (сегодня их в области 12 единиц). Выпуск необходимого оборудования для АЗС также может быть частично размещен на территории промышленного парка.

Таким образом, проект создает условия для возникновения второй волны инвестиций - в сопряженные с газопереработкой производства.

Для создания инженерной и транспортной инфраструктуры промышленного парка могут быть привлечены средства крупнейших финансовых институтов:

- ОАО "Сбербанк" - с 2013 года приступает к финансированию проектов создания инфраструктуры промышленных парков, а также осуществляет лизинговые проекты при создании промышленных парков;

- ОАО "ВТБ" - имеет прямое поручение по поддержке проектов

индустриальных парков.

Роль области в финансировании проекта будет состоять в следующем:

- организация многосторонних переговоров на площадке администрации области между инициаторами проекта и потенциальными участниками индустриального парка, институтами развития и финансовыми организациями;

- разработка и реализация областных механизмов поддержки проекта (гарантии администрации области, софинансирование, формирование на территории области условий роста спроса на продукцию резидентов парка).

Формирование маркетинговой стратегии газохимического индустриального парка может быть развернуто параллельно с работами по созданию газоперерабатывающего завода. Маркетинговая стратегия должна включать следующие позиции:

- анализ емкости рынков на продукцию парка;
- формирование концепции парка;
- оценка состава резидентов;
- организационная схема реализации проекта;
- "дорожная карта" проекта;
- источники финансирования;
- меры поддержки проекта со стороны федеральных и областных органов власти.

Для формирования маркетинговой стратегии необходимо привлечь Корпорацию развития и внешних экспертов.

Перспективный индустриальный парк, формируемый при развитии технологической платформы. Разрабатываемая с привлечением ФГБОУ ВПО "Мичуринский государственный аграрный университет" технологическая платформа "Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК - продукты здорового питания" при рациональном менеджменте выступит еще одним драйвером процесса формирования парков в Тамбовской области. Более подробно - см. раздел 3.3 (подраздел "Технологические платформы").

Проект предлагается увязать с программой создания инновационного кластера социального питания и продовольственной помощи.

Развитие существующих индустриальных парков. Помимо формирования проектов индустриальных парков межрегионального масштаба, в области, при поддержке администрации области, ведется работа по развитию действующих парков регионального уровня:

- планируется к реализации концепция создания пула малых предприятий на площадке ОАО "Тамбовский завод "Ревтруд", специализирующихся на выпуске высокотехнологичной продукции;
- поддерживаются мероприятия по увеличению числа резидентов индустриального парка ОАО "Пигмент", площадки ОАО "Котовский ЛКЗ";
- ведется работа по приглашению "якорного" резидента для инвестиционной площадки "Салют" в г. Уварово.

В настоящее время в различных регионах страны формируются

программы поддержки парков муниципального уровня. Тамбовская область только приступает к этой деятельности. Инициирована работа по формированию и юридическому оформлению в муниципальных образованиях "территорий (земельных участков) промышленного назначения". Дальнейшим шагом будет формирование каталога муниципальных площадок для предложения потенциальным инвесторам.

Предполагается, что развитие индустриальных парков станет одним из важных направлений работы Корпорации развития Тамбовской области.

### 5.3. Мероприятия по реализации цели: "Повышение качества государственного и муниципального управления"

#### 5.3.1. Совершенствование управления государственными финансами

Эффективное и ответственное управление общественными финансами является базовым условием для повышения уровня и качества жизни населения, устойчивого экономического роста, развития социальной сферы, реализации долгосрочных приоритетов и целей социально-экономического развития Тамбовской области.

Повышение качества управления общественными финансами достигается за счет решения следующих основных задач:

- обеспечения долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы Тамбовской области;
- повышения эффективности управления государственным долгом Тамбовской области;
- создания условий для повышения эффективности деятельности публично-правовых образований по выполнению государственных (муниципальных) функций и по обеспечению оказания государственных и муниципальных услуг;
- создания механизмов стимулирования участников бюджетного процесса к повышению эффективности бюджетных расходов и проведению структурных реформ;
- повышения прозрачности и подотчетности деятельности органов государственной власти, в том числе за счет внедрения требований к публичности показателей их деятельности;
- внедрения современных методов и технологий управления региональными и муниципальными финансами;
- развития системы государственного финансового контроля;
- повышения эффективности межбюджетных трансфертов.

Реализация перечисленных задач будет осуществлена через разработку и принятие государственной [программы](#) области "Эффективное управление финансами и оптимизация государственного долга".

#### 5.3.2. Развитие системы стратегического управления

## социально-экономическим развитием области

Эффективное управление стратегически значимыми процессами в экономике и социальной сфере региона является ключевым условием реализации долгосрочных приоритетов и целей социально-экономического развития Тамбовской области.

Выбор инновационного сценария развития области требует акцентирования на решении широкого круга задач по развитию региональной инновационной системы, обеспечения взаимодействия всех участников инновационного процесса.

Задачи инновационного развития должны решаться в комплексе с приоритетами инвестиционной стратегии развития области.

Комплексное решение поставленных задач будет осуществлено через разработку и принятие государственной [программы](#) области "Экономическое развитие и инновационная экономика Тамбовской области на 2014 - 2020 гг."

Целям повышения эффективности государственного управления отвечают также следующие государственные программы области:

- "Обеспечение открытости и доступности деятельности органов исполнительной власти области и органов местного самоуправления Тамбовской области на 2014 - 2020 гг."

- "[Эффективное управление собственностью](#) области на 2014 - 2020 гг."

Разработка и реализация комплекса мер по повышению инвестиционной привлекательности Тамбовской области повышают стратегическую значимость перечисленных программ.

## 6. Управление и мониторинг процесса реализации Стратегии

Мероприятия по формированию системы управления и мониторинга процесса реализации Стратегии - неотъемлемая часть работ по совершенствованию эффективности государственного управления в Тамбовской области. Совершенствование системы стратегического управления развитием Тамбовской области подразумевает создание новых функциональных блоков управления и совершенствование работы уже имеющихся путем придания им дополнительных функций.

Система стратегического управления развитием области включает функциональные блоки:

- стратегический: формирование, мониторинг, анализ и актуализация (корректировка) Стратегии;

- программный: разработка и реализация согласованных со Стратегией программ развития Тамбовской области, интеграция региональных программ в государственные программы Российской Федерации.

Общее управление ходом реализации Стратегии обеспечивает действующий Координационный совет по стратегическому планированию, брендингу и устойчивому развитию региона.

Координационный совет выполняет следующие основные функции:

- согласование Стратегии и принятие решения о ее корректировке;
- рассмотрение отчетов о ходе и результатах реализации Стратегии и мониторинге стратегических показателей;
- принятие решения об актуализации Стратегии при возникновении форс-мажорных обстоятельств, меняющих макроэкономические условия реализации Стратегии, требующих смены приоритетов социально-экономического развития области.

Управление, мониторинг и анализ хода реализации Стратегии обеспечивает специально создаваемый Межведомственный комитет по оперативному управлению и мониторингу стратегических мероприятий, который включает представителей всех профильных органов исполнительной власти области.

Межведомственный комитет выполняет следующие основные функции:

- подготовка проектов решений о разработке нормативных правовых документов, необходимых для реализации Стратегии;
- анализ результатов реализации стратегических мероприятий;
- мониторинг хода выполнения Стратегии и достижения прогнозных показателей.

Управления области отвечают за реализацию стратегических мероприятий в пределах своей зоны ответственности. В их компетенции находятся вопросы подготовки и осуществления согласованных со Стратегией программ Тамбовской области.

Проекты и программы развития муниципальных районов, схем территориального планирования увязываются со Стратегией.

Особое место занимают комплексные процессы формирования и реализации инновационной политики, а также улучшения инвестиционного климата.

В разделе 3 "Цели и направления развития инновационной системы" описана двухуровневая система управления инновационной деятельностью в Тамбовской области. Орган оперативного управления - Совет по научно-технической и инновационной политике - интегрируется в систему управления Стратегией.

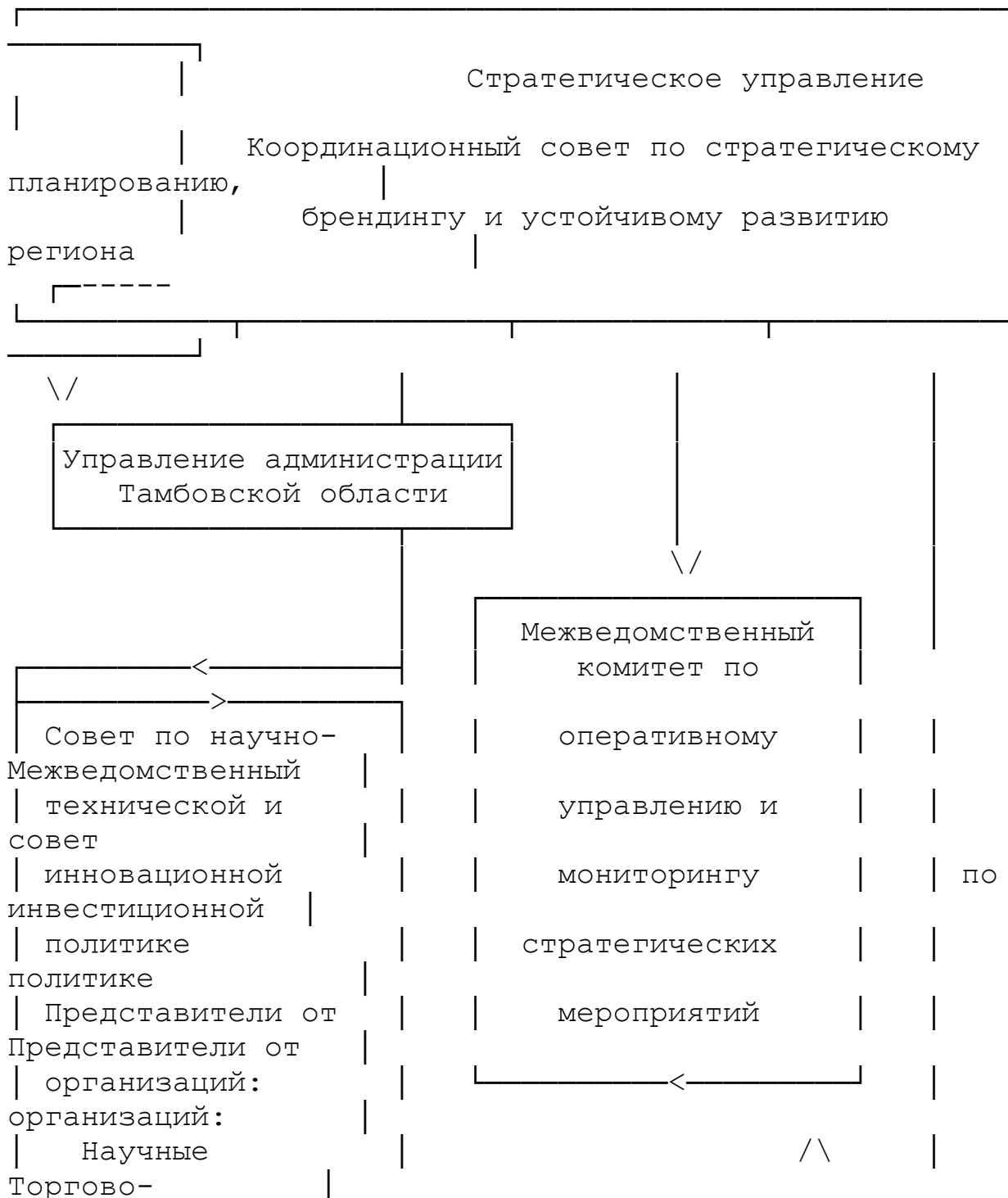
В разделе 4 "Цели, задачи и направления инвестиционной стратегии" описана двухуровневая система управления инвестиционной деятельностью. Орган оперативного управления - Межведомственный совет по инвестиционной политике - также интегрируется в систему управления Стратегией.

Инновационный совет и Межведомственный совет по инвестиционной политике, помимо администрирования процессов, должны выполнять функции коммуникационных площадок, на которых будут вырабатываться новые формы государственно-частных проектов для решения комплексных задач инновационного и инвестиционного характера.

Для целей повышения эффективности управления Стратегией предполагается разработка постановления администрации Тамбовской области "О системе управления реализацией Стратегии социально-

экономического развития Тамбовской области".

В наибольшей степени задаче формирования эффективной системы управления ходом реализации Стратегии отвечает линейно-матричная схема управления, интегрирующая как действующие органы государственного управления, так и негосударственные структуры, объединенные в управленческие модули, построенные по функциональному признаку, имеющие переменный (при необходимости) состав участников и действующие на принципах самоорганизации и заинтересованности.





<————— Связи линейного подчинения.  
 <----- Функциональные взаимосвязи.

Рис. 6.1. Схема организации управления процессом реализации Стратегии

Важным условием успешной реализации Стратегии является эффективный мониторинг. Мониторинг производится ежегодно под руководством и при методической поддержке Межведомственного комитета по оперативному управлению и мониторингу стратегических мероприятий.

Основные задачи мониторинга следующие:

- анализ результатов реализации Стратегии в текущем году и с момента начала ее реализации;
- оценка успешности координации работ по различным направлениям



Стратегии;

- выявление отклонений фактических показателей от прогнозных, анализ причин отклонений и формирование предложений по оперативному реагированию на эти отклонения.

При проведении мониторинга органы исполнительной государственной власти области по итогам года представляют данные по показателям, относимым к своей сфере ответственности и, при возникновении отклонений фактических показателей от плановых, краткий анализ причин отклонений.

Мониторинг группы показателей по тематике: "Инновационное развитие (развитие экономики знаний)" обеспечивает Инновационный совет. Предполагается постепенное расширение состава показателей, что позволит точнее определять уровень достижения целей инновационной политики и представлять потенциал развития Тамбовской области. Для методической работы по расширению состава показателей и улучшению качества сбора данных предполагается привлечение федеральных экспертов и использование опыта инновационно-успешных регионов (результатов бенч-маркинга).

Мониторинг группы показателей по тематике: "Формирование благоприятного инвестиционного климата" обеспечивает Межведомственный совет по инвестиционной политике. При оценке показателей он руководствуется методическими материалами Минэкономразвития России, Минрегиона России и рекомендациями Агентства стратегических инициатив.

Агрегацию показателей обеспечивает Межведомственный комитет по оперативному управлению и мониторингу стратегических мероприятий.

Информирование о ходе реализации Стратегии производится в ежегодных отчетах главы администрации области областной Думе. По опыту других регионов, целесообразно разработать и внедрить механизм широкого общественного обсуждения отчетов с выстраиванием обратной связи от бизнеса, науки и социальной сферы. При этом Стратегия может выполнить свою важнейшую миссию: выступить инструментом социального договора между обществом, бизнесом и властью.

Приложение 1  
к Стратегии социально-экономического развития  
Тамбовской области на период до 2020 года

## **ОПИСАНИЕ И АНАЛИЗ КЛАСТЕРОВ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

### **1.1. Описание и анализ биоэкономического кластера**

#### **1.1.1. Предпосылки создания кластера**

Основной предпосылкой для формирования кластера в Тамбовской области стало наличие объединяющей участников кластера научно-производственной цепочки в нескольких отраслях. Формирование механизма координации деятельности и кооперации участников создаваемого биоэкономического кластера позволит получить синергетический эффект, выраженный в повышении экономической эффективности и результативности деятельности участников данного кластера.

Основой для организации и успешной деятельности биоэкономического кластера можно рассматривать наличие в области развитых подотраслей АПК, формирующих сырьевую базу для полноценного функционирования кластера (растениеводство (зерноводство, производство сахарной свеклы); животноводство (свиноводство, птицеводство, КРС); пищевая промышленность), а также наличие в области развитой системы образования и научной деятельности в сфере сельского хозяйства, переработки и биотехнологий, наличие на рынке растущего спроса на биотехнологическую продукцию.

По оценкам экспертов, отдельные сегменты мирового рынка биотехнологий прирастают на 5 - 30% ежегодно, к 2025 году рынок достигнет 2 триллионов долларов.

В Стратегии социально-экономического развития Центрального федерального округа на период до 2020 г., утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2011 г. N 540-р, аграрный и пищевой секторы экономики рассматриваются как базовые отрасли экономики округа. Здесь создается практически четверть (22,4%, 565 млрд.руб.) общего объема производства продукции сельского хозяйства России.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 N 2393-Р в государственную программу "Создание технопарков в сфере высоких технологий" включено создание технопарка в сфере высоких биотехнологий "Мичуринский". Постановлением администрации области от 16.03.2011 N 285 создана инвестиционная площадка в сфере высоких биотехнологий "Агротехнопарк "Мичуринский", ведется юридическое оформление управляющего органа - организации, обеспечивающей координацию данной деятельности.

Разработаны и реализуются:

- Программа развития г. Мичуринска как наукограда РФ (первого в России наукограда агропродовольственного направления);

- Концепция и Бизнес-план создания технопарка в сфере высоких биотехнологий "Мичуринский", включенного в перечень инновационных объектов Стратегии социально-экономического развития ЦФО на период до 2020 года;

- Концепция и Бизнес-план создания научно-технологического комплекса "Зеленая долина", включенного в перечень инновационных объектов Стратегии социально-экономического развития ЦФО на период до 2020 года.

### 1.1.2. История создания и развития кластера

Идея создания кластера в сфере биотехнологий в Тамбовской области возникла в 2009 году. Тогда же в МичГАУ была разработана программа создания биоэкономического кластера. Тамбовский инновационный биоэкономический кластер с международным участием был учрежден на общем собрании инициаторов его создания 19 октября 2011 г. Кластер является формой реализации государственно-частного партнерства и объединением государственных учреждений, профессиональных объединений, ассоциаций негосударственных организаций, научных организаций и высших учебных заведений, бизнес-структур, разделяющих цели и задачи кластера и участвующих в их достижении. Был сформирован единый орган управления кластером, планы кооперации участников кластера.

### 1.1.3. Цели кластера

-Мобилизация возможностей государства, бизнеса, научного сообщества для формирования инструментов научно-технической и инновационной политики, стратегии кластерного развития территории с целью поддержания инновационной и технологической модернизации российской агропродовольственной экономики в части решения проблем продовольственной безопасности;

- развитие агробιο- и пищевых технологий, обеспечение здорового питания населения на основе биоэкономических методов и подходов;

- создание работоспособной интегрированной структуры кооперации и аутсорсинга внутри кластера;

- снижение издержек, обеспечивающих формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции;

- повышение эффективности системы поставок сырья, компонентов и комплектующих внутри кластера;

- улучшение внешнеэкономической интеграции и рост конкурентоспособности участников за счет включения кластера и его участников в глобальные цепочки создания добавленной стоимости;

- упрощение доступа участников кластера к финансовым ресурсам за счет создания интегрального инвестиционного портфеля;

- построение сети формальных и неформальных отношений для передачи и использования рыночной и технологической информации внутри кластера;

- внедрение инновационных образовательных технологий, создание целевой подготовки высококвалифицированных специалистов.

### 1.1.4. Инициатор создания кластера

Инициаторы создания кластера: ФГБОУ ВПО "Мичуринский

государственный аграрный университет", администрация Тамбовской области.

#### 1.1.5. Участники кластера

В кластер вошли 61 организация, в том числе "РТ-Биотехпром" и германский кластер промышленной биотехнологии CLIB2021.

Научно-методическое обеспечение деятельности кластера, наряду с Мичуринским государственным аграрным университетом, осуществляет Учреждение Российской академии наук Институт биохимии им. А.Н.Баха РАН (ИНБИ РАН), (Национальный Контактный Центр 7РП "Биотехнология, сельское хозяйство и пища"), координатор технологической платформы "БиоТех2030". Институт является соисполнителем Мичуринского государственного аграрного университета по реализации программы развития инновационной инфраструктуры университета в соответствии с [Постановлением](#) Правительства РФ от 9 апреля 2010 г. N 219.

ИНБИ РАН имеет необходимый опыт и кадровый потенциал для проведения научно-образовательных мероприятий и координации международного научно-технического сотрудничества со странами Евросоюза, о чем свидетельствует проведение различных научно-организационных мероприятий - международных школ-семинаров, семинара Россия - ОЭСР, инфо-дней, конференций, международных симпозиумов ЕС - Россия и т.д. ИНБИ РАН является одним из организаторов Германо-Российского Биотехнологического Кооперационного Союза.

В 2010 году ИНБИ РАН стал членом Кластера Индустриальной биотехнологии Северного Рейна - Вестфалии CLIB2021. ИНБИ РАН создан механизм взаимодействия между европейскими и российскими научно-исследовательскими институтами и компаниями в области промышленной биотехнологии.

#### 1.1.6. Ядро кластера - якорные компании (участники)

Кластерная организация территории предполагает выделение ядер кластера.

В исследуемом кластере ключевым ядром является г. Мичуринск - наукоград Российской Федерации. Опорными точками каркаса кластера являются: гг. Тамбов, Кирсанов, Жердевка, Моршанск. Основу кластера составляют предприятия и организации, размещенные в семи районах Тамбовской области: Первомайском, Мичуринском, Тамбовском, Токаревском, Никифоровском, Мордовском и Знаменском. В этих районах действуют крупные компании с годовыми объемами реализации продукции 1 млрд. рублей и выше. Эти предприятия будут обеспечивать сырьевую составляющую кластера.

В кластер также войдут новые биотехнологические производства на базе:  
- ОАО "Токаревский комбинат хлебопродуктов";

- Тамбовский зерноперерабатывающий комбинат (ЗАО "Биотехнологии").

На данных предприятиях планируется получать продукты глубокой переработки зерна: клейковину, глюкозно-фруктозный сироп, крахмал, комбикорма.

Планируется построить предприятие по выпуску очищенных ферментных препаратов для кормовой, пищевой, текстильной и других отраслей промышленности мощностью 1000 тонн готовой продукции в год (ООО "Агрофермент").

#### 1.1.7. Управление кластером

Рис. 1.7.1. Организационная схема управления развитием Тамбовского инновационного биоэкономического кластера с международным участием

Не приводится.

Кластер является добровольной, самофинансируемой, самоуправляемой организацией.

На стратегическом уровне управления действует Координационный совет кластера.

На оперативном уровне управления действуют организация-координатор кластера и специализированная организация по управлению программой развития кластера.

Функции организации-координатора, которая осуществляет основное организационное и информационное взаимодействие участников кластера в структуре управления, выполняет Мичуринский государственный аграрный университет.

Структура кластера обеспечивает баланс интересов всех ее участников. В рамках кластера обеспечивается возможность запуска новых инициатив, а также свободного входа новых или выхода имеющихся участников кластера. Структура кластера может меняться на различных этапах ее развития.

Высшим руководящим органом является общее собрание участников кластера.

Координационный совет кластера определяет стратегические цели и направления деятельности, осуществляет взаимодействие с федеральными органами власти, обеспечивает содействие в консолидации финансов для достижения целей партнерства, утверждает программы работ и финансовый план деятельности кластера.

Координационный совет состоит из представителей участников кластера, государственных организаций, министерств и ведомств, госкорпораций, институтов развития. В его состав входят представители организации-координатора и специализированная организация по управлению реализацией программы развития кластера.

Для научного и экспертного обеспечения деятельности кластера формируется самостоятельный экспертный совет с рабочими группами.

Порядок вступления в число участников кластера.

Формой присоединения к Тамбовскому инновационному биоэкономическому кластеру с международным участием является подписание меморандума в форме реестра участников кластера. Меморандум подписывается полномочным представителем вступающей в состав кластера организации.

Вступление в состав участников кластера не налагает на организацию никаких финансовых обязательств.

Основные действия участников в рамках биоэкономического кластера:

- организация коммуникативных площадок внутри формируемого кластера;
- создание сети взаимосвязей между предприятиями;
- совершенствование корпоративного управления;
- институциональная поддержка кластера.

Управление интегрированным инновационным кластером осуществляется на двух уровнях: стратегическом и оперативном.

Выстроена соответствующая организационная структура.

На стратегическом уровне управления действует Координационный Совет кластера, утвержденный протоколом общего собрания участников от 19 октября 2011 года, в состав которого входят:

- руководители органов исполнительной власти региона (управления экономической политики администрации области, управлений сельского хозяйства, промышленности и предпринимательства, образования и науки, транспорта и ЖКХ области);
- руководители органов местного самоуправления (глава г. Мичуринска, главы муниципальных образований - территорий базирования кластера);
- руководители крупных бизнес-структур, банков (ОАО "Россельхозбанк", ООО "Зеленая долина", ООО "Тамбовская инвестиционная компания", ООО "Мичуринская мукомольная компания", ООО "Экспериментальный центр "М-Конс-1", СПК "Дубовое", ОАО "Снежеток");
- руководители учреждений профессионального образования (МичГАУ, ТГТУ, Аграрно-технологический колледж, Многопрофильный колледж, др.);
- руководители научно-исследовательских учреждений (ВНИИС, ВНИИГиС им. И.В.Мичурина РАСХН, др.);
- руководители объединений товаропроизводителей, ассоциаций, действующих на общероссийском уровне (Ассоциация садоводов России, Ассоциация садоводов-питомниководов), региональных институтов развития, организаций, содействующих государственно-частному партнерству (Фонд содействия развитию малого предпринимательства, Торгово-промышленная палата Тамбовской области);
- руководители малых инновационных предприятий, обеспечивающих коммерциализацию результатов научных исследований и разработок.

Такой состав участников кластера позволяет эффективно осуществлять

следующие основные функции Координационного Совета:

- определение основных направлений деятельности кластера, разработка и обеспечение реализации Программы его развития;
- позиционирование кластера на федеральном и международном уровне;
- обеспечение благоприятного инвестиционного климата в кластере;
- инициирование и сопровождение ключевых инвестиционных проектов.

Для выполнения данных функций при Координационном Совете созданы две рабочих группы, одна из которых обеспечивает взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти (Минэкономразвития, Минрегион, Минсельхоз, Минфин, др.), вторая - с региональными структурами, резидентами кластера.

В рамках взаимодействия с федеральными органами исполнительной власти осуществляется анализ задач, поставленных на государственном уровне, мониторинг действующих и разрабатываемых целевых программ и проектов, прорабатываются возможности участия в них, а также в конкурсных отборах по различным направлениям научной и экономической деятельности.

Рабочая группа, осуществляющая взаимодействие со структурами регионального уровня, обеспечивает проектирование вопросов развития области на практическую деятельность кластера.

Администрация области осуществляет общую координацию действий по развитию кластера.

На оперативном уровне управления действуют организация-координатор кластера и орган по управлению Программой развития кластера.

Функции организации-координатора, которая осуществляет основное организационное и информационное взаимодействие участников кластера, выполняет Мичуринский государственный аграрный университет.

В полномочия координатора входит:

- организация практической реализации соглашений с ключевыми институтами развития Российской Федерации (АСИ, ВЭБ, РВК, Фонд Сколково, др.);
- нормативное правовое, методическое сопровождение развития кластера;
- планирование и содействие в формировании транспортной, энергетической, социальной инфраструктуры кластера;
- сопровождение инвестиций;
- мониторинг и оценка хода реализации Программы развития кластера.

Соответственно созданы и действуют рабочие и экспертные группы по этим направлениям.

Данная структура управления развитием кластера органично взаимосвязана с более широкой системой управления технологической платформой "Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК - продукты здорового питания", включающей Координационный совет, Экспертный совет, рабочие группы Экспертного совета по направлениям. В рамках технологической платформы кластерная политика поддержана

Меморандумом о создании и развитии стратегического направления "Плодоводство, овощеводство, продукты питания функционального и оздоровительного назначения" общероссийской технологической платформы от 14.03.2012 (31 участник).

#### 1.1.8. Кооперационные связи между участниками кластера

Наиболее значимым направлением кооперации участников кластера с профильными предприятиями в масштабах страны является их участие в деятельности общероссийской технологической платформы, координаторами которой являются Мичуринский государственный аграрный университет, Воронежский университет инженерных технологий, Астраханский государственный университет. В состав платформы входят более 100 участников, в числе которых крупнейшие российские предприятия. Осуществляется взаимодействие с российскими предприятиями и организациями, не входящими в кластер.

МичГАУ совместно с Институтом биохимии им. А.Н.Баха РАН и Пушинским государственным университетом реализует программу развития инновационной инфраструктуры федеральных образовательных учреждений высшего профессионального образования, проводимого в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2010 года N 219 "Создание инновационной инфраструктуры для развития сельского хозяйства, агробио- и пищевых технологий".

#### 1.1.9. Цепочка добавленной стоимости кластера

Состав производимых продуктов биоэкономического кластера представлен на рисунке 1.9.1.

Рис. 1.9.1. Схема планируемой переработки растительных ресурсов в Тамбовской области

Не приводится.

Цепочка формирования добавленной стоимости отражена на рисунке 1.9.2.

Рис. 1.9.2. Схема увеличения добавленной стоимости продуктов в промышленной биотехнологии

Не приводится.

#### 1.1.10. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера



Компании внутри кластера нацелены на сотрудничество, в связи с этим степень конкуренции является довольно низкой. Компании, производящие одинаковые или сходные продукты и относящиеся к одному и тому же звену в цепочке добавленной стоимости, являются прямыми конкурентами, но в то же время они часто образуют совместные стратегические альянсы.

#### 1.1.11. Инфраструктура кластера

На действующих сельскохозяйственных производствах и предприятиях по переработке сельхозпродукции имеется необходимая инфраструктура (транспортная, энергетическая, инженерно-коммунальная).

На выбранных инвестиционных площадках под строительство заводов инженерная инфраструктура требует создания новых объектов.

#### 1.1.12. Инвестиционные проекты кластера

Таблица 1.12

##### Краткие сведения о предприятиях (инвестиционных проектах)

ОАО "Токаревский комбинат хлебопродуктов"
1. Краткое описание проекта
На базе ОАО "Токаревский комбинат хлебопродуктов" в 2011 году реализован проект строительства нового элеватора, который является основой для развития второй очереди проекта – биотехнологического комплекса. Срок ввода в эксплуатацию второй очереди 2014 год
2. Производственные мощности и ассортимент выпускаемой продукции
Мощность элеватора: 100 тыс. тонн единовременного хранения зерновых. В рамках реализации второй очереди инвестиционного проекта – строительства биотехнологического комплекса – планируется производство 19,2 тыс. тонн клейковины, 78,3 тыс. тонн глюкозо-фруктозного сиропа, 52,0 тыс. тонн крахмала, 61,0 тыс. тонн комбикормов
ООО "Тамбовская сахарная компания"
1. Краткое описание проекта
Проектом предусмотрено строительство сахарного завода в р.п. Мордово мощностью 9,0 – 12,0 тыс. тонн переработки сахарной свеклы в сутки. Реализация проекта начата в 2009 году
2. Производственные мощности и ассортимент выпускаемой продукции
Реализация инвестиционного проекта позволит вырабатывать более 320,0 тыс. тонн сахара ежегодно, в том числе 155 тыс. тонн свекловичного сахара, получать дополнительную продукцию (мелассу, гранулированный жом и пр.)
ООО "Бокинский сахарный завод"
1. Краткое описание проекта
Проектом предусмотрено строительство сахарного завода в с. Бокино Тамбовского района мощностью 12,0 тыс. тонн переработки сахарной свеклы в

сутки. Проект находится на стадии предпроектных работ. Срок реализации - 2013 - 2015 гг.
2. Производственные мощности и ассортимент выпускаемой продукции
Реализация данного инвестиционного проекта позволит вырабатывать более 320,0 тыс. тонн сахара ежегодно, в том числе 155 тыс. тонн свекловичного сахара, получать дополнительную продукцию (мелассу, гранулированный жом и пр.)
ЗАО "БиоТехнологии"
1. Краткое описание проекта
Проект строительства Тамбовского зерноперерабатывающего комбината представляет консолидацию двух взаимосвязанных технологических циклов, объединенных единым бизнес-процессом. Технологическим циклам соответствуют две очереди строительства: Тамбовский зерноперерабатывающий комбинат (I очередь) - включает строительство зернового склада, вместимостью 240 тыс. тонн, предназначенного для приемки, сушки, очистки и хранения зерна для последующей переработки и продажи; Тамбовский зерноперерабатывающий комбинат (II очередь) - включает производственные мощности для переработки 240 тыс. тонн пшеницы в год
2. Производственные мощности и ассортимент выпускаемой продукции
Мощности зернового склада составляют 240 тыс. тонн единовременного хранения зерновых. Запуск в эксплуатацию запланирован в сезон уборки зерновых 2012 года. В результате реализации второй очереди инвестиционного проекта - строительства зерноперерабатывающего комбината планируется производство 17,02 тыс. тонн клейковины, 50,0 тыс. тонн глюкозо-фруктозного сиропа, 30,0 тыс. тонн крахмала, 58,7 тыс. тонн кормовых дрожжей
ООО "Агрофермент"
1. Краткое описание проекта
ООО "Агрофермент" является предприятием по опытно-промышленному производству ферментов, которые используются в кормопроизводстве в качестве добавки, повышающей усвояемость кормов для домашних животных и птицы, а также в спиртовой отрасли
2. Производственные мощности и ассортимент выпускаемой продукции
Продуктами производства являются очищенные ферментные препараты (фитаза, целлюлаза, ксиланаза и др.), в сухой или жидкой (концентрированной) товарной форме. На создаваемом производстве можно выпускать практически весь известный ряд технических, кормовых и пищевых ферментов. Общий объем продукции составит 1000,0 тонн

### Бизнес-проекты кластера

1. Создание агротехнопарка в сфере высоких биотехнологий "Мичуринский".
2. Создание научно-технологического комплекса "Зеленая долина".
3. Строительство инновационных деревень кластера в западной части Тамбовской области (включая инфраструктуру).
4. Производство продуктов здорового и функционального питания на базе уникального сырья, полученного в хозяйствах малых форм (в т.ч. в ЛПХ)

на основе органических систем земледелия.

5. Производство продуктов и изделий малыми предприятиями в инновационной сфере (биогукус, плоды и овощи с повышенным содержанием БАВ, посадочный материал, техника и инвентарь).

#### 1.1.13. Направления (формы) государственной поддержки кластера

В рамках совершенствования инвестиционного законодательства область пошла по пути создания инвестиционных площадок и технопарков с предоставлением форм государственной поддержки инвестиционной деятельности их резидентам - принят [Закон](#) области от 05.12.2007 N 303-З "О государственной инвестиционной политике Тамбовской области и государственной поддержке инвестиционной деятельности на территории Тамбовской области". В нем предусмотрены следующие формы государственной поддержки инвестиционной деятельности:

- налоговые льготы и инвестиционный налоговый кредит;
- субсидирование части процентной ставки по кредитам коммерческих банков;
- аренда на льготных условиях государственного имущества;
- государственные гарантии и залоговое обеспечение;
- бюджетные инвестиции и кредиты;
- участие в создании технопарков и инвестиционных площадок;
- заключение концессионных соглашений с российскими и иностранными инвесторами по итогам тендеров;
- механизмы государственно-частного партнерства.

В области создан рынок услуг по экспертизе инвестиционных проектов и программ.

В целях привлечения внешних инвесторов налажена работа с Фондом социально-экономического развития регионов ЦФО Российской Федерации.

В 2012 г. создано ОАО "Корпорации развития Тамбовской области".

В качестве финансовых механизмов, обеспечивающих гарантии возврата кредитов и приток инвестиций в реальный сектор экономики, осуществляется рациональное и эффективное использование имущества области для реализации перспективных инвестиционных проектов, сформирован залоговый фонд Тамбовской области.

Развитие инвестиционного процесса на территории области связано с комплексным предоставлением преференций инвесторам на специализированных компактных территориях, государственной поддержкой наиболее эффективных инвестиционных проектов, развитием инфраструктуры по обслуживанию субъектов инвестиционной и инновационной деятельности, в том числе с использованием механизма государственно-частного партнерства. Администрацией области осуществляется работа по ведению реестра инвестиционных площадок, оснащенных базовой инженерно-коммунальной и транспортной

инфраструктурой.

#### 1.1.14. Целевые параметры (результаты, показатели работы) кластера

Показатели, характеризующие текущий уровень и перспективы развития производственного потенциала предприятий - участников кластера, представлены в таблице 1.14.1.

Таблица 1.14.1

##### Уровень и перспективы развития производственного потенциала предприятий - участников кластера

N	Показатель	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2012 - 2016
1.	Совокупная выручка предприятий - участников кластера от продаж несырьевой продукции на внутреннем и внешнем рынке за год. Всего, млн.руб.	18181	19090	20045	21047	22099	23204	105485
	ОАО "Пигмент"	3868	4061	4264	4478	4702	4937	22442
	ЗАО "Изорок"	1814	1905	2000	2100	2205	2315	10525
	ОАО "Завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова"	2314	2430	2551	2679	2813	2953	13426
	ЗАО "Агротехмаш"	1022	1073	1127	1183	1242	1304	5930
	ЗАО "Котовский завод нетканых материалов"	1044	1096	1151	1209	1269	1332	6057
	НПО "Европа-Биофарм"	192	202	212	222	233	245	1114
	ОАО "Первомайскхиммаш"	1086	1140	1197	1257	1320	1386	6301
	ОАО "Электроприбор"	1137	1194	1254	1316	1382	1451	6597
	ОАО "Прогресс"	1085	1139	1196	1256	1319	1385	6295
	ОАО "Милорем"	919	965	1013	1064	1117	1173	5332
	ТВРЗ филиал ОАО "ВРМ"	3700	3885	4079	4283	4497	4722	21467
2.	Общее число рабочих мест на предприятиях и организациях - участниках кластера с уровнем заработной платы, превышающим на 100% средний уровень в регионе базирования кластера. Всего, ед.	14324	14470	14617	14765	14915	15067	
	ОАО "Пигмент"	1687	1704	1721	1738	1755	1773	
	ЗАО "Изорок"	536	541	547	552	558	563	

	ОАО "Завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова"	1213	1225	1237	1250	1262	1275	
	ЗАО "Агротехмаш"	130	133	135	138	141	144	
	ЗАО "Котовский завод нетканых материалов"	401	405	409	413	417	421	
	НПО "Европа-Биофарм"	100	102	104	106	108	110	
	ОАО "Первомайскхиммаш"	720	727	734	742	749	757	
	ОАО "Электроприбор"	2546	2571	2597	2623	2649	2676	
	ОАО "Прогресс"	2861	2890	2919	2948	2977	3007	
	ОАО "Милорем"	1528	1543	1559	1574	1590	1606	
	ТВРЗ филиал ОАО "ВРМ"	2602	2628	2654	2681	2708	2735	
3.	Выработка на одного работника в среднем по предприятиям и организациям - участникам кластера. Всего, тыс.руб./чел. в год	1269	1319	1371	1425	1482	1540	7138
	ОАО "Пигмент"	2293	2384	2478	2576	2678	2784	12900
	ЗАО "Изорок"	3384	3518	3658	3803	3953	4110	19042
	ОАО "Завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова"	1908	1983	2062	2143	2228	2317	10733
	ЗАО "Агротехмаш"	7862	8093	8331	8576	8828	9088	42915
	ЗАО "Котовский завод нетканых материалов"	2603	2707	2814	2925	3041	3162	14648
	НПО "Европа-Биофарм"	1920	1976	2035	2094	2156	2219	10481
	ОАО "Первомайскхиммаш"	1508	1568	1630	1695	1762	1832	8486
	ОАО "Электроприбор"	447	464	483	502	522	542	2513
	ОАО "Прогресс"	379	394	410	426	443	461	2134
	ОАО "Милорем"	601	625	650	676	703	730	3384
	ТВРЗ филиал ОАО "ВРМ"	1422	1478	1537	1598	1661	1727	8001
4.	Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг силами предприятий и организаций - участников кластера, %	9,2	9,5	10,0	10,3	10,7	12,0	
5.	Совокупная выручка от несырьевого экспорта предприятий - участников кластера за последний год. Всего, млн.руб.	1153	1320	1478	1613	1761	1929	8101
	ОАО "Пигмент"	541	595	655	720	792	871	3633
	ЗАО "Изорок"	20	22	24	27	29	32	134
	ОАО "Завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова"	139	153	168	185	204	224	933

	ЗАО "Агротехмаш"	100	110	121	133	146	161	672
	ЗАО "Котовский завод нетканых материалов"	18	20	22	24	26	29	121
	НПО "Европа-Биофарм"	0	0	0	0	0	0	0
	ОАО "Первомайскхиммаш"	231	254	280	307	338	372	1551
	ОАО "Электроприбор"	65	72	79	87	95	105	437
	ОАО "Прогресс"	23	50	50	50	50	55	255
	ОАО "Милорем"	11	25	30	30	30	30	145
	ТВРЗ филиал ОАО "ВРМ"	5	20	50	50	50	50	220
6.	Объем частных инвестиций в развитие производства, разработку и продвижение на рынок новых продуктов, осуществленных в последние 3 года. Всего, млн.руб.	899	875	755	700	815	1030	4175
	ОАО "Пигмент"	368	195	215	120	100	100	730
	ЗАО "Изорок"	33	120	30	30	40	70	290
	ОАО "Завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова"	137	50	50	40	70	110	320
	ЗАО "Агротехмаш"	120	80	50	20	45	60	255
	ЗАО "Котовский завод нетканых материалов"	11	95	70	50	50	120	385
	НПО "Европа-Биофарм"	20	50	30	70	90	70	310
	ОАО "Первомайскхиммаш"	30	50	50	50	50	50	250
	ОАО "Электроприбор"	73	100	100	100	100	100	500
	ОАО "Прогресс"	13	20	30	40	50	100	240
	ОАО "Милорем"	13	15	30	60	100	100	305
	ТВРЗ филиал ОАО "ВРМ"	82	100	100	120	120	150	590

#### Основные научные и образовательные организации - участники кластера

В состав кластера входят 2 учреждения высшего профессионального образования (ФГБОУ ВПО "Мичуринский государственный аграрный университет", ФГБОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет"), 6 учреждений среднего профессионального образования, 2 НИИ (ГНУ "Тамбовский научно-исследовательский институт садоводства РАСХН", ГНУ "Всероссийский научно-исследовательский институт генетики и селекции плодовых растений имени И.В.Мичурина РАСХН").

Учреждения среднего профессионального образования обеспечивают подготовку квалифицированных рабочих кадров и специалистов по 16 профессиям и 25 специальностям. Спектр представленных профессий и специальностей выстраивается в соответствии с потребностями участников

кластера. В учреждениях СПО действуют 7 ресурсных центров, в том числе Межрегиональный центр инновационной кадровой и технологической политики в сфере питания, имеющий статус федеральной инновационной площадки (протокол Комиссии по развитию инновационной инфраструктуры Министерства образования и науки РФ от 12 марта 2012 г. N 1), центр энергосбережения, центр строительства и др.

Базовым учреждением, организацией - координатором кластера является Мичуринский государственный аграрный университет, имеющий широкий круг аккредитованных специальностей и направлений подготовки и динамично развивающуюся инновационную инфраструктуру (Центр трансфера технологий, бизнес-инкубатор, 23 малых инновационных предприятия, Центр коллективного пользования научным оборудованием, 8 научно-образовательных центров, сеть опытных участков и технологических стационаров, 2 учебно-опытных хозяйства, более 30 филиалов кафедр на предприятиях и НИИ, Региональный центр сельскохозяйственного консультирования и другие подразделения).

В соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 августа 2011 г. N 1379-р о реорганизации университета развернута работа по созданию мощного научно-производственного комплекса - исследовательского университета, который станет системообразующим элементом создаваемого биоэкономического кластера.

В результате объединения в университете работают и обучаются: 10 тыс. студентов и слушателей, более 160 докторантов, аспирантов и соискателей, около 530 преподавателей, среди которых 3 академика РАСХН, более 50 профессоров, докторов наук, более 300 доцентов, кандидатов наук.

Университет является разработчиком бизнес-плана научно-технологического комплекса "Зеленая долина".

В 2009 - 2011 годах университет принимал активное участие в конкурсах Министерства образования и науки Российской Федерации в рамках Федеральных целевых программ "[Исследования и разработки](#) по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2007 - 2012 годы" и "[Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009 - 2013 годы](#)".

В Мичуринском ЦКП создается единственный в России уникальный исследовательский комплекс по длительному хранению сельскохозяйственной продукции (научный консультант - главный научный сотрудник Атлантического научного центра по садоводству (Канада) Роберт Кейт Пранге (32 MainSt, Kentville, NovaScotiaB4N 1J5, Canada).

Осуществлено консалтинговое сопровождение, отбор и экспертиза инновационных проектов, которые представлены в НКТ "Биотехнология", для создания технологических консорциумов в рамках 7 РП ЕС.

Исполняются более 10 контрактов, заключенных с РФФИ и РГНФ по биотехнологическим аспектам разработки продуктов функционального питания.

В целом по показателям научно-инновационной деятельности

университет входит в число 150 ведущих вузов России.

Таблица 1.14.2

**Реестр  
членов Тамбовского инновационного биоэкономического кластера  
с международным участием**

№ п/п	Организация
1	ОАО "Пигмент", Тамбов
2	ЗАО "Изорок" Тамбов
3	ОАО "Завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова", Тамбов
4	ЗАО "Агротехмаш – Т", Тамбов
5	ЗАО "Котовский завод нетканых материалов"
6	ОАО "Первомайскхиммаш"
7	ОАО "Электроприбор", Тамбов
8	ОАО "Прогресс", Тамбов
9	ОАО "Милорем", Мичуринск
10	ТВРЗ филиал ОАО "ВРМ", Тамбов
11	ОАО "Знаменский сахарный завод", филиал "Жердевский"
12	ОАО "Знаменский сахарный завод", филиал "Никифоровский"
13	ОАО "Знаменский сахарный завод"
14	ООО "Кристалл"–Тамбов
15	ОАО "Уваровский сахарный завод"
16	ОАО "Талвис", Тамбов
17	ОАО "Биохим"–Рассказово
18	ОАО "Крахмалопродукт", Хоботово
19	ОАО "Кондитерская фирма "ТАКФ", Тамбов
20	ООО "АЙСТЕК"
21	ООО "Росконцентрат-Губкин" ("Трудовые резервы"), Мичуринск
22	ОАО "Агропромышленная группа "ЛАКОР АГРО-ЛАГТА" (Москва)
23	ОАО "Токаревский КХП"
24	ЗАО "БиоТехнологии"
25	ООО "Агрофермент"
26	ФГУП ПЗ учхоз "Комсомолец"
27	СПК "Зеленый Гай"
28	СПК "Подъем"



29	ОАО "Агро Виста Тамбов"
30	ОАО "Змеевская Нива"
31	ООО "Тамбовсемкартофель"
32	ООО "Никольское"
33	ООО "Центральное"
34	ООО "Агротехнологии"
35	ООО "АК Тамбовский"
36	ООО "Б. Липовица"
37	ООО АФ "Октябрьская"
38	ФГУП ПЗ "Пригородный"
39	ФГУП ПЗ "Орловский"
40	ОАО "Ягодный"
41	ООО "Золотая Нива"
42	ООО "Шуваево"
43	СХПК им. Крупской
44	СХПК "Гладышевский"
45	ООО "Агро Вилион"
46	ООО "Знаменское"
47	ООО "Полетаевское"
48	ООО "Зверьяевское"

## 1.2. Описание и анализ машиностроительного кластера

### 1.2.1. Предпосылки создания кластера

Основные предпосылки создает рост производства машиностроения в области.

За 2012 год увеличили объемы производимой и реализуемой продукции следующие предприятия:

ЗАО "Агротехмаш-Т", специализирующееся на выпуске сельскохозяйственной техники, увеличило производство продукции в 3 раза к уровню прошлого года;

ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.А.Артемова". Объем производства продукции составил 159,3% к показателю предыдущего года;

ОАО "Тамбовмаш". Объем производства продукции составил 119,9% к показателю предыдущего года;

ОАО "Первомайскхиммаш". Объем производства продукции составил 111,4% к показателю предыдущего года.

Высоким темпам роста производства способствует относительно активная инвестиционная деятельность промышленных предприятий

области. По данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области, за 6 месяцев 2012 года объем инвестиций в индустриальные отрасли промышленности (по крупным и средним предприятиям) составил 697,6 млн. рублей, что на 7,1% больше аналогичного периода 2011 года. Существенно увеличили объемы инвестиций в текущем году ОАО "Тамбовский завод "Октябрь" - в 20 раз, ОАО "Тамбовский завод "Ревтруд" - в 15 раз, ОАО "Тамбовмаш" - в 3,3 раза, ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова" - в 1,5 раза, ОАО "Милорем" - до 114%, ООО "МОРШАНСКХИММАШ" - в 2,2 раза. Отмечен рост инвестиционной активности и на других предприятиях. Серьезные инвестиционные программы на этот год имеют такие промышленные предприятия, как ОАО "Тамбоваппарат", ОАО ТНИИР "Эфир" и др.

С 2009 года ОАО "Тамбовский завод "Электроприбор" и ОАО Мичуринский завод "Прогресс" были включены в Государственную корпорацию "Ростехнологии" в составе интегрированной холдинговой структуры ОАО "Корпорация "Аэрокосмическое оборудование". Оно, в свою очередь, было создано с целью реализации единой государственной политики в сфере промышленного производства.

В 2011 г. ОАО "Завод Моршанскхиммаш" вошел в структуру машиностроительного холдинга "НОВАЭМ".

Предпосылками для создания кластера выступают:

наличие высококвалифицированного персонала, работающего на предприятиях отрасли машиностроения и приборостроения;

наличие научно-исследовательской и образовательной баз для разработки и внедрения инновационных технологий в машиностроительной отрасли, а также по подготовке квалифицированных кадров.

### 1.2.2. История создания и развития кластера

Стратегия социально-экономического развития Тамбовской области до 2020 года, утвержденная Законом Тамбовской области от 29.04.2009 N 512-3, определила создание машиностроительного кластера как одного из приоритетных направлений развития Тамбовской области.

### 1.2.3. Цели кластера

- Содействие членам кластера, осуществляющим инновационно-технологическую деятельность в области машиностроения и металлообработки.

- Выявление и консолидация в кластере широкого круга предприятий, которые обладают технологическими компетенциями машиностроения и металлообработки, прежде всего инновационными, и заинтересованы в расширении потребителей предоставляемых услуг.

- Формирование эффективной системы взаимодействия между предприятиями кластера и потребителями услуг кластера.

- Расширение, модернизация, реконструкция действующих производств Тамбовской области и строительство новых.
- Создание условий для непрерывного количественного и качественного роста имеющихся технологий, расширение спектра технологических возможностей кластера.
- Повышение качества продукции организаций, осуществляющих деятельность в области машиностроения и металлообработки.
- Координация предпринимательской деятельности членов кластера, представление и защита общих имущественных интересов, решение организационных, технических, профессиональных и других вопросов, касающихся производственной и торговой сферы деятельности.
- Совместное планирование развития технологических возможностей предприятий - участников кластера.

#### 1.2.4. Инициаторы создания кластера

Инициаторами создания кластера могут стать администрация области, ведущие предприятия машиностроения, профильные вузы и организации инновационной структуры Тамбовской области.

#### 1.2.5. Участники кластера

Потенциальными участниками кластера могут выступать:

1. Машиностроительные предприятия Тамбовской области.
2. Научно-исследовательские и образовательные организации Тамбовской области.

Среди организаций, которые занимаются научно-исследовательской и образовательной работой в Тамбовской области, можно выделить такие организации как:

- ГОУВПО ТГТУ "Тамбовский государственный технический университет", который занимается подготовкой инженерных кадров с навыками рабочих специальностей, а также повышением квалификации работников и разработкой технологических процессов изготовления деталей, сборочных узлов и машин для предприятий машиностроительного профиля;
- базовое многоуровневое учреждение - ТОГАОУ СПО "Промышленно-технологический колледж", ведущее подготовку квалифицированных кадров рабочих и специалистов по данному направлению. В колледже создана современная инфраструктура - Центр практикоориентированного образования, Ресурсный центр.

3. Организации инновационной структуры Тамбовской области:

Совместные научные и конструкторские подразделения Корпорации Ростехнологии и научно-исследовательские и образовательные организации области:

- ОАО "Научно-производственная корпорация "РЕКОРД";
- ФГУП ЦНИИ маш;

- ФГУП Организация "Агат".

4. Органы государственной власти Тамбовской области и органы местного самоуправления.

#### 1.2.6. Ядро кластера - якорные компании (участники)

Якорными компаниями машиностроительного кластера могут стать:

- ОАО "Завод Моршанскихмаш", вошедший в октябре 2011 г. в структуру машиностроительного холдинга "НОВАЭМ";
- ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.А.Артемова";
- ОАО "Тамбовский завод "Электроприбор" и ОАО Мичуринский завод "Прогресс", входящие в Государственную корпорацию "Ростехнологии";
- ЗАО "Агротехмаш-Т".

#### 1.2.7. Управление кластером

В связи с отсутствием машиностроительного кластера не создана организационная структура, отсутствует орган, занимающийся управлением и развитием кластера.

#### 1.2.8. Кооперационные связи между участниками кластера

Несмотря на то, что нет организационной структуры кластера, существуют сложившиеся вертикально интегрированные связи между потенциальными участниками кластера, в лице Государственной Корпорации "Ростехнологии", машиностроительного холдинга "НОВАЭМ", Концерна "Созвездие" и др.

#### 1.2.9. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера

Поскольку на рынке машиностроения представлены в основном организации с вертикально интегрированными формами, степень конкуренции является низкой.

#### 1.2.10. Инфраструктура кластера

С учетом того, что участники машиностроительного кластера территориально находятся в гг. Тамбове, Моршанске и Мичуринске, в первую очередь будет рассматриваться существующая инфраструктура этих территорий.

Транспортная составляющая возможного кластера. Все рассматриваемые города имеют выход на дороги федерального значения Москва - Астрахань, Воронеж - Тамбов, Орел - Тамбов, Тамбов - Пенза, автомагистрали М6 и М5.

По всем территориям локализации объектов машиностроительного

кластера проходят железнодорожные ветки Юго-Восточного Филиала РЖД и Куйбышевского филиала РЖД со следующими маршрутами: Москва - Тамбов, Москва - Астрахань, Москва - Саратов, Тамбов - Воронеж, Мичуринск - Грязи.

Стратегия развития железнодорожного транспорта до 2030 года предусматривает ряд проектов по улучшению транспортного обслуживания Тамбовской области (Юго-Восточная магистраль). Предусмотрена электрификация железнодорожного участка Кочетовка - Ртищево протяженностью 262 км. На 2015 - 2030 годы запланировано строительство путепроводов в местах пересечения железнодорожных путей и автомобильных дорог областного и федерального значения.

В настоящее время в Тамбовской области существует один аэропорт в г. Тамбов. Размеры ВПП аэропорта: 2100 x 42 м, что сильно ограничивает использование современных видов авиатранспорта.

Газовая составляющая. В целом в Тамбовской области сформирована развитая сеть газопроводов высокого, среднего и низкого давления.

Энергетическая составляющая. В целях полного обеспечения территорий предполагаемого размещения кластера электричеством возможно строительство и установка объектов электроснабжения с присоединенной нагрузкой.

Социальная составляющая. Потенциальные участники кластера могут использовать социальную инфраструктуру населенных пунктов.

Образовательная составляющая. В ее состав входят два профильных высших образовательных учреждения, а также СПТУ.

Создана инновационная инфраструктура, в состав которой входят Центр инновационных технологий и Центр коллективного пользования лабораторным оборудованием.

#### 1.2.11. Инвестиционные проекты кластера (наименования, характеристики проектов, объемы и источники инвестиций)

В машиностроительной отрасли экономики Тамбовской области планируется к осуществлению ряд инвестиционных проектов.

ОАО "Тамбовский завод "Октябрь". За шесть месяцев 2012 года из федерального бюджета в рамках ФЦП "Развитие ОПК на 2011 - 2020 годы" было выделено на модернизацию основного производства и его технического перевооружения 65,0 млн. рублей. И еще 220 млн. рублей будет направлено в 2013 году. Проект разрабатывается совместно с концерном "Созвездие" и одним из проектных институтов Санкт-Петербурга. На эти средства будет модернизировано технологическое оборудование, в результате чего на 10% снизится себестоимость выпускаемой продукции, экономия энергетических ресурсов в процессе производства составит 5 - 10% в год.

Создание технико-внедренческой инвестиционной площадки на территории ОАО "ТЗ "Ревтруд", в которой будет создан комплекс производства керамики для радиоэлектронной промышленности РФ. На базе

новых технологий будет освоено производство мини-энергосберегающих радиоустройств. В состав инвестиционной площадки войдут два подразделения: научно-технический центр и производственный центр (НТЦ - 45 человек, ПЦ - 34 человека). Всего, по предварительным расчетам, предполагаемый объем инвестиций составит 1,97 млрд. рублей.

ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.А.Артемova". Проект по строительству производственного цеха по выпуску крупногабаритного технологического оборудования. Предполагаемая сумма инвестиций в проект составляет 300 млн. рублей. Срок реализации проекта с 2010 г по 2015 г.

Проект по модернизации основного производства и его техническое перевооружение ОАО "Мичуринского локомотиворемонтного завода" (ОАО "Милорем"), осуществляемого основным акционером-инвестором ЗАО "УК "ТрансСервисГрупп". Предполагаемый размер инвестиций около 400 млн. рублей.

Планируется привлечение инвестиций на модернизацию предприятий ОПК области, которые участвуют в реализации Федеральных целевых программ по развитию оборонно-промышленного комплекса.

ОАО "Первомайскхиммаш" продолжит модернизацию (замену) оборудования, внедрение новых технологий и оборудования с целью увеличения производительности труда, расширение номенклатуры и объемов производства нефтепромыслового и химического оборудования. Кроме этого, совместно с ООО "Компания ЭкоЛит" (п. Первомайский) продолжится создание высокотехнологичного литейного производства (центр высококачественного точного литья).

В ОАО "Тамбовмаш" на основе создания нового кузнечнопрессового участка, технического перевооружения инструментального производства, введения в эксплуатацию машины по переработке пластмасс (Австрия) будет расширено производство коллективных и индивидуальных средств защиты органов дыхания.

### 1.3. Описание и анализ химического кластера

#### 1.3.1. Предпосылки создания кластера

Развитие химического кластера предполагается осуществлять на основе существующего производственного комплекса, действующего на территории Тамбовской области, так как практически все основные производства химической и нефтехимической промышленности области преодолели кризисный период и сегодня показывают положительную динамику.

Химическая отрасль Тамбовской области представляет собой одно из лидирующих и базовых направлений экономики области. Она генерирует около 14% промышленного производства региона.

В Тамбовской области производится более половины (50,8%) российского объема синтетических красителей, синтетических смол, пластических масс, 5,0% химического оборудования и более 4%

лакокрасочных материалов. В регионе выпускают резинотехнические и резиноасбестовые изделия, лаки, эмали, пластмассы и пластмассовые изделия, фосфорные удобрения и серную кислоту.

В этом секторе региональной экономики действует более 40 крупных, средних и малых предприятий. Основная доля производств сконцентрирована в гг. Тамбове, Котовске, Уварово, Рассказово. Лидеры химической отрасли: завод ОАО "Пигмент" (промышленная группа "Крата") - производство красителей, отбеливателей, чистящих средств, лакокрасочных материалов, асбестовых и резиновых изделий - уровень роста производства продукции составил 134,4% к показателю предыдущего года; ОАО "Котовский лакокрасочный завод"; Рассказовский биохимический завод; ОАО "АРТИ", занимающееся разработкой, изготовлением и продажей широкой номенклатуры резинотехнических изделий.

Так же в химический кластер могут войти предприятия химического машиностроения. Наиболее крупными предприятиями данной подотрасли являются: ОАО "Тамбовполимермаш" и ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова".

По итогам 2011 года в структуре экспорта области на 2-м месте по стоимостным объемам стоит продукция нефтехимического комплекса - 24% в общем объеме экспорта области. Большинство предприятий отрасли отличается экспортная ориентация и высокая конкурентоспособность.

В качестве предприятий научно-исследовательской деятельности могут выступать: агентство инвестиционных технологий и промышленного развития АНО "РАИР - Тамбов", бизнес-инкубаторы, информационно-ресурсный центр малого и среднего бизнеса, Тамбовский областной центр промышленной субконтракции и партнерства.

Базой для создания химического кластера может являться инвестиционная площадка производственного типа "Индустриальный парк "Тамбов", которая была создана в июле 2009 года на базе открытого акционерного общества "Пигмент" при содействии администрации Тамбовской области.

Основным источником технологий и кадров для химической промышленности Тамбовской области является ГОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет".

В химическом кластере области предполагается реализация крупных стратегических проектов по освоению инновационных технологий производства фосфорорганических соединений, отвечающих мировому уровню. Намечена также реализация проектов по производству двуокиси титана и титановых белил.

### 1.3.2. История создания и развития кластера

[Стратегия](#) социально-экономического развития Тамбовской области до 2020 года, утвержденная Законом Тамбовской области от 29.04.2009 N 512-З, определила создание химического кластера как одно из приоритетных

направлений развития Тамбовской области.

В 2008 г. заключено соглашение между администрацией Тамбовской области и Немецким химическим концерном "Хехст". Знаковым событием для создания химического кластера в Тамбовской области стало создание в 2009 г. при активном содействии со стороны региональных властей инвестиционной площадки производственного типа "Индустриальный парк "Тамбов".

### 1.3.3. Цели кластера

- Создание работоспособной интегрированной структуры кооперации и аутсорсинга внутри кластера.
- Снижение издержек, обеспечивающих формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции.
- Повышение эффективности системы поставок сырья, компонентов и комплектующих внутри кластера.
- Улучшение внешнеэкономической интеграции и рост конкурентоспособности участников химического кластера за счет включения кластера и его участников в глобальные цепочки создания добавленной стоимости.
- Упрощение доступа участников кластера к финансовым ресурсам за счет создания интегрального инвестиционного портфеля.
- Построение сети формальных и неформальных отношений для передачи и использования рыночной и технологической информации внутри кластера.
- Внедрение инновационных образовательных технологий, создание целевой подготовки высококвалифицированных специалистов.
- Расширение, модернизация, реконструкция действующих объектов химического кластера Тамбовской области и строительство новых объектов.
- Максимальное вовлечение в химическую отрасль предприятий малого и среднего бизнеса.

### 1.3.4. Инициатор создания кластера

Инициатором химического кластера может стать администрация Тамбовской области.

### 1.3.5. Участники кластера

Химический кластер в Тамбовской области находится в стадии формирования, поскольку некоторые составляющие кластера уже существуют: сформирована производственная база для деятельности предприятий химической промышленности в виде создания инвестиционной площадки производственного типа "Индустриальный парк "Тамбов" на базе



ОАО "Пигмент". На сегодняшний день занято 2% территории парка. Здесь успешно работают 14 компаний-резидентов, на которых создано порядка 260 рабочих мест.

В качестве участников кластера потенциально могут выступать:

1.3.5.1. Научно-производственные предприятия:

предприятия промышленной группы "Крата" (ОАО "Пигмент", ЗАО "НПФ Технохим");

- ОАО "Котовский лакокрасочный завод";

- ФКП "Тамбовский пороховый завод";

- ОАО "Корпорация "Росхимзащита";

- ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова", который является одним из крупнейших в РФ производителей промышленного емкостного, теплообменного, колонного оборудования из меди, коррозионностойких и углеродистых сталей, алюминия и биметалла. Выпускаемое промышленное оборудование используется в пищевой, нефтегазовой, химической и других отраслях промышленности не только Тамбовской области, но и других субъектов РФ;

- ОАО завод "АРТИ", занимающийся разработкой и выпуском широкой номенклатуры резинотехнических изделий;

- ЗАО "Изорок";

- ОАО "Тамбовполимермаш";

- немецкий химический концерн "Хехст";

- другие организации и предприятия химической промышленности и химического машиностроения.

1.3.5.2. Научно-исследовательские и образовательные организации Тамбовской области:

Среди организаций, которые занимаются научно-исследовательской и образовательной работой в Тамбовской области, можно выделить такие организации как:

- ГОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет";

- ГОУ ВПО "Тамбовский государственный университет им. Г.Р.Державина";

- ТОГБОУ СПО "Котовский индустриальный техникум".

1.3.5.3. Центры коллективного пользования и научно-образовательные центры:

- Агентство инвестиционных технологий и промышленного развития АНО "РАИР - Тамбов";

- Тамбовский областной центр промышленной субконтрактации и партнерства;

- инвестиционная площадка производственного типа "Индустриальный парк "Тамбов", созданная на базе ОАО "Пигмент", и инвестиционная площадка производственного типа "Салют";

- малые инновационные предприятия, созданные на базе ГОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет";

- НОЦ "Нанотехнологии и наноматериалы" ТГУ им. Г.Р.Державина;

- Центр коллективного пользования "Получение и применение полифункциональных наноматериалов.

1.3.5.4. Организации инновационной структуры Тамбовской области: Тамбовский инновационно-технологический центр машиностроения.

1.3.5.5. Органы государственной власти Тамбовской области и органы местного самоуправления г. Тамбова.

#### 1.3.6. Ядро кластера - якорные компании (участники)

Якорными компаниями создаваемого кластера могут выступить: предприятия промышленной группы "Крата", ОАО "Котовский лакокрасочный завод", ОАО "Корпорация "Росхимзащита", ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова".

#### 1.3.7. Цепочка добавленной стоимости кластера

Частично сложившаяся цепочка добавленной стоимости представлена в основном в следующем составе:

поставка первичного сырья - система логистики - транспортировка - получение основного продукта - хранение - реализация - затраты на разработку новых видов продукции НИР - испытания и сертификация разработанных образцов - запуск в производство.

Возможно развитие цепочки в сторону более глубокой переработки основных продуктов и кооперации с предприятиями других отраслей.

#### 1.3.8. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера

Компании внутри кластера нацелены на сотрудничество, поскольку большей частью представляют собой компании с вертикально и горизонтально интегрированными кооперационными связями. В связи с этим степень конкуренции на этом рынке является довольно низкой. Компании, производящие одинаковые или сходные продукты и относящиеся к одному и тому же звену в цепочке добавленной стоимости, являются прямыми конкурентами, но в то же время они образуют совместные стратегические альянсы. Достаточно активно взаимодействуют: ОАО "Корпорация "Росхимзащита", ОАО "Тамбовмаш" и ОАО "Завод "АРТИ".

#### 1.3.9. Инфраструктура кластера

Транспортная инфраструктура области достаточна для создания химического кластера. Возможности для присоединения к инженерным сетям имеются.

#### 1.3.10. Инвестиционные проекты кластера (наименования,

характеристики проектов, объемы и источники инвестиций)

Проект модернизации основных производств и их технического перевооружения ОАО "Завод АРТИ", ОАО "АРТИ-Резинопласт", входящих в группу компаний АРТИ. Планируемый срок реализации проекта с 2011 по 2013 гг.

Наиболее крупные инвестиции в отрасли уже осуществил и планирует к осуществлению ЗАО "Котовский завод нетканых материалов". Планируемый срок реализации проектов с 2012 по 2016 гг. Общая планируемая сумма инвестиций составляет более 2,3 млрд. рублей. Основными инвестиционными проектами являются:

- строительство завода по производству полиэфирного полотна;
- расширение производства укрывного материала спанбонд;
- покупка, установка и запуск оборудования по производству вспененного полиэтилена;
- покупка, установка и запуск оборудования по производству нетканых материалов нового поколения.

Проект модернизации основного производства и его технического перевооружения ООО "Моршансхиммаш", который планирует осуществить новый собственник предприятия ОАО "НОВАЭМ". Объем планируемых инвестиций на техническое перевооружение в 2012 г. составляет 100 млн. рублей. Планируемый срок реализации проекта с 2012 по 2013 гг.

Созданию и развитию химического кластера будут способствовать существенные инвестиции, которые планируется направить на:

- строительство новых мощностей и реконструкцию действующего производства в ФКП "Тамбовский пороховой завод", до 2020 года будет выделено на строительство цеха нитрации 3,7 млрд. рублей;
- организацию производства химического продукта - анилин, с последующим производством пластиков различного назначения, который осуществляется ОАО "Пигмент" г. Тамбов. Планируемый срок реализации проекта с 2013 по 2016 гг., предполагаемый объем инвестиций - 2,5 млрд. рублей;
- строительство завода по производству сжиженного природного газа ОАО "Тамбовская газоперерабатывающая компания" в Староюрьевском районе области, предполагаемый объем инвестиций 20 млрд. рублей.

#### 1.4. Описание и анализ зернового (спирто-зернового) кластера

Необходимо отметить, что в настоящее время потенциальные участники зернового кластера, наряду с потенциальными участниками сахарного, биоэтанольного, химического кластеров, кластера стройиндустрии (кластера строительных материалов), а также зоны (территории) опережающего развития - технопарк в сфере высоких биотехнологий в г. Мичуринске включены в реестр биоэкономического кластера.

#### 1.4.1. Предпосылки создания зернового кластера

Основными отраслями потребления зерновых культур являются мукомольно-крупяная, комбикормовая, спиртовая и пекарная.

В области реализуются инвестиционные проекты по строительству зерноперерабатывающих комплексов с выработкой муки, крахмала, сухой клейковины и комбикормов.

Предприятия спиртовой отрасли области способны произвести более 5 млн. дкл пищевого спирта, 1,5 млн. дкл водки и ликеро-водочных изделий, переработать 154 тыс. тонн зерна.

Строительство спиртового завода ОАО "Талвис" позволило увеличить переработку зерна на 102 тыс.т и довести производство спирта в области до 9000 тыс. дкл, что составляет 12% общего производства спирта в России.

Для диверсификации коммерческих рисков сбыта зерна параллельно будет развиваться животноводство на собственной зерновой и кормовой базе. Это позволит дать дополнительный импульс развитию АПК и его базовой сферы - сельского хозяйства.

Существуют предпосылки создания зернового кластера в Тамбовской области с включением географически соседствующих зернопроизводящих компаний, а также ряда других организаций, оказывающих услуги производителям.

#### 1.4.2. История создания и развития кластера

[Стратегия](#) социально-экономического развития Тамбовской области до 2020 года, утвержденная Законом Тамбовской области от 29.04.2009 N 512-З, определила создание зернового кластера как одно из приоритетных направлений развития Тамбовской области.

#### 1.4.3. Цели кластера

- Создание работоспособной интегрированной структуры кооперации и аутсорсинга внутри кластера.

- Снижение издержек, обеспечивающих формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции.

- Повышение эффективности системы поставок сырья, компонентов и комплектующих внутри кластера.

- Улучшение внешнеэкономической интеграции и рост конкурентоспособности участников зернового кластера за счет включения кластера в глобальные цепочки создания добавленной стоимости.

- Упрощение доступа участников кластера к финансовым ресурсам за счет создания интегрального инвестиционного портфеля.

- Построение сети формальных и неформальных отношений для передачи и использования рыночной и технологической информации внутри

кластера.

- Внедрение инновационных образовательных технологий, создание целевой подготовки высококвалифицированных специалистов.

- Участие в решении стратегической задачи федерального уровня по повышению продовольственной безопасности страны.

#### 1.4.4. Инициатор создания кластера

Инициатором создания кластера может выступить администрация области.

#### 1.4.5. Участники кластера

В качестве участников отдельного зернового кластера рассматривались:

##### 1.4.5.1. Производственные компании:

- Группа Русагро - один из крупнейших вертикально-интегрированных агрохолдингов России. Компания занимается производством и переработкой сахарной свеклы, ячменя, пшеницы, подсолнечника, сои;

- ГК "Продимекс" - крупнейший вертикально-интегрированный агрохолдинг РФ. Площадь пахотных земель, находящихся в собственности ГК, составляет около 415000 га. Занимается выращиванием и переработкой сахарной свеклы;

- Группа компаний "АГРО-Инвест" - один из лидеров российского АПК, управляющая 320000 га пахотных земель, элеваторами и животноводческими фермами в Курской, Воронежской, Липецкой, Тамбовской, Самарской и Рязанской областях. Компания занимается производством и переработкой сахарной свеклы, ячменя, пшеницы, подсолнечника;

- ООО "Агропромышленная Инвестиционная Компания" и другие.

##### 1.4.5.2. Научно-производственная база, сформированная в городе Мичуринске-наукограде РФ.

##### 1.4.5.3. Инновационная инфраструктура:

- Центр инновационных технологий и Центр коллективного пользования лабораторным оборудованием.

- ТОГБОУ СПО "Аграрно-технологический техникум".

#### 1.4.6. Ядро кластера - якорные компании (участники)

Ядром кластера выступает производственная зона создаваемого технопарка в сфере высоких биотехнологий в г. Мичуринске.

#### 1.4.7. Кооперационные связи между участниками кластера

Фактически сложились вертикально интегрированные, кооперационные связи между крупнейшими потенциальными участниками кластера.

#### 1.4.8. Цепочка добавленной стоимости кластера

Представлена в основном в следующем составе:

выращивание первичного сырья (зерновые культуры) - получение ряда основных продуктов (выработкой муки, крахмала, сухой клейковины, комбикормов, пищевого этилового спирта и т.д.) - получение вторичных продуктов (биотоплива).

Возможно развитие цепочки в сторону дальнейшей переработки и кооперации с предприятиями других отраслей.

Рис. 4.8. Цепочка добавленной стоимости спирто-зернового кластера

Не приводится.

#### 1.4.9. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера

Поскольку на рынке по производству и переработке зерна представлены в основном организации с вертикальными формами интеграции, степень конкуренции на этом рынке является низкой.

#### 1.4.10. Инфраструктура кластера

Транспортная инфраструктура области достаточна для создания кластера. Возможности для присоединения к инженерным сетям имеются.

#### 1.4.11. Инвестиционные проекты кластера

1. ОАО "Булочно-кондитерский комбинат "Моршанский". Проект по организации полного производственного цикла производства слоеных изделий, мелкоштучных сдобных изделий, в т.ч. диетических, диабетических изделий. Начало реализации инвестиционного проекта - 4 кв. 2009 г., завершение проекта - 4 кв. 2014 г. Общая стоимость проекта - 11774 тыс.руб., собственные средства - 3774 тыс.руб., привлеченные средства - 8000 тыс.руб.

2. ООО "Агропромышленная Инвестиционная Компания". Проект создания на базе ОАО "Сабуровский комбинат хлебопродуктов" производства по переработке зерна пшеницы в муку мощностью 450 тонн/сутки. Начало реализации инвестиционного проекта - 3 кв. 2009 г., завершение проекта - 3 кв. 2014 г. Общая стоимость проекта - 90816 тыс.руб., собственные средства - 90816 тыс.руб., привлеченные средства - нет.

3. ОАО "Кондитерская фирма "Такф". Приобретение новой автоматизированной линии по выпуску вафельной продукции, которая позволит производить принципиально новый продукт с улучшенными потребительскими свойствами. Начало реализации инвестиционного проекта

- 2 кв. 2007 г., завершение проекта - 1 кв. 2015 г. Общая стоимость проекта - 205903 тыс.руб., собственные средства - 43219 тыс.руб., привлеченные средства - 162684 тыс.руб.

4. ОАО "Котовск-хлеб". Проект предусматривает реконструкцию производственных помещений, а также технологическую модернизацию производства батонов и мучных кондитерских изделий. Начало реализации инвестиционного проекта - 1 кв. 2009 г., завершение проекта - 4 кв. 2015 г. Общая стоимость проекта - 34668 тыс.руб., собственные средства - 15428 тыс.руб., привлеченные средства - 19240 тыс.руб.

5. ОАО "Тамбовский хлебокомбинат". Проект предусматривает модернизацию производства хлебобулочных изделий (приобретение 2-х новых комплектных технологических линий и реконструкции производственных помещений). Начало реализации инвестиционного проекта - 1 кв. 2009 г., завершение проекта - 2 кв. 2013 г. Общая стоимость проекта - 36041 тыс.руб., собственные средства - 36041 тыс.руб., привлеченные средства - нет.

6. ОАО "Токаревский комбинат хлебопродуктов". Проект предусматривает строительство современного, высокоэффективного элеватора емкостью 100 тыс. тонн. Начало реализации инвестиционного проекта - 1 кв. 2010 г., завершение проекта - 4 кв. 2016 г. Общая стоимость проекта - 1059875 тыс.руб., собственные средства - 309875 тыс.руб., привлеченные средства - 750000 тыс.руб.

7. ЗАО "БиоТехнологии". Строительство первой очереди Тамбовского зерноперерабатывающего комбината - зернового склада (элеватора), вместимостью 240 тыс. тонн, в р.п. Дмитриевка Никифоровского района Тамбовской области. Начало реализации инвестиционного проекта - 4 кв. 2009 г., завершение проекта - 4 кв. 2019 г. Общая стоимость проекта - 2257483 тыс.руб., собственные средства - 1287483 тыс.руб., привлеченные средства - 970000 тыс.руб.

8. ЗАО "Кариан-Строгановский элеватор". Проект технической реконструкции элеватора с добавлением металлических емкостей для зерна общей вместимостью 2 тыс. тонн единовременного хранения. Начало реализации инвестиционного проекта - 1 кв. 2010 г., завершение проекта - 3 кв. 2017 г. Общая стоимость проекта - 20527 тыс.руб., собственные средства - 12527 тыс.руб., привлеченные средства - 8000 тыс.руб.

## 1.5. Описание и анализ сахарного кластера

### 1.5.1. Предпосылки создания кластера

Тамбовская область является одним из наиболее благоприятных регионов свеклосеяния в Российской Федерации. Природно-климатические условия региона позволяют обеспечить высокий процент накопления сахара в корнеплодах, что дает возможность сахарным заводам работать с хорошими производственными показателями.

Производство сахара - одна из основных бюджетоформирующих отраслей экономики области. Регион относится к числу крупных производителей сахара в России и занимает третье место по его производству (11% от общего объема).

Сахарная свекла в области выращивается в 240 свеклосеющих предприятиях и перерабатывается на 5 сахарных заводах общей мощностью 26,5 тыс. тонн переработки свеклы в сутки.

Агропромышленный комплекс региона обладает потенциалом, позволяющим увеличить производство сахарной свеклы до 8,5 - 9,0 млн. тонн.

Помимо модернизации действующих сахарных заводов, планируется наращивание мощностей за счет строительства новых предприятий по переработке сахарной свеклы.

Администрация области оказывает постоянную поддержку проектам в области выращивания и переработки сахарной свеклы.

В регионе существует кадровый и научно-производственный потенциал, необходимый для развития данной отрасли.

#### 1.5.2. История создания и развития кластера

В основу формирования сахарного кластера заложена Концепция развития сахарной промышленности Тамбовской области.

В 2009 году в [Стратегии](#) социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2020 года было предусмотрено формирование сахарного кластера из региональных компаний, работающих в данной сфере.

#### 1.5.3. Цели кластера

- Способствование решению стратегической задачи по импортозамещению сахара белого и повышению продовольственной безопасности страны.
- Организация производства по переработке вторичных ресурсов.
- Создание работоспособной интегрированной структуры кооперации и аутсорсинга внутри кластера.
- Снижение издержек, обеспечивающих формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции.
- Повышение эффективности системы поставок сырья, компонентов и комплектующих внутри кластера.
- Улучшение внешнеэкономической интеграции и рост конкурентоспособности участников кластера за счет включения в глобальные цепочки создания добавленной стоимости.
- Упрощение доступа участников кластера к финансовым ресурсам за счет создания интегрального инвестиционного портфеля.



- Построение сети формальных и неформальных отношений для передачи и использования рыночной и технологической информации внутри кластера.

- Внедрение инновационных образовательных технологий, создание целевой подготовки высококвалифицированных специалистов.

#### 1.5.4. Инициатор создания кластера

Инициатором создания кластера может выступить администрация области.

#### 1.5.5. Участники кластера

##### 1.5.5.1. Сельскохозяйственные предприятия:

ООО "Федоровское", ООО "Золотая Нива", ООО "Инжавинская птицефабрика", КФХ Бичахчяна В.А., ООО "Чернавский", ООО "Победа", ООО "Надежда", ООО "Агрохимальянс", СХПК "Родина", ООО "Мучкап Нива", ООО "Виктория", СХПК "Заря", СХПК "Троицкий", ООО "Никифоровское", ООО "Центральное", ООО "Свобода", ОАО "Галицыно", ООТ "Агроник".

##### 1.5.5.2. Предприятия пищевой промышленности:

- Группа компаний Русагро - крупный вертикально-интегрированный агрохолдинг. ГК занимается производством и переработкой сахарной свеклы, ячменя, пшеницы, подсолнечника, сои;

- Группа компаний "Продимекс" - крупный вертикально-интегрированный агрохолдинг. Площадь пахотных земель в собственности ГК - 415000 га. ГК занимается выращиванием и переработкой сахарной свеклы;

- Группа компаний "АГРО-Инвест" - крупный вертикально-интегрированный агрохолдинг. Управляет 320000 гектаров пахотных земель, элеваторами и животноводческими фермами в Курской, Воронежской, Липецкой, Тамбовской, Самарской и Рязанской областях. ГК занимается производством и переработкой сахарной свеклы, ячменя, пшеницы, подсолнечника;

- ОАО "Знаменский сахарный завод филиал" "Жердевский";

- ОАО "Знаменский сахарный завод";

- ООО "Кристалл";

- ОАО "Знаменский сахарный завод филиал" "Никифоровский";

- ЗАО "Уваровский сахарный завод" и другие.

##### 1.5.5.3. Научно-производственная база в городе Мичуринске-наукограде РФ.

##### 1.5.5.4. Организации инновационной инфраструктуры:

- Центр инновационных технологий и Центр коллективного пользования лабораторным оборудованием;

- ТОГБОУ СПО "Жердевский колледж сахарной промышленности".

#### 1.5.6. Ядро кластера - якорные компании (участники)

Предприятия ГК "Русагро" и ГК "Продимекс".

#### 1.5.7. Кооперационные связи между участниками кластера

Существуют вертикально интегрированные кооперационные связи между потенциальными участниками кластера. Это обусловлено тем, что основные потенциальные участники кластера являются крупными агропромышленными корпорациями.

#### 1.5.8. Цепочка добавленной стоимости кластера

Представлена в следующем составе: выращивание первичного сырья (сахарной свеклы) - получение основного продукта (сахарного песка) - получение вторичных продуктов (в основном, мелассы).

Рис. 5.8. Схема сахарного кластера

Не приводится.

#### 1.5.9. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера

Поскольку на сахарном рынке представлены в основном организации с жесткими, вертикальными формами интеграции, степень конкуренции на этом рынке является очень низкой.

#### 1.5.10. Инвестиционные проекты кластера

- строительство сахарного завода в р.п. Мордово Тамбовской области (ОАО "Тамбовская сахарная компания") - 1,7 млрд. рублей;
- строительство сахарного завода в п. Бокино Тамбовской области (ОАО "Тамбовская сахарная компания").

### 1.6. Описание и анализ кластера легкой промышленности

#### 1.6.1. Предпосылки создания кластера

Основные предпосылки для формирования кластера следующие.

Емкость российского рынка товаров легкой промышленности к 2020 году по прогнозам вырастет на 41,7% и достигнет 2,83 трлн. рублей.

В 2013 году Правительство Российской Федерации в рамках государственной программы РФ "Развитие промышленности и повышение ее

конкурентоспособности" направит 1,14 млрд. рублей инвестиций на развитие легкой промышленности. Программа устанавливает, что доля продукции российской легкой промышленности на внутреннем рынке к 2020 году должна увеличиться более чем вдвое, российская одежда, трикотаж и обувь займут на нем 50%.

Легкая промышленность РФ практически не выпускает самое популярное синтетическое сырье - полиэфирные волокна. Собственных химических волокон производится только 46%. С 2010 года реализуется проект "Текстиль" по производству multifunctional материалов двойного назначения. Объем финансирования из федерального бюджета - 640 млн. рублей, еще столько же - из внебюджетных источников.

В 2010 г. Тамбовская область заняла седьмое место среди всех субъектов Российской Федерации по производству обуви и изделий из кожи и третье место по производству текстиля.

Область обладает ресурсами первичного сырья: производителями являются животноводческие, сельскохозяйственные и химические предприятия Тамбовской области. Имеются предприятия по выпуску швейных и вязаных изделий, пряжи, нетканых текстильных материалов и изделий из них, искусственной кожи для легкой и пищевой промышленности, производства изделий из кожи и меха, а также занимающиеся производством оборудования для легкой промышленности.

В 2010 г. в результате банкротства ОАО "Моршанская мануфактура" инвестором - ООО "Торгово-промышленная компания "Инвест-Знание" - учреждено ООО "Моршанская мануфактура". Новыми владельцами производится работа по наращиванию объемов производства и технической модернизации. Приобретено современное технологическое оборудование, освоены новые виды продукции: драп шерстяной, байка обувная, одеяла шерстяные улучшенного качества. Кредиты, полученные под залог имущества области, погашены, залог имущества высвобожден. За 2012 год объем производства и реализации продукции составил 220 млн. рублей, темп роста - 105% (за 2011 год - 110%).

ООО "Котовский завод нетканых материалов" в 2006 г. приобрело и установил импортное оборудование. К началу 2007 г. было заявлено о начале продажи спанмелт-материалов. За 2007 г. компания полностью загрузила свои производственные мощности и вышла на объем выпуска около 3000 тн/год. Ее успех на рынке нетканых материалов связан не только с качеством производимых материалов, но и с тесным сотрудничеством с фирмой ООО "Лента" (г. Москва) - одним из крупнейших продавцов нетканых материалов в России, имеющим широкую сеть представительств как в России, так и в странах СНГ.

"ООО ПФ "Раском", являющееся одним из ведущих производителей натуральной кожи в России, выпускает более 200 видов кож. В частности, предприятие выпускает гидрофобную кожу для обуви специального назначения, кожу с анилиновой отделкой: силк, софти, данди и другие виды. Мощность производства 120 млн. кв. дм в год, объем продаж достигает 200

млн.руб. Опыт работы на внешнем рынке с 1989 года.

Существуют предпосылки для создания в Тамбовской области кластера легкой промышленности из группы географически соседствующих и взаимосвязанных компаний, научно-производственных площадок и других организаций, действующих в данной сфере, оказывающих услуги данным компаниям, взаимодополняющих друг друга и усиливающих конкурентные преимущества.

#### 1.6.2. Цели кластера

- Создание работоспособной интегрированной структуры кооперации и аутсорсинга внутри кластера.
- Снижение издержек, обеспечивающих формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции.
- Повышение эффективности системы поставок сырья, компонентов и комплектующих внутри кластера.
- Улучшение внешнеэкономической интеграции и рост конкурентоспособности участников кластера легкой промышленности за счет включения кластера и его участников в глобальные цепочки создания добавленной стоимости.
- Упрощение доступа участников кластера к финансовым ресурсам за счет создания интегрального инвестиционного портфеля.
- Построение сети формальных и неформальных отношений для передачи и использования рыночной и технологической информации внутри кластера.
- Внедрение инновационных образовательных технологий, создание целевой подготовки высококвалифицированных специалистов.
- Создание кластера легкой промышленности будет способствовать развитию таких отраслей регионального хозяйства, как сельскохозяйственная и химическая промышленность.
- Реализация программы развития кластера легкой промышленности приведет к развитию инфраструктуры и коммуникаций в сельской местности.

#### 1.6.3. Инициатор создания кластера

Инициатором создания кластера легкой промышленности может выступить администрация Тамбовской области.

#### 1.6.4. Участники кластера

##### 1.6.4.1. Производственные компании:

- ЗАО "Котовский завод нетканых материалов". Производство нетканых текстильных материалов и изделий из них (синтепон термофиксированный, спанбонд, ткани, домашний текстиль);

- ООО "Моршанская мануфактура". Выпускает одеяла жаккардовые шерстяные, одеяла шерстяные, плед шерстяной, сукно шерстяное ведомственное, байка обувная, ткань подкладочная, одеяла шерстяные ведомственные;

- ООО "Рассказовский трикотаж". Производство трикотажных изделий, изготовление и крашение полотна, услуги по вышивке;

- ООО ПФ "Раском", являющийся ведущим производителем натуральной кожи в России;

- ООО "Тамбовский трикотаж" (текстильные изделия, верхний трикотаж, белье);

- ЗАО "Тамбовчанка" (производство трикотажных изделий);

- ОАО "Тамбовская обувная фабрика" (кожаная и текстильная обувь в ассортименте);

- ЗАО "Компания "Фарадей" (кожаная обувь в ассортименте);

- ЗАО "Швейная фабрика "Юность" (специализированная и форменная одежда, швейные изделия);

При формировании кластера предполагается сотрудничество компании "БТК-Групп" (г. С.-Петербург) с предприятиями легкой промышленности г. Тамбова (ЗАО "Тамбовчанка"), г. Рассказово (ООО ПФ "РАСКОМ") и г. Моршанска (ООО "МОРШАНСКАЯ МАНУФАКТУРА").

1.6.4.2. Организации инновационной инфраструктуры:

- Центр инновационных технологий и Центр коллективного пользования лабораторным оборудованием;

- Агентство инвестиционных технологий и промышленного развития АНО "РАИР - Тамбов";

- Тамбовский областной центр промышленной субконтракции и партнерства;

- НОЦ "Нанотехнологии и наноматериалы" ТГУ им. Г.Р.Державина.

1.6.4.3. Органы государственной власти Тамбовской области и органы местного самоуправления.

#### 1.6.5. Ядро кластера - якорные компании (участники)

Кластер может быть организован как мультиядерная структура: выделить одну площадку под ядро кластера затруднительно.

#### 1.6.6. Кооперационные связи между участниками кластера

Существуют горизонтально и диагонально интегрированные, кооперационные связи между потенциальными участниками кластера.

#### 1.6.7. Цепочка добавленной стоимости кластера

Представлена в следующем составе. Закупка первичного сырья (шерсть, смолы, красители, растительное и животное сырье) - получение ряда

основных продуктов (натуральные и нетканые материалы, искусственная кожа, материалы с ПВХ-покрытием и т.д.) - частично получение вторичных продуктов (одежда, обувь, постельное белье, тенты и др).

#### 1.6.8. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера

Поскольку на рынке легкой промышленности представлены в основном организации с диагональными и горизонтальными формами интеграции, степень конкуренции на этом рынке является очень высокой.

#### 1.6.9. Инвестиционные проекты кластера

Запланированы к осуществлению проекты ЗАО "Котовский завод нетканых материалов". В 2013 году планируется установка третьей линии по производству спанбонда мощностью 3 тыс. тонн в год, объем инвестиций 40 млн. рублей. В 2014 - 2018 годах планируется строительство завода по производству полиэфирного волокна, объем инвестиций - 630 млн. рублей.

### 1.7. Описание и анализ кластера нанотехнологий

#### 1.7.1. Предпосылки создания кластера

В 2001 г. по инициативе администрации области создан Тамбовский инновационно-технологический центр машиностроения. Основной задачей центра является поддержка инновационной деятельности в Тамбовской области.

Имеется высококвалифицированный персонал, работающий на предприятиях ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова" и ООО "НаноТехЦентр".

В области работает Центр коллективного пользования "Получение и применение полифункциональных наноматериалов".

Область располагает научно-исследовательской и образовательной базой для разработки и внедрения нанотехнологий и подготовки квалифицированных кадров.

#### 1.7.2. История создания и развития кластера

[Стратегия](#) социально-экономического развития Тамбовской области до 2020 года, утвержденная Законом Тамбовской области от 29.04.2009 N 512-З, определила создание кластера нанотехнологий как одно из приоритетных направлений развития Тамбовской области.

#### 1.7.3. Цели кластера

- Концентрация ресурсов и компетенции предприятий Тамбовской области, разрабатывающих и выпускающих нанопroduкцию для различных отраслей промышленности.

- Организация в регионе "точки роста" инновационно-образовательной деятельности в области создания, развития, освоения и научно-технического сопровождения перспективных нанотехнологических разработок на условиях интеграции образования и науки, партнерства и сотрудничества с предприятиями, организациями, учреждениями и научными центрами на всероссийском и международном уровне.

- Создание условий, необходимых для обеспечения прорывного развития тех или иных технологических направлений.

- Создание условий для роста и развития субъектов инновационной деятельности в Тамбовской области.

- Внедрение инновационных образовательных технологий, создание целевой подготовки высококвалифицированных специалистов.

- Расширение, модернизация, реконструкция действующих производств Тамбовской области и строительство новых объектов.

- Доступ к новым технологиям предприятиям малого и среднего бизнеса.

- Создание эффективно работающей инфраструктуры, способствующей быстрому развитию инновационной деятельности в Тамбовской области.

#### 1.7.4. Инициатор создания кластера

Инициатором создания кластера нанотехнологий может стать администрация Тамбовской области.

#### 1.7.5. Участники кластера

##### 1.7.5.1. Научно-производственные предприятия:

- ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемova";

- ООО "НаноТехЦентр", занимающееся производством и продажей наноструктурных материалов, оборудованием для производства наноматериалов, проведением НИР и НИОКР в области наноматериалов;

- ООО "ПЭТ - Технолоджи", проектная организация ГК "Роснано";

- предприятия малого и среднего предпринимательства Тамбовской области.

##### 1.7.5.2. Научно-исследовательские и образовательные организации:

- ГОУ ВПО Тамбовский государственный технический университет";

- ГОУ ВПО Тамбовский государственный университет им. Г.Р.Державина";

- ТОГБОУ СПО "Приборостроительный колледж".

##### 1.7.5.3. Центры коллективного пользования и научно-образовательные центры:

- НОЦ "Нанотехнологии и наноматериалы" ТГУ им. Г.Р.Державина;

- Центр коллективного пользования "Получение и применение

полифункциональных наноматериалов".

1.7.5.4. Организации инновационной инфраструктуры:

- Тамбовский инновационно-технологический центр машиностроения.

1.7.5.5. Органы государственной власти Тамбовской области и местного самоуправления.

#### 1.7.6. Ядро кластера - якорные компании (участники)

Кластер может быть организован как мультиядерная структура: выделить одну площадку под ядро кластера затруднительно. В частности, ядрами могли бы стать Центр коллективного пользования "Получение и применение полифункциональных наноматериалов", Тамбовский инновационно-технологический центр машиностроения.

#### 1.7.7. Кооперационные связи между участниками кластера

Существуют горизонтально интегрированные кооперационные связи между потенциальными участниками кластера.

#### 1.7.8. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера

Поскольку на рынке наноотрасли представлены две научно-производственные организации с жесткими формами интеграции, а также ряд научно-исследовательских и образовательных организаций, степень конкуренции на этом рынке является низкой.

#### 1.7.9. Инвестиционные проекты кластера

На сегодняшний день существуют два инвестиционных проекта, связанных с нанотехнологиями.

Один из этих проектов успешно осуществлен: ООО "НаноТехЦентр" освоило выпуск углеродного наноматериала "Таунит".

В 2012 г. между администрацией Тамбовской области и ООО "ПЭТ-Технолоджи" подписано соглашение о строительстве в Тамбовской области одного из первых среди регионов страны центров позитронно-эмиссионной и компьютерной томографии (ПЭТ).

### 1.8. Описание и анализ рекреационно-туристического кластера

#### 1.8.1. Предпосылки создания кластера.

Направление по развитию международного въездного туризма, способного превратиться не только в мощный источник валютных поступлений в экономическую систему страны, фактор стабилизации региональных рынков труда, но и в инструмент включения в общемировые



процессы, в Российской Федерации в настоящее время официально признано стратегическим приоритетом.

На сегодняшний день туристический бизнес является динамичной и доходной отраслью с высоким потенциалом. Тамбовская область располагает значительными природными ресурсами и культурно-историческим потенциалом для развития различных видов внутреннего туризма.

Туристический бизнес стимулирует развитие других отраслей хозяйства: строительства, торговли, сельского хозяйства, производства товаров народного потребления, связи и прочих.

На территории области существует 100 особо охраняемых зон, отнесенных к трем природоохранным категориям - заповедники, заказники и памятники природы:

1. Государственный природный заповедник "Воронинский" (10,3 га).
2. Биологические заказники регионального значения: "Моршанский", "Хмелино-Кершинский", "Польновский".
3. Памятники природы: урочище "Араповская дача", урочище "Елкашевская дача", лесопарк "Растов сад", "Тувая роща" и т.д. Всего 97 памятников природы.

Каждая из перечисленных зон отличается своеобразием природных комплексов и обладает уникальным историко-природным наследием.

В Тамбовской области представлены почти все пласты исторического наследия, которые включают в себя следы прошлого от мезолита до средневековья, памятники военно-оборонительного характера и культурного наследия XII - XVI веков, усадебные дворцово-парковые ансамбли XVIII - начала XX века. Такие города области, как Тамбов, Моршанск, Мичуринск и Кирсанов, входят в список исторических городов России. Большую притягательность Тамбовщина представляет для паломников, так как на территории области расположены более 100 православных храмов и 6 монастырей.

Тамбовская областная картинная галерея вошла в международную программу "Совместное культурное наследие Нидерландов в России".

Пять музейных объектов Тамбовской области включены в туристические маршруты региональных и общероссийских туристических фирм.

В области успешно работают 14 санаторно-курортных организаций различной организационно-правовой формы, 11 организаций отдыха, более 60 гостиниц и отелей на 5,8 тыс. мест.

Одним из перспективных направлений туристической отрасли Тамбовской области является сельский туризм, развитие которого идет в области быстрыми темпами. Стартом для развития этого вида туризма стало сотрудничество с Французской Республикой в рамках Меморандума в сфере устойчивого развития сельских территорий между администрацией области и Французским Национальным Центром по обустройству сельских территорий, а также Министерством сельского хозяйства Франции. На данный момент в области открыты 7 сельских гостевых домов и еще 11 готовятся к открытию.

Другими предпосылками развития сельского туризма стали

экологические, этнографические и культурно-исторические ресурсы сельской местности Тамбовщины, которые способны привлечь множество туристов, не только из России.

Приемлемые климатические условия позволяют Тамбовской области заниматься туристическим бизнесом круглогодично.

В области разработана современная нормативная правовая база по развитию туризма.

Реализуется утвержденная Постановлением администрации области от 23.12.2010 N 1521 долгосрочная целевая [программа](#) Тамбовской области "Развитие туризма в Тамбовской области на 2011 - 2015 годы", мероприятия которой направлены на:

- формирование в области туристско-рекреационной отрасли в качестве одной из приоритетных отраслей экономики;
- сохранение и рациональное использование культурно-исторического и природно-ландшафтного наследия;
- укрепление имиджа области как региона, благоприятного для туризма;
- увеличение конкурентоспособности туристского продукта области.

Приняты:

[Закон](#) Тамбовской области от 1 июля 2011 г. N 31-3 "О туризме в Тамбовской области" (Постановление Тамбовской областной Думы от 24 июня 2011 г. N 117);

Постановления администрации области:

03.06.2011 [N 604](#) "О Координационном совете при администрации Тамбовской области по туризму";

04.08.2011 [N 962](#) "Об утверждении Положения о порядке мониторинга использования туристских ресурсов области";

05.07.2011 [N 796](#) "Об определении уполномоченного органа по проведению аккредитации организаций, осуществляющих классификацию объектов туристской индустрии, включающих гостиницы и иные средства размещения, горнолыжные трассы, пляжи";

10.04.2012 [N 427](#) "О Порядке создания зоны туристско-экскурсионной деятельности и утверждении формы паспорта зоны туристско-экскурсионной деятельности".

1.8.2. История создания и развития кластера.

[Стратегия](#) социально-экономического развития Тамбовской области до 2020 года, утвержденная Законом Тамбовской области от 29.04.2009 N 512-З, определила создание рекреационно-туристического кластера в качестве одного из приоритетных направлений развития Тамбовской области.

В настоящее время рекреационно-туристический кластер в Тамбовской области находится в стадии формирования; основные составляющие кластера уже существуют:

- нормативная правовая база для деятельности туристического бизнеса;
- орган возможного управления кластера в виде Координационного совета при администрации Тамбовской области по туризму.

### 1.8.3. Цели кластера

- Повышение конкурентоспособности и экономического потенциала участников кластера за счет реализации потенциала эффективного взаимодействия, связанного с их участием в разработке, производстве, продвижении и продаже туристского продукта, а также деятельности, смежной с туризмом и рекреационными услугами.
- Снижение издержек, формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции.
- Развитие различных видов туризма, способных стать источниками поступлений в экономику региона и выступить фактором стабилизации регионального рынка труда.
- Улучшение внешнеэкономической интеграции и рост конкурентоспособности участников туристического кластера за счет включения кластера и его участников в глобальные цепочки создания добавленной стоимости.
- Упрощение доступа участников кластера к финансовым ресурсам.
- Формирование нового туристического продукта, который будет выходить за рамки традиционного представления о туристском предложении Тамбовской области, который бы учитывал историко-культурную специфику региона, а также позволял существенно разнообразить традиционное предложение, благодаря его комбинированию с услугами, ранее для Тамбовской области не характерными;
- Развитие делового и познавательно-делового туризма, рассчитанного на бизнесменов и иных специалистов, приезжающих не только в Тамбовскую область, но и в соседние регионы.
- Внедрение инновационных образовательных технологий, создание целевой подготовки высококвалифицированных специалистов.
- Расширение, модернизация, реконструкция действующих объектов рекреационно-туристического кластера Тамбовской области и строительство новых объектов.
- Максимальное вовлечение в туристическую отрасль предприятий малого и среднего предпринимательства.

### 1.8.4. Инициатор создания кластера

Инициатором создания кластера может стать администрация области.

### 1.8.5. Участники кластера

1.8.5.1. Объекты инфраструктуры рекреационно-туристического кластера:

- 14 санаторно-курортных организаций;
- 13 организаций отдыха;
- более 60 гостиниц и отелей на 5,8 тыс. мест;

- 16 областных и муниципальных музеев;
- более 30 бывших дворянских усадеб;
- 6 монастырей и около 120 церквей;
- памятники природы, истории и культуры.

1.8.5.2. Компании операторы туристической индустрии. На территории Тамбовской области работают 5 внутренних туроператоров, зарегистрированных в Едином федеральном реестре туроператоров:

- ООО "Бюро путешествий и экскурсий "Джинтур" (ВНТ 004403);
- ООО Туристическая фирма "Дик" (ВНТ 006025);
- ООО Туристическая фирма "Саквояж-тур" (ВНТ 007950);
- ООО Туристическая фирма "Мир открытий" (ВНТ 005139);
- ООО Туристическая компания "78 Регион Трэвел" (ВНТ 009174).

1.8.5.3. Рекреационно-туристические зоны.

В настоящее время идет процесс формирования 3-х зон такого рода.

I. Северная туристская зона "Тамбовское междуречье".

Проект развития северной туристской зоны позволит осуществить комплексный, многовекторный и равномерный подход к освоению масштабной и интересной, с точки зрения туризма, территории. Она представляет собой синтез благоприятных природно-климатических условий, который, вместе с разработанной современной инфраструктурой и высоким стандартом туристических услуг, может обеспечить запросы самых взыскательных туристов и путешественников.

Зона реализации проекта - город Тамбов, Сосновский и Тамбовский районы. Площадь территории кластера около 1,5 тысячи кв.км, географически он расположен между реками Цна и Челноая. Эта территория богата туристическими ресурсами, которые здесь представлены:

1. Лечебно-оздоровительным комплексом.
2. Памятниками истории, культуры, культовыми сооружениями, памятниками природы, обширными лесными массивами и реками.
3. Охотничьими угодьями и местами рыбалок.
4. Сельскими гостевыми домами.
5. Музеями, памятниками истории и культуры, коллективными средствами размещения, объектами питания, театрами, ночными клубами и другими объектами досуга.
6. Спортивными туристическими маршрутами.
7. Мероприятиями различного уровня, привлекающими туриста и составляющими основу событийного туризма. Это, прежде всего, Покровская ярмарка, День города, различные фестивали, среди которых - фестиваль национальных культур, театральный фестиваль имени Н.Х.Рыбакова, фестиваль молодежных театров и фолк-музыки и др.
8. Инновационными туристскими проектами, такими как "Мобильный гид", "Развитие туристкой навигации" и т.д.

II. Западная туристская зона.

Она включает в себя территории г. Мичуринска, Мичуринского и Первомайского районов.

С целью развития западной зоны и позиционирования г. Мичуринска, как общероссийского центра садоводства и одного из самых исторически значимых городов Тамбовщины, г. Мичуринск включен в информационную систему публикаций, призванную привлечь внимание к объектам туристического показа, ряд из которых (дома-музеи И.В.Мичурина и А.М.Герасимова) являются уникальными для России.

Западная зона удовлетворяет потребности туристов по следующим направлениям:

- культурно-познавательный туризм;
- лечебно-оздоровительный туризм;
- паломнический туризм;
- спортивный туризм;
- охота и рыбалка;
- деловой туризм;
- событийный туризм.

Для развития западного направления необходимо увеличить количество средств размещения и придать большее звучание понятию "Центр научного садоводства России", увеличить количество баз отдыха в лесной зоне и более активно развить придорожную сеть вдоль реконструируемой трассы М-6 за счет строительства мотелей, предприятий общественного питания современного уровня.

Инновационной составляющей данной зоны может стать реализация проектов "Парк достижений садоводов мира" и "Создание культурно-выставочного комплекса с гостиницей".

### III. Южная туристская зона.

Южная зона включает в себя Уваровский, Инжавинский, Кирсановский и Мучкапский районы. Имеет предварительное название "Симфония русских просторов". Территория зоны составляет порядка 0,8 тыс. кв. километров.

Центр туристской зоны - музей-усадьба С.В.Рахманинова.

В настоящее время в д. Ивановка Уваровского района Тамбовской области функционирует ТОГУК "Музей-усадьба С.В.Рахманинова".

Не менее интересным объектом туристского показа этой зоны является памятник истории и архитектуры 19 века, сохранившийся до наших дней - Храм Воскресения Христа Спасителя в селе Красное знамя Уваровского района (историческое название - Старая Ольшанка), место, где создавал свои бессмертные произведения Василий Polenov.

Река Ворона - одна из любимых рек для спортсменов-байдарочников. По реке осуществляется сплав по маршруту I категории сложности.

Интересным объектом спортивно-оздоровительного и рекреационного туризма является туристический комплекс "Русская деревня" в деревне Карандеевка Инжавинского района.

В качестве развития оздоровительного туризма в южном направлении можно использовать потенциал санатория "Инжавинский", расположенного в живописном месте - на берегу реки Ворона.

В состав южной туристской зоны входит Государственный природный

заповедник "Воронинский". Здесь могут быть осуществимы пешеходные туристские походы, прогулки, водные маршруты с купанием, приемом солнечных ванн, с ночевками в палатках. В его буферной зоне возможна организация экологического туризма.

1.8.5.4. Объекты общественного питания и торгово-развлекательные центры.

На территории Тамбовской области находится около 11 крупных развлекательно-торговых и досуговых комплексов, а также хорошо развитая структура пунктов общественного питания.

1.8.5.5. Научно-исследовательские и образовательные организации Тамбовской области, готовящие кадры в сфере туризма.

Специалистов для сферы туризма в области готовят:

- государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина" (в 2012 году - 91 выпускник по специальности "гостиничный сервис и ресторанный сервис");

- Тамбовское областное государственное образовательное учреждение среднего профессионального образования "Колледж торговли, общественного питания и сервиса" (в 2012 году - 30 выпускников по специальности "гостиничный сервис").

1.8.5.6. Органы государственной власти и местного самоуправления Тамбовской области.

#### 1.8.6. Ядро кластера - якорные компании (участники)

В Тамбовской области затруднительно выделить якорные компании, которые могли бы составить ядро кластера. В кластер дисперсного типа соединяются вышеперечисленные объекты инфраструктуры, турзоны, исследовательские и образовательные организации.

#### 1.8.7. Управление кластером

Постановлением администрации Тамбовской области от 3 июня 2011 г. N 604 создан Координационный совет при администрации Тамбовской области по туризму, который мог бы выступить в качестве органа управления рекреационно-туристическим кластером.

#### 1.8.8. Кооперационные связи между участниками кластера

Существуют диагонально интегрированные кооперационные связи между потенциальными участниками кластера. Развитие кластера индуцирует социально-экономический мультипликативный эффект:

- развитие сопряженных сфер деятельности, таких как торговля, общественное питание, транспорт, строительство, связь, сельское хозяйство, сфера бытовых и платных услуг, производство сувенирной продукции и

других;

- ускорение экономического роста области, рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней;
- сохранение и обогащение природного комплекса и культурно-исторического наследия области;
- увеличение доходов населения;
- создание условий для удовлетворения потребностей граждан в активном и полноценном отдыхе, способствующем укреплению здоровья, приобщению к культурным и историческим ценностям;
- повышение привлекательности области как сферы активного предпринимательства и делового сотрудничества; формирование положительного имиджа региона.

#### 1.8.9. Цепочка добавленной стоимости кластера

В рекреационно-туристическом кластере система накопления стоимости включает четыре типа цепочек добавленной стоимости: поставщиков (прежде всего транспортных компаний) - средств размещения и развлечений - каналов сбыта туристских продуктов (туроператоры, турагенты) - а также самих покупателей-туристов. По данным Всемирной туристской организации, во время семидневного пребывания посетителя в отдаленном туристском центре работает от 10 до 20 цепочек. В них задействовано 30 - 50 разных фирм, начиная с экскурсионного бюро, специализированных магазинов туристской литературы и страховых компаний, до сувенирных лавок, пунктов обмена валюты, такси и др.

#### 1.8.10. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера

Компании внутри кластера на данном рынке нацелены на сотрудничество, тем не менее, степень конкуренции на этом рынке является довольно высокой. Компании, производящие одинаковые или сходные продукты и относящиеся к одному и тому же звену в цепочке добавленной стоимости, являются прямыми конкурентами, но в то же время они часто образуют совместные стратегические альянсы.

#### 1.8.11. Инфраструктура кластера

Транспортная инфраструктура области в целом не вполне отвечает запросам кластера. Возможности железнодорожного транспорта удовлетворительны.

Протяженность сети железных дорог, проходящих по Тамбовской области, составляет 736,7 км. Густота железнодорожных путей на 10 тыс. кв. км по Тамбовской области составляет 215 км (по Российской Федерации - 50 км, по ЦФО - 261 км).

По территории области проходят основные железнодорожные магистрали:

- на Мичуринском направлении Юго-Восточной железной дороги - филиал ОАО "РЖД" (Москва - Саратов - Алма-Ата, Москва - Краснодар - Сочи - Адлер, Москва - Новороссийск, Москва - Анапа и т.д.),

- на Моршанском направлении Куйбышевской железной дороги - филиал ОАО "РЖД" (Москва - Ташкент и т.д.).

Гостей области принимают железнодорожные вокзалы, крупнейшие из которых расположены в городах Тамбове и Мичуринске.

Возможности автотранспорта ограничены.

Эффективному обеспечению транспортно-экономических связей области препятствует недостаток качества существующей дорожной сети и ее развития. Интенсивность движения по федеральным и территориальным дорогам превышает расчетную, на пропуск которой рассчитывались геометрические параметры дорог при проектировании.

Возможности авиатранспорта ограничены.

В настоящее время в Тамбовской области существует один аэропорт "Донское", в г. Тамбове. С 11 января 2011 года выполняются регулярные рейсы по маршруту Тамбов (Донское) - Москва (Домодедово). Параметры ВПП этого аэропорта: 2100 x 42 м, что сильно ограничивает использование современных видов авиатранспорта.

Самая крупная река области - Цна является условно судоходной. Общая длина ее около 450 километров, из них более 290 км приходится на территорию Тамбовской области.

Социальная составляющая. В области успешно работают 14 санаторно-курортных организаций и 11 организаций отдыха с собственной материально-технической базой, которую в полной мере используют отдыхающие. Существующие 60 гостиниц и отелей на 5,8 тыс. мест, как правило, расположены в крупных населенных пунктах области, что позволяет использовать социальную инфраструктуру данных населенных пунктов.

Образовательная составляющая. В области работают профильные высшие и средние образовательные учреждения.

Информационная составляющая.

Разработан и поддерживается информационно-туристический портал Тамбовской области.

В целях создания благоприятного имиджа области, инвестиционной привлекательности и продвижения регионального туристского продукта представители органов исполнительной власти области и организации туристического сектора принимают участие в различного рода акциях и выставках-ярмарках, представляя свой туристский и культурный потенциал как в России, так и за рубежом.

Кроме того, с целью знакомства с туристской инфраструктурой области и освещения ее в средствах массовой информации в области проводятся рекламные пресс-туры.



### 1.8.12. Инвестиционные проекты кластера

1. Строительство в д. Ивановка Уваровского района, в непосредственной близости от ТОГУК музея-усадьбы С.В.Рахманинова, гостинично-ресторанного комплекса. Планируемый период реализации проекта с 2013 по 2015 гг. Сумма инвестиций предполагается в размере 50 млн. рублей.

2. Создание в г. Мичуринске - наукограде РФ современного рекреационно-туристского объекта показа "Парк достижений садоводов мира", отражающего историю, достижения и перспективы развития мирового садоводства. Планируемый период реализации проекта с 2014 по 2015 гг. Сумма инвестиций предполагается в размере 25 млн. рублей.

3. Строительство уникального культурно-выставочного комплекса с гостиницей в исторической части г. Мичуринска. Планируемый период реализации проекта с 2013 по 2015 гг. Сумма инвестиций предполагается в размере 70 млн. рублей.

4. Создание сельского туристского комплекса "Медовые просторы" в д. Ивановка Жердевского района. Планируемый период реализации проекта с 2014 по 2016 гг. Сумма инвестиций предполагается в размере 10 млн. рублей.

В настоящее время управлением по физической культуре, спорту и туризму области создается банк данных инвестиционных предложений в сфере туризма.

### 1.9. Описание и анализ кластера по производству альтернативного топлива

Другие возможные названия кластера:

- кластер по производству биоэтанола, биоэтанольный кластер;
- энергетический кластер.

#### 1.9.1. Предпосылки создания кластера

Тамбовская область располагает хорошими предпосылками для формирования кластера по производству биоэтанола.

Наличие развитого агропромышленного комплекса в Тамбовской области является основной предпосылкой для организации производства альтернативных источников энергии, получаемых из сельскохозяйственного сырья и отходов сельскохозяйственного производства. Конечной продукцией данного кластера будут различные виды биотоплива: биоэтанол, биодизель, пеллеты, торф.

Наличествует производственная база по производству продукции на основе мелассы, зерна, технического спирта, рапса, древесного сырья, торфа.

В долгосрочной перспективе планируется создание завода мирового уровня по выпуску биоэтанола, который может обеспечить постоянными заказами треть производителей зерна в Тамбовской области и до 15 сахарных заводов европейской части России. Новые технологии позволят осуществлять

производство технологически связанных продуктов, обеспечат повышенный выход продукции из единицы сырья, позволят снизить расход энергии и рабочей силы. Для потребностей производства имеется достаточное количество сырья на региональном рынке, где сконцентрированы крупные производители и поставщики зерна и мелассы. Меласса и тритикале выступают в качестве сырья при производстве кормовых добавок для животноводства. А использование отходов животноводства в качестве сырья для биогаза замыкает цикл по производству биоэтанола в рамках кластера.

В целях самостоятельного обеспечения производства биоэтанола в кластер войдут предприятия - поставщики оборудования (ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова").

Развитие биоэтанольного кластера взаимосвязано с развитием кластеров по производству сахара и зернового, образуя мегакластер в Тамбовской области с выраженным мультипликативным эффектом.

### 1.9.2. История создания и развития кластера

Стратегия социально-экономического развития Тамбовской области до 2020 года, утвержденная Законом Тамбовской области от 29.04.2009 N 512-З, определила создание кластера по производству альтернативного топлива одним из приоритетных направлений развития области.

### 1.9.3. Цели кластера

- Реализация эффективных прорывных проектов, связанных с использованием биотоплива, переработкой биомассы и др.
- Снижение издержек, обеспечивающих формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции.
- Создание работоспособной интегрированной структуры кооперации и аутсорсинга внутри кластера.
- Повышение качества жизни населения за счет уменьшения расходов на традиционные виды топлива.
- Улучшение внешнеэкономической интеграции и рост конкурентоспособности участников кластера за счет включения кластера и его участников в глобальные цепочки создания добавленной стоимости.
- Упрощение доступа участников кластера к финансовым ресурсам за счет создания интегрального инвестиционного портфеля.
- Построение сети формальных и неформальных отношений для передачи и использования рыночной и технологической информации внутри кластера.
- Внедрение инновационных образовательных технологий, создание целевой подготовки высококвалифицированных специалистов.
- Расширение, модернизация, реконструкция действующих объектов кластера и строительство новых.

- Максимальное вовлечение предприятий малого и среднего бизнеса.

#### 1.9.4. Инициатор создания кластера

Инициатором создания кластера может стать администрация Тамбовской области.

#### 1.9.5. Участники кластера

В качестве потенциальных участников кластера выступают следующие предприятия и организации.

##### 1.9.5.1. Промышленные предприятия области:

- ОАО "Биохим";
- "Сергиевский спиртовой завод" (с. Туровка);
- сахарный завод "Никифоровский";
- заводы по производству продукции на основе мелассы и зерна, технического спирта, рапса, древесного сырья, торфа;
- предприятия по производству оборудования для выпуска биоэтанола (потенциально - ОАО "Тамбовский завод "Комсомолец" им. Н.С.Артемова").

##### 1.9.5.2. Научно-исследовательские и образовательные организации Тамбовской области:

- ГОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет";
- ГОУ ВПО "Тамбовский государственный университет им. Г.Р.Державина";
- ТОГБОУ СПО "Аграрно-технологический техникум".

##### 1.9.5.3. Центры коллективного пользования и научно-образовательные центры:

- Агентство инвестиционных технологий и промышленного развития АНО "РАИР - Тамбов";
- Тамбовский областной центр промышленной субконтракции и партнерства;
- "Индустриальный парк "Тамбов" на базе ОАО "Пигмент";
- инвестиционная площадка производственного типа "Салют";
- НОЦ "Нанотехнологии и наноматериалы" ТГУ им. Г.Р.Державина;
- Центр коллективного пользования "Получение и применение полуфункциональных наноматериалов".

##### 1.9.5.4. Органы государственной власти Тамбовской области.

#### 1.9.6. Ядро кластера - якорные компании (участники)

Якорными компаниями кластера могут быть все перечисленные предприятия.

#### 1.9.7. Кооперационные связи между участниками кластера

Существуют кооперационные связи между потенциальными участниками кластера.

#### 1.9.8. Цепочка добавленной стоимости кластера

Кластер может производить четыре технологически связанных продукта: биоэтанол и три сопутствующих продукта - сухую пшеничную клейковину, кормопродукты и диоксид углерода. Объемы продажи последних трех продуктов составят около 50% планируемых продаж. Диверсификация продаж позволит снизить инвестиционные риски по производству биоэтанола.

Наличие собственного сырья: до 760,0 тыс. тонн зерна в год, отходы производства сахарных заводов (меласса) - до 110 тыс. тонн с последующим увеличением до 225 тыс. тонн в год.

Спрос на продукцию обусловлен растущей потребностью в биоэтаноле на международных рынках, неудовлетворенной потребностью в пшеничной клейковине, кормопродукте и диоксиде углерода на российском рынке.

Продукция может поставляться на экспорт; потенциальные покупатели:

- биоэтанола - компании NOBLE RESOURCE S.A., Sempra Energu Tradir Corp;

- клейковины - компании NOBLE RESOURCE S.A.

Биоэтанол планируется также поставлять на внутренний рынок Российской Федерации.

Потенциальные покупатели кормопродукта - комбикормовые заводы ЦФО и Приволжского ФО, агрофирмы Тамбовской и Липецкой областей.

Потенциальные покупатели углекислоты - ООО "Бовенит", ОАО "Криогенмаш", ОАО "Ацетилен", ООО "НИИ КМ", ООО "НПО Мониторинг".

Схема формирования добавленной стоимости кластера представлена ниже (рис. 9.12).

#### 1.9.9. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера

Поскольку на рынке по производству альтернативного топлива представлены организации с жесткими вертикальными формами интеграции, степень конкуренции на этом рынке является очень низкой.

#### 1.9.10. Инфраструктура кластера

На действующем производстве ОАО "Биохим" имеется необходимая инфраструктура (транспортная, энергетическая, инженерно-коммунальная). На выбранной площадке под строительство завода по производству биоэтанола в р.п. Дмитриевка Никифоровского района инженерная

инфраструктура требует модернизации.

Рис. 9.12. Схема кластера по производству альтернативного топлива

Не приводится.

## 1.10. Описание и анализ кластера строительной индустрии

Другое названия кластера: строительный кластер.

### 1.10.1. Предпосылки создания кластера

Имеются серьезные предпосылки для формирования кластера строительной индустрии.

В области наличествует богатая минерально-сырьевая база и предприятия, которые занимаются ее разработкой. Минерально-сырьевая база стройиндустрии Тамбовской области представлена месторождениями глины и суглинков легкоплавких песков для строительных работ и производства силикатных изделий, карбонатных пород для производства цемента, извести и известнякового щебня, трепела. В настоящее время в Тамбовской области учтено 98 месторождений строительных материалов. Из них - 12 месторождений строительных песков (суммарные балансовые запасы 41816 тыс. куб.м), 25 месторождений легкоплавких глин и суглинков, пригодных для производства кирпича керамзита (суммарные балансовые запасы 31479 тыс. куб.м), 2 месторождения песков-отошителей (139 тыс. куб.м), 2 месторождения известняков (29937 тыс. куб.м) и 1 месторождение трепела для производства утеплителя нового поколения - вспененного стекла (1385 тыс. куб.м).

Отдельно выделяются месторождения Центральное и Кирсановское, которые представляют собой пластовую горизонтально залегающую рудную залежь кварцево-глауконитовых песков, содержащих мелкие зерна циркона, рутила, ильменита и др. Запасы Центрального месторождения подтверждены экспертизой геологической информации, выполненной в 1996 г. британской независимой компанией HOWE INTERNATIONAL LTD. Месторождение попадает в категорию очень крупных: оно занимает 3 место в мире по запасам рутила, 5 место - по содержанию рутила в исходных песках и 6 место - по отдаче с одной тонны продуктивных песков (из 15 подобных месторождений в мировой классификации).

Отходы производства горнорудной промышленности являются удобным сырьем для производства стройматериалов.

В целом минерально-сырьевая база достаточна для устойчивого развития индустрии стройматериалов.

Производство строительных материалов относится к отраслям специализации Тамбовской области.

В области сформирован блок коммерчески успешных организаций, занимающихся строительно-монтажными работами.

Наличествует научно-исследовательская и образовательная база для разработки и внедрения инновационных технологий в строительной отрасли, а также по подготовке квалифицированных кадров.

Растет объем спроса на строительные материалы в центральной России и, в частности, в Тамбовской области. Согласно целевой [программе](#) области "Стимулирование развития жилищного строительства в Тамбовской области на 2011 - 2015 годы", уровень обеспеченности населения жильем в среднем по Тамбовской области должен увеличиться с 24,5 кв.м на человека на 01.01.2012 г. до 25,9 кв.м на человека к концу 2015 г. В 2011 году Тамбовская область ввела в эксплуатацию 603 тысячи кв.м жилья. Это в ЦФО третий показатель.

Темпы жилищного строительства напрямую зависят от развития стройиндустрии, обеспечивающей строительный комплекс качественными материалами, изделиями и конструкциями и позволяющей внедрить современные технологии. На территории Тамбовской области планируется реализация высокотехнологичных проектов по производству цемента, керамического облицовочного кирпича, стенового материала нового поколения - газобетона. В Тамбовской области реализуются проекты по производству экологически чистого утеплителя на основе трепела - "трегран" и теплоизоляционных материалов "Изорок" и изделий на их основе. Продукция находит спрос на мировом рынке.

#### 1.10.2. История создания и развития кластера

[Стратегия](#) социально-экономического развития Тамбовской области до 2020 года, утвержденная Законом Тамбовской области от 29.04.2009 N 512-З, определила создание кластера строительной индустрии одним из приоритетных направлений развития области.

Создано некоммерческое Партнерство "Саморегулируемая Организация "Союз тамбовских строителей", которое, по примеру аналогичных организаций ряда регионов, может выступить инициатором формирования строительного кластера.

#### 1.10.3. Цели кластера

- Концентрация ресурсов и компетенции в строительной отрасли Тамбовской области.
- Повышение инновационной и производственной активности строительных предприятий региона.
- Реализация потенциала строительного комплекса.
- Преодоление кадрового дефицита.
- Кооперация предприятий на строительном рынке Тамбовской области с целью снижения себестоимости работ и повышения качества строительной

продукции, а также увеличения объема ввода в эксплуатацию объектов недвижимости.

- Расширение, модернизация, реконструкция действующих производств Тамбовской области и строительство новых.
- Доступ к новым технологиям в строительной отрасли.
- Внедрение технологий производственной переработки техногенных побочных материалов, в частности фосфогипса, в производство строительных материалов.
- Сертификация продуктов и услуг строительной отрасли.

#### 1.10.4. Инициатор создания кластера

Инициаторами создания строительного кластера могут стать:

- Некоммерческое Партнерство "Саморегулируемая Организация "Союз тамбовских строителей";
- администрация Тамбовской области.

#### 1.10.5. Участники кластера

Потенциальными участниками строительного кластера могут выступить следующие предприятия и организации.

##### 1.10.5.1. Строительные организации г. Тамбова и Тамбовской области.

В Тамбовской области насчитывается 978 строительных организаций, из которых наиболее активными и прибыльными являются около 240 организаций, осуществляющих строительно-монтажные работы.

##### 1.10.5.2. Организации и предприятия по производству строительных материалов и изделий.

Производство строительных материалов области ориентировано на выпуск сборных железобетонных конструкций и изделий, строительного кирпича, деревянного полносборного домостроения, минеральной ваты и изделий из нее, цемента-стружечных плит и прочего.

В Тамбовской области действует 115 предприятий и производств, занимающихся производством неметаллических минеральных продуктов, из них - 33 крупных и средних, 82 малых (включая микропредприятия), а также индивидуальные предприниматели без образования юридического лица. Общая численность занятых в подотрасли составляет 4,8 тыс. человек.

##### 1.10.5.3. Научно-исследовательские и образовательные организации Тамбовской области.

Среди организаций, которые занимаются научно-исследовательской и образовательной работой в Тамбовской области, можно выделить следующие структурные подразделения:

- архитектурно-строительный факультет Тамбовского государственного технического университета;
- филиал кафедры "Конструкции зданий и сооружений" архитектурно-строительного факультета Тамбовского государственного технического

университета на базе малых предприятий ООО "Тамбовский научно-технический центр строительства и архитектуры" и ООО "Тамбовский центр строительных технологий".

1.10.5.4. Организации инновационной структуры Тамбовской области:

- Научно-образовательный центр в области защиты зданий от негативных внешних и внутренних физических воздействий (НОЦ ТГТУ - НИИ строительной физики РААСН);

- академический научно-технический центр по проблемам архитектуры и строительства.

1.10.5.5. Общественные и некоммерческие организации:

- Некоммерческое Партнерство "Саморегулируемая Организация "Союз тамбовских строителей";

- филиал Некоммерческого партнерства "Большая Волга";

- филиал Некоммерческого партнерства "Межрегиональное объединение проектных организаций";

- областной Союз архитекторов.

1.10.5.6. Органы государственной власти и местного самоуправления области.

#### 1.10.6. Ядро кластера - якорные компании (участники)

Якорными компаниями строительного кластера могли бы стать следующие предприятия:

- ООО "Тамбовцемент" - владелец лицензии на разработку Борисовского месторождения известняков до 2017 г.

- ВСМПО-Ависма (месторождение "Центральное" по разработке ильменита, циркония, фосфоритов и рутила в Рассказовском районе);

- резиденты промышленной площадки бывшего Уваровского химического завода по промышленной переработке промышленных отходов фосфогипса;

- ЗАО "Изорок". Действующее предприятие по производству минерального утеплителя. ЗАО "Изорок" входит в пятерку крупнейших производителей РФ;

- ООО "Бокинский завод строительных конструкций". Крупнейшее предприятие Тамбовской области по производству железобетонных изделий для строительства объектов различного назначения;

- ГК "Жилстрой групп" - крупнейшая коммерчески успешная строительная корпорация области, имеющая в своем составе семь строительных организаций;

- ООО "Строительное Управление Донское" - крупная многопрофильная строительная организация;

- ОАО "Тамбовский завод ЖБИ" - крупнейший производитель бетонных и железобетонных изделий в Тамбовском районе.

Строительная отрасль в значительной степени обеспечена объектами производственной и инновационной инфраструктуры, а также



инфраструктурой поддержки малого и среднего предпринимательства.

Ключевые организации кластера включают в себя взаимосвязанные организации, дополняющие друг друга и участвующие в цепочках добавленной стоимости, что позволяет усилить конкурентные преимущества предприятий-участников и кластера в целом.

#### 1.10.7. Кооперационные связи между участниками кластера

Существуют кооперационные связи между потенциальными участниками.

Одним из ведущих предприятий строительной отрасли Тамбовской области является ЗАО "Изорок". Оно было создано в июле 2000 г. на базе Завода по производству минерального утеплителя и является российской компанией со 100% иностранным капиталом. Акционерами предприятия являются представители Германии, Австрии, имеющие большой опыт работы в строительном бизнесе, а также Европейский банк реконструкции и развития. Поскольку данное предприятие было создано и управляется нерезидентами и представляет собой корпоративную вертикально интегрированную группу, все связи внутри компании являются жесткими и регламентированными. Компания совмещает все переделы от добычи, переработки до продажи конечному потребителю продукта.

Другие компании, работающие в строительной отрасли, используют горизонтальную или диагональную формы интеграции.

Ярким примером горизонтальной интеграции предприятий строительной отрасли Тамбовской области являются: ГК "Жилстрой групп" и Некоммерческое Партнерство "Саморегулируемая Организация "Союз тамбовских строителей".

Значительная часть предприятий строительного сектора области использует диагональную интеграцию.

#### 1.10.8. Цепочка добавленной стоимости кластера

Цепочка добавленной стоимости представлена в следующем составе:

Добыча первичного сырья - транспортировка - получение основного продукта - хранение - их реализация - затраты на разработку новых видов продукции.

Возможно развитие цепочки в сторону более глубокой переработки основных продуктов и кооперации с предприятиями других отраслей.

#### 1.10.9. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера

Поскольку большую долю компаний строительной отрасли представляют организации с горизонтальной и диагональной формами интеграции, степень конкуренции на этом рынке является очень высокой.

#### 1.10.10. Инвестиционные проекты кластера

На сегодняшний день выделяется пять крупных инвестиционных проектов, связанных со строительным кластером:

- проект "Строительство цементного завода для производства цемента по сухому способу", ООО "Тамбов-цемент", Петровский район;
- проект по техническому перевооружению действующего деревообрабатывающего производства, ЗАО "ТАМАК", Тамбовский район;
- проект реконструкции мощностей ООО "Жилищная инициатива - 5" по производству железобетонных изделий с организацией крупнопанельного домостроения;
- проект модернизации и расширения производства железобетонных конструкций на ООО "Бокинский завод строительных конструкций";
- проект по строительству цеха по производству автоклавного ячеистого газобетона, ООО "Монтажноналадочное управление "Лотос-Л".

#### 1.11. Описание и анализ кластера социального питания и продовольственной помощи

##### 1.11.1. Предпосылки создания кластера

В регионе осуществляется комплексный подход к созданию целостной системы социального питания в контексте положений [Доктрины](#) продовольственной безопасности, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 30.01.2010 N 120, [Основ](#) государственной политики в области здорового питания населения на период до 2020 года, утвержденных Распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.10.2010 N 1873-Р.

Обеспечено формирование перспективной научной платформы и соответствующей инновационной производственной инфраструктуры по данному направлению.

Успешно развивается г. Мичуринск - наукоград РФ - единственный в стране наукоград агропродовольственного профиля, в котором уже сегодня разработаны новые технологии производства продуктов питания функционального и оздоровительного назначения.

В соответствии с Соглашением между Российской академией наук и администрацией Тамбовской области о сотрудничестве при проведении государственной политики на территории области продолжается реализация крупномасштабного комплексного инновационного пилотного проекта "Сохранение здоровья здоровых людей".

Научные учреждения региона являются участниками седьмой рамочной программы Европейского сообщества по созданию единого научного пространства по тематическому приоритету "Качество пищи и безопасность продуктов питания", входят в состав разработчиков общероссийской

технологической платформы "Биоиндустрия и биоресурсы".

Кроме того, в качестве основных предпосылок для формирования данного кластера можно рассматривать наличие:

- первичного сырья;
- научно-производственной базы в регионе;
- значительного количества компаний, которые занимаются производством и переработкой сельскохозяйственной продукции;
- развитой инфраструктуры;
- квалифицированных кадров.

#### 1.11.2. История создания и развития кластера

2008 - 2011 гг. - в рамках реализации проекта "Школьное питание" выстроена инфраструктура одного из важнейших сегментов сферы социального питания - питания обучающихся общеобразовательных учреждений. Создана современная учебно-производственная база, состоящая из 6 основных цехов - кондитерского, мучного, овощного, рыбного, мясного, птице-гольевого с проектной мощностью 15 тыс. рационов в сутки. Каждый цех имеет свою производственную линию, автоматизирован, выпускает определенные виды продукции в соответствии с требованиями ГОСТ.

2011 г. - разработана и утверждена региональная Концепция реализации государственной политики в сфере здорового питания.

2011 г. - сформирована технологическая платформа "Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК - продукты здорового питания", в рамках которой выстроены основные подходы к созданию кластера.

2012 г. - технологическая платформа включена в общероссийский перечень (протокол заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 20.11.2012 N 1).

Поддержана инициатива главы администрации области по созданию Фонда безопасного питания под эгидой ООН. В рамках программы "Регионы России и Цели развития тысячелетия ООН" прошла встреча с Генеральным секретарем ООН Пан Ги Мун, в ходе которой рассмотрено предложение о формировании на территории региона Всемирного Фонда безопасного питания. В полномочия Фонда будут входить разработка и принятие продовольственных стандартов качества, контроль за наличием ГМО в продуктах, развитие международного сотрудничества.

#### 1.11.3. Цели кластера

Создание кластера социального питания, аккумулирующего в единое целое специализированные производственную и научно-исследовательскую структуры, образовательную и социальную сферы, связанные отношениями территориальной близости и функциональной зависимости в сфере

производства и реализации товаров и услуг, предполагает решение следующих задач:

- формирование научно-практической базы фундаментальных и прикладных научных исследований по проблемам здорового питания;
- создание региональной системы управления сферой социального питания как крупного логистического центра, обеспечивающего своевременные поставки сельскохозяйственного сырья для нужд производства и готовой продукции потребителям, в том числе в организованных коллективах, контроль качества пищевых продуктов и продовольственного сырья;
- строительство рентабельного, высокотехнологичного комбината социального и функционального питания;
- создание работоспособной интегрированной структуры кооперации и аутсорсинга внутри кластера, снижение издержек, обеспечивающих формирование предпосылок для реализации совместных кооперационных проектов и продуктивной конкуренции;
- повышение эффективности системы поставок сырья и продуктов питания, компонентов и комплектующих внутри кластера;
- улучшение внешнеэкономической интеграции и рост конкурентоспособности участников кластера по социальному питанию и продовольственной помощи за счет включения кластера и его участников в глобальные цепочки создания добавленной стоимости;
- упрощение доступа участников кластера к финансовым ресурсам за счет создания интегрального инвестиционного портфеля;
- построение сети формальных и неформальных отношений для передачи и использования рыночной и технологической информации внутри кластера;
- внедрение инновационных образовательных технологий, создание целевой подготовки высококвалифицированных специалистов.

#### 1.11.4. Инициатор создания кластера

Инициатором создания кластера по социальному питанию и продовольственной помощи выступает администрация Тамбовской области.

#### 1.11.5. Участники кластера

##### 1.11.5.1. Производственные компании:

- агрохолдинг "Зеленая долина". Специализация: выращивание сельскохозяйственной продукции на открытом грунте. Обладает развитой производственной инфраструктурой, современной техникой и технологическим оборудованием;
- ООО "Экспериментальный центр "М-КОНС-1" - базовое предприятие наукограда по разработке новых технологий переработки высококачественного сочного плодоовощного сырья с высоким содержанием

биологически активных веществ;

- Группа компаний Русагро - один из крупнейших вертикально интегрированных агрохолдингов России. Компания занимается производством и переработкой сахарной свеклы, ячменя, пшеницы, подсолнечника, сои;

- Группа компаний "Продимекс" - крупнейший вертикально-интегрированный агрохолдинг РФ. Площадь пахотных земель, находящихся в собственности, составляет около 415000 га. Занимается выращиванием и переработкой сахарной свеклы;

- Группа компаний "АГРО-Инвест" - один из лидеров российского агропромышленного комплекса, управляющая 320000 га пахотных земель, элеваторами и животноводческими фермами в Курской, Воронежской, Липецкой, Тамбовской, Самарской и Рязанской областях. Компания занимается производством и переработкой сахарной свеклы, ячменя, пшеницы, подсолнечника;

- ООО "Агропромышленная Инвестиционная Компания";

- ООО "Сосновское картофельное хозяйство";

- сельскохозяйственные потребительские кооперативы и другие.

1.11.5.2. Научно-производственная база кластера (сформирована в г. Мичуринске-наукограде РФ).

1.11.5.3. Инновационная инфраструктура:

- Центр инновационных технологий и Центр коллективного пользования лабораторным оборудованием в г. Мичуринске;

- ТОГБОУ СПО "Мичуринский аграрный техникум".

#### 1.11.6. Ядро кластера - якорные компании (участники)

Ядром данного кластера выступает производственная зона создаваемого технопарка в сфере высоких биотехнологий на базе г. Мичуринска, т.е. данный кластер по существу совпадает с зоной (территорией) опережающего развития "Технопарк в сфере высоких биотехнологий на базе г. Мичуринска - наукограда Российской Федерации".

#### 1.11.7. Управление кластером

Разработана модель управления кластером социального питания.

Рис. 11.7. Проектируемая система управления кластером социального питания (не приводится)

#### 1.11.8. Кооперационные связи между участниками кластера

Существуют жесткие вертикально интегрированные кооперационные связи между потенциальными участниками кластера, поскольку они являются крупнейшими в Российской Федерации агропромышленными

корпорациями.

#### 1.11.9. Цепочка добавленной стоимости кластера

Представлена в следующем составе: выращивание и производство первичного сырья (плоды, овощи, мясо, молоко) - получение ряда основных продуктов (продукты питания) - производство горячих обедов.

Возможно развитие цепочки в сторону дальнейшей переработки и кооперации с предприятиями других отраслей.

#### 1.11.10. Степень (формы) конкуренции между участниками кластера

Поскольку на рынке социального питания и продовольственной помощи представлены в основном организации с жесткими вертикальными формами интеграции, степень конкуренции на этом рынке является очень низкой.

#### 1.11.11. Инфраструктура кластера

Транспортная инфраструктура области, состоящая из 4 видов транспорта: железнодорожного, авиационного, автомобильного, трубопроводного - достаточна для создания кластера.

Социальная составляющая. Потенциальные участники кластера по производству и переработке плодов и овощей в полной мере могут использовать социальную инфраструктуру населенных пунктов, находящихся на этой территории.

Образовательная составляющая. Включает 2 профильных высших образовательных учреждения, профильные учреждения среднего профессионального образования. Созданы Центр коллективного пользования для конструирования новых продуктов питания функционального назначения и их дальнейшей экспертизы, Центр инновационных технологий для выпуска опытных партий продуктов питания функционального назначения и вывода их на рынок, идет работа по созданию органического стационара по выращиванию овощей и фруктов.

Действует Межрегиональный Центр инновационной кадровой и технологической политики - федеральная инновационная площадка.

#### 1.11.12. Инвестиционные проекты кластера

1. ООО "Зеленая долина". Проект строительства тепличного комплекса производственной площадью 40 га для выращивания овощных и зеленных культур в Мичуринском районе Тамбовской области. Планируемые инвестиции составят около 5,5 млрд. рублей. Срок реализации проекта 2011 - 2015 гг.

2. ООО "Сосновское картофельное хозяйство". Проект по строительству

комплекса по хранению и переработке картофеля мощностью 20 тыс. тонн в год. Общая стоимость проекта - 377770 тыс.руб., собственные средства - 97724 тыс.руб., привлеченные средства - 280046 тыс.руб.

3. ООО "Тамбовские фермы". Проект по строительству картофелехранилищ объемом хранения 10 тыс. тонн картофеля. Начало реализации инвестиционного проекта - 1 кв. 2009 г., завершение проекта - 4 кв. 2015 г. Общая стоимость проекта - 58345 тыс.руб., собственные средства - 48345 тыс.руб., привлеченные средства - 10000 тыс.руб.

4. Аграрный технологический парк "Зеленая долина" ("Мичуринский"), первый этап. Проект по созданию Центра трансфера современных агробио- и пищевых технологий. Крупнейший проект государственно-частного партнерства. Общая планируемая сумма инвестиций в проект составит более 9 млрд.руб.

Планируемый срок реализации проекта 2013 - 2015 гг. На первом этапе создания Агротехнопарка "Зеленая долина" ("Мичуринский") планируется создать около 2500 рабочих мест. Планируемый годовой объем выпускаемой резидентами продукции - 7845,6 млн.руб.

5. ЗАО "Тамбовсельхозпродукт". Проект по строительству пункта приема и переработки сельхозпродукции и строительства инновационного логистического распределительного центра в с. Стрельцы. Планируемые инвестиции составят около 2 млрд. рублей. Срок реализации проекта 2013 - 2015 гг.

6. ООО "Айстек". Проект по переработке методом глубокой заморозки овощных, плодовых и ягодных культур. Начало реализации инвестиционного проекта - 4 кв. 2009 г. (начало эксплуатационной фазы: в июле 2009 г. запущен Тамбовский завод быстрозамороженных овощей), завершение проекта - 4 кв. 2014 г. Общая стоимость проекта - 384125 тыс.руб.

7. ООО "Тамбовский бекон". Проект строительства убойного производства мощностью 1,5 млн. голов в год в Тамбовском районе. Срок реализации проекта 2013 - 2015 гг.

8. ООО "Тамбовская индейка". Проект строительства убойного производства мощностью 55 тыс. тонн в год птицы в Первомайском районе. Срок реализации проекта 2013 - 2015 гг.

9. Проект строительства молокоперерабатывающего завода мощностью 100 тонн в смену в Тамбовском районе. Срок реализации проекта 2014 - 2015 гг.

#### 1.11.13. Направления (формы) государственной поддержки кластера

В рамках Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Тамбовской области на 2013 - 2020 годы предусмотрен целостный комплекс мер по поддержке хозяйствующих субъектов всех форм собственности в сфере АПК, включающий:

- более 50 видов субсидий на приобретение элитных семян, машин и оборудования, осуществление строительства, модернизации и реконструкции объектов сельскохозяйственного назначения, на раскорчевку выбывших из эксплуатации старых садов, рекультивацию раскорчеванных площадей, закладку и уход за многолетними плодовыми и ягодными насаждениями, закупку с/х продукции и др.;

- содействие в получении кредитов (субсидирование части процентной ставки по краткосрочным и инвестиционным кредитам (займам) на развитие растениеводства, животноводства, переработки, развитие инфраструктуры и логистического обеспечения рынков продукции, др.);

- поддержку начинающих фермеров (гранты на развитие крестьянских (фермерских) хозяйств, единовременная помощь на бытовое обустройство начинающих фермеров, содействие в оформлении земельных участков в собственность, др.);

- развитие системы сельскохозяйственных кооперативов (в том числе возмещение части затрат на строительство и реконструкцию сельскохозяйственных и сельскохозяйственных кооперативных рынков, используемых для реализации сельскохозяйственной продукции);

- поддержку реализации перспективных инновационных проектов в агропромышленном комплексе (в том числе развитие биотехнологий, субсидирование части затрат на уплату процентов по инвестиционным кредитам на строительство биоэнергетических установок).

#### 1.11.14. Объемы и направления финансирования кластера

Постановлением администрации области от 29.12.2012 N 1699 принята Целевая [программа](#) "Развитие производства и товаропроводящей инфраструктуры системы социального питания и продовольственной помощи уязвимым слоям населения в Тамбовской области" на 2013 - 2017 годы (далее - Программа).

Общий объем финансирования Программы на 2013 - 2017 годы в ценах соответствующих лет составляет 2178,0 млн. рублей, в том числе:

за счет внебюджетных средств - 678,0 млн. рублей, в том числе по годам:

2013 год - 180,0 млн. рублей;

2014 год - 182,0 млн. рублей;

2015 год - 132,0 млн. рублей;

2016 год - 102,0 млн. рублей;

2017 год - 82,0 млн. рублей;

за счет средств областного бюджета - 270,0 млн. рублей, в том числе по годам:

2013 год - 65,0 млн. рублей;

2014 год - 75,0 млн. рублей;

2015 год - 50,0 млн. рублей;

2016 год - 40,0 млн. рублей;

2017 год - 40,0 млн. рублей;



за счет средств муниципальных бюджетов - 240,0 млн. рублей, в том числе по годам:

2013 год - 80,0 млн. рублей;

2014 год - 80,0 млн. рублей;

2015 год - 80,0 млн. рублей;

2016 год - 0,0 млн. рублей;

2017 год - 0,0 млн. рублей;

за счет средств федерального бюджета - 990,0 млн. рублей, в том числе по годам:

2013 год - 260,0 млн. рублей;

2014 год - 280,0 млн. рублей;

2015 год - 230,0 млн. рублей;

2016 год - 110,0 млн. рублей;

2017 год - 110,0 млн. рублей.

#### 1.11.15. Целевые параметры (результаты, показатели работы) кластера

В качестве параметров и показателей кластера можно использовать целевые индикаторы [Программы](#) "Развитие производства и товаропроводящей инфраструктуры системы социального питания и продовольственной помощи уязвимым слоям населения в Тамбовской области" на 2013 - 2017 годы", представленные в таблице 11.15.

Таблица 11.15

#### Основные целевые параметры

Целевой индикатор	Ед. изм.	Исходные показатели 2011 г.	Показатель целевого индикатора по годам реализации Программы				
			2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Обеспеченность населения области продуктами питания за счет собственного производства:							
мясом скота и птицы	%	11	113	235	359	392	431
молоком	%	63	64	66	70	76	78
яйцом	%	78	91	170	201	209	217
хлебобулочными изделиями диетическими и обогащенными микронутриентами	%	0,8	0,9	1	1,1	1,2	1,3
картофелем	%	484	501	516	530	541	553

овощами	%	98	102	109	123	138	152
фруктами и ягодами	%	39	45	50	55	61	66
маслом растительным	%	474	485	568	652	879	1030
сахаром	%	1291	1753	2078	2208	2565	2955
Уровень обеспечения сбалансированным горячим питанием в организованных коллективах, в том числе трудовых, входящих в состав организованных коллективов	%	21	25	30	38	54	70
Уровень охвата безопасным и качественным питанием:	%						
в образовательных учреждениях,		70	72	76	80	84	90
в медицинских учреждениях,		70	73	76	81	85	90
в учреждениях социальной сферы		55	58	63	69	74	80
Выручка от реализации произведенной продукции	млн. руб.	0	0	200	1000	2100	3600
Создание новых рабочих мест	чел.	–	–	70	150	250	300

Прогнозные результаты деятельности кластера.

Создание кластера социального питания и продовольственной помощи будет способствовать решению стратегической задачи федерального уровня по обеспечению питания населения согласно рациональным нормам, а также повышению продовольственной безопасности страны.

Реализация программы развития мощностей по производству и переработке сельскохозяйственного сырья создаст дополнительные рабочие места не только на перерабатывающих предприятиях, но и в строительной индустрии, приведет к развитию инфраструктуры и коммуникаций в сельской местности.

Приложение 2  
к Стратегии социально-экономического развития  
Тамбовской области на период до 2020 года

## ПЕРЕЧЕНЬ НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ ДОКУМЕНТОВ, РЕГУЛИРУЮЩИХ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ

1. [Закон](#) Тамбовской области от 05.12.2007 N 303-З "О государственной

инвестиционной политике и государственных преференциях Тамбовской области";

2. [Закон](#) Тамбовской области от 28.02.2013 N 243-З "Об Инвестиционном фонде Тамбовской области";

3. [Постановление](#) администрации Тамбовской области от 29.12.2007 N 1512 "Об утверждении Порядка предоставления государственных гарантий Тамбовской области";

4. [Постановление](#) администрации Тамбовской области от 29.02.2008 N 268 "Об утверждении Положения о порядке отбора инвестиционных проектов для предоставления государственной поддержки";

5. [Постановление](#) администрации Тамбовской области от 29.02.2008 N 269 "Об утверждении Положения о проведении экспертизы инвестиционных проектов и Порядка проведения мониторинга хода реализации инвестиционных проектов";

6. [Постановление](#) администрации Тамбовской области от 29.02.2008 N 270 "Об утверждении Положения о предоставлении налоговых льгот и субсидий на возмещение затрат по уплате процентной ставки по кредитам и займам, привлекаемым для реализации инвестиционных проектов";

7. [Постановление](#) администрации Тамбовской области от 18.06.2008 N 748 "Об утверждении Положения об инвестиционных площадках Тамбовской области";

8. [Постановление](#) администрации Тамбовской области от 17.04.2009 N 437 "О создании межведомственного совета по инвестиционной политике";

9. [Распоряжение](#) администрации Тамбовской области от 30.09.2009 N 345-р "Об утверждении Реестра инвестиционных площадок Тамбовской области";

10. Распоряжение администрации Тамбовской области от 11.05.2010 N 131-р "Об утверждении формы для мониторинга реализации инвестиционных проектов, реализуемых на территории области в среднесрочной перспективе";

11. [Постановление](#) администрации Тамбовской области от 12.05.2010 N 554 "Об утверждении Положения о залоговом фонде Тамбовской области";

12. [Постановление](#) администрации Тамбовской области от 29.06.2011 N 759 "Об утверждении Программы улучшения инвестиционного климата Тамбовской области на 2011 - 2014 годы";

13. [Постановление](#) администрации Тамбовской области от 03.08.2012 N 960 "Об утверждении Инвестиционного меморандума Тамбовской области";

14. [Постановление](#) Главы администрации Тамбовской области от 29.12.2012 N 183 "Об утверждении инвестиционной декларации Тамбовской области".

**ПЛАН  
РЕАЛИЗАЦИИ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ  
ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
НА ПЕРИОД 2013 - 2020 ГОДОВ**

Реализация Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2020 года достигается через выполнение целеориентированных мероприятий. В Плате реализации ключевых направлений развития Тамбовской области представлены мероприятия, рубрицированные в соответствии с деревом целей Тамбовской области.

При подготовке Плана решались следующие задачи:

1. выявление приоритетов мероприятий, очередности и сроков их реализации - с учетом возможности финансирования из бюджетов разного уровня;
2. формирование из планируемых мер организационного, исследовательского, административного характера комплексов мероприятий, ориентированных на достижение целей Стратегии.

---

КонсультантПлюс: примечание.

Нумерация пунктов дана в соответствии с официальным текстом документа.

---

3.1. Новое качество жизни и демографическое развитие.

Достижение стратегической цели Тамбовской области "Новое качество жизни и демографическое развитие" требует реализации ряда приоритетных мероприятий, обусловленных основными социальными проблемами региона. Выделяются следующие комплексы мероприятий:

- Региональная демографическая политика.
- Развитие здравоохранения.
- Развитие образования.
- Развитие культуры.
- Развитие массовой физической культуры и спорта.
- Поддержка семьи.
- Развитие рынка труда.
- Содействие добровольному переселению соотечественников, проживающих за рубежом.
- Развитие жилищного строительства.
- Развитие ЖКХ.
- Обеспечение благоприятной окружающей среды.
- Повышение уровня безопасности населения Тамбовской области.

Часть мероприятий в настоящее время зафиксирована в следующих

программных документах Тамбовской области:

- [Концепция](#) демографической политики Тамбовской области на период до 2025 г.;
- [План](#) мероприятий по улучшению демографической ситуации в Тамбовской области на период 2013 - 2018 гг.;
- государственная [программа](#) области "Развитие здравоохранения Тамбовской области" на 2013 - 2020 годы;
- целевая [программа](#) области "Социальное развитие села до 2013 года";
- целевая [программа](#) "Развитие физической культуры и спорта в Тамбовской области на 2009 - 2015 годы";
- государственная [программа](#) области "Развитие образования в Тамбовской области в 2013 - 2020 годах";
- целевая [программа](#) области "Дети Тамбовщины" на 2012 - 2014 годы;
- комплексная [программа](#) области "Право ребенка на семью" на 2010 - 2013 годы;
- государственная [программа](#) области "Развитие культуры" на 2014 - 2020 годы;
- государственная [программа](#) области "Оказание содействия добровольному переселению в Тамбовскую область соотечественников, проживающих за рубежом" на 2013 - 2020 годы;
- государственная [программа](#) области "Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов в 2013 - 2020 годах".

Кроме того, в 2013 году планируется дополнительно сформировать ряд новых государственных программ Тамбовской области, ориентированных на социальное развитие региона.

Таблица 3.1

План  
мероприятий по реализации стратегической цели "Новое  
качество жизни и демографическое развитие"

N	Мероприятие	Срок	Ответственный- координатор	Результат
---	-------------	------	-------------------------------	-----------

1	Региональная демографическая политика	Реализация – до 2020 г.	Управление социального развития области	<p>Реализация <a href="#">Плана</a> мероприятий по улучшению демографической ситуации в Тамбовской области на период 2013 – 2018 гг. и разработка системы мер региональной демографической политики до 2020 г., включающей:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Меры по улучшению жилищных условий молодых семей, в том числе семей с одним ребенком и бездетных молодых семей, состоящих в браке не менее 1 года.</li> <li>2. Усиление региональных мер финансовой поддержки молодых родителей, в том числе семей с одним ребенком: выплаты разового характера при рождении первого ребенка, регулярные выплаты молодым родителям, в том числе с одним ребенком.</li> <li>3. Стимулирование создания в городах муниципальных площадок (бирж) товаров для молодых семей с возможностью обмена товарами, покупки товаров, бывших в употреблении.</li> <li>4. Меры по развитию услуг по предоставлению вспомогательных репродуктивных технологий жителям области в учреждениях здравоохранения, в том числе за счет бюджетного финансирования.</li> <li>5. Создание во всех городах области при медицинских учреждениях центров планирования семьи, предоставляющих бесплатные консультации населению.</li> <li>6. Регулярное проведение уроков полового воспитания в школах в старших классах, в том числе с привлечением приглашенных преподавателей медицинских факультетов вузов и из медицинских учреждений, психологов.</li> <li>7. Развитие системы информации о контрацепции, в том числе информации о мерах контрацепции в учреждениях профессионального образования. Предоставление на бесплатной основе мер контрацепции совершеннолетним женщинам в учреждениях здравоохранения в сельской местности, женщинам и подросткам из социально неблагополучных семей, или имеющим медицинские противопоказания к беременности, в городах и сельской местности.</li> </ol> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о реализации <a href="#">Плана</a> мероприятий</p>
---	---------------------------------------	-------------------------	---	--

2	Развитие здравоохранения	Реализация – до 2020 г.	Управление здравоохранения области	<p>Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Развитие здравоохранения", включающей следующие комплексы мероприятий:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Профилактика заболеваний и формирование здорового образа жизни, развитие первичной медико-санитарной помощи.</li> <li>2. Совершенствование оказания специализированной медицинской помощи, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи, скорой и скорой специализированной медицинской помощи, медицинской эвакуации.</li> <li>3. Развитие и внедрение инновационных методов диагностики и лечения.</li> <li>4. Охрана здоровья матери и ребенка.</li> <li>5. Развитие медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения, в том числе детям.</li> <li>6. Оказание паллиативной помощи, в том числе детям.</li> <li>7. Кадровое обеспечение системы здравоохранения.</li> <li>8. Экспертиза и контрольно-надзорные функции в сфере охраны здоровья.</li> <li>9. Медико-санитарное обеспечение отдельных категорий граждан.</li> <li>10. Развитие межрегиональных и международных отношений в сфере охраны здоровья.</li> <li>11. Меры по снижению смертности и инвалидности от сердечно-сосудистых заболеваний, социально значимых болезней, урологических заболеваний.</li> <li>12. Меры по обеспечению эффективной борьбы с наркотической зависимостью и незаконным оборотом наркотиков.</li> <li>13. Меры по обеспечению ЛПУ области препаратами на основе донорской крови.</li> <li>14. Меры по развитию функционального питания населения.</li> <li>15. Меры по оснащению ЛПУ Тамбовской области оборудованием для обеззараживания и деструкции медицинских отходов, оснащению удаленных лечебных учреждений морозильными камерами для временного хранения медицинских отходов.</li> </ol> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации государственной <a href="#">программы</a></p>
---	--------------------------	-------------------------	------------------------------------	--

3	Развитие образования	Реализация – до 2020 г.	Управление образования и науки области	<p>Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Развитие образования", включающей следующие мероприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Строительство и реконструкция зданий дошкольных образовательных учреждений, общеобразовательных учреждений и учреждений дополнительного образования детей.</li> <li>2. Оснащение дополнительных мест в дошкольных образовательных учреждениях.</li> <li>3. Выделение целевых субсидий на развитие кадрового потенциала дошкольных образовательных учреждений.</li> <li>4. Выделение целевых субсидий на организацию предшкольной подготовки.</li> <li>5. Осуществление ежемесячных стимулирующих выплат молодым специалистам муниципальных общеобразовательных учреждений.</li> <li>6. Осуществление ежемесячных стимулирующих выплат тренерам-преподавателям областных государственных и муниципальных учреждений.</li> <li>7. Предоставление материальной поддержки лучшим общеобразовательным учреждениям и единовременных стимулирующих выплат лучшим учителям общеобразовательных учреждений.</li> <li>8. Реализация мер по стимулированию инноваций в учреждениях, реализующих основную общеобразовательную программу дошкольного образования.</li> <li>9. Организация и проведение областных массовых мероприятий для педагогов области: научно-практических конференций, "круглых столов" и др.</li> <li>10. Организация дистанционного образования детей-инвалидов, обучающихся на дому по образовательным программам общего образования.</li> <li>11. Обеспечение государственных и муниципальных образовательных учреждений учебниками, учебно-методическими комплектами, методическими рекомендациями, наглядно-иллюстративными пособиями, а также организация разработки и издания учебно-методических комплектов по учебным предметам, отражающим региональные особенности Тамбовской области.</li> <li>12. Создание и развитие центров на базе учреждений начального и среднего профессионального образования (ресурсных центров, центров сертификации профессиональных квалификаций, учебных центров профессиональной квалификации).</li> <li>13. Проведение ежегодных конкурсов среди педагогических работников учреждений начального и среднего профессионального образования.</li> <li>14. Развития системы мониторинга качества образования. Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации государственной <a href="#">программы</a></li> </ol>
---	----------------------	-------------------------	--	---



4	Развитие культуры	Реализация – до 2020 г.	Управление культуры и архивного дела области	<p>Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Развитие культуры", включающей:</p> <p>1. Систему мероприятий, реализуемых в рамках направления по развитию культурной активности и искусства, в том числе:</p> <p>1.1. Сохранение и развитие исполнительских искусств, в том числе театрального и концертного искусства.</p> <p>1.2. Поддержку современного изобразительного искусства, формирование площадок для проведения фестивалей современного искусства на территории области.</p> <p>1.3. Поддержку творческих инициатив молодых исполнителей и авторов, инновационных междисциплинарных проектов в сфере искусства.</p> <p>1.4. Сохранение и развитие традиционной народной культуры.</p> <p>1.5 Поддержку творческих инициатив населения, в том числе за счет развития дополнительного образования в сфере культуры.</p> <p>1.6. Поддержку творческих союзов, выдающихся деятелей и организаций в сфере культуры.</p> <p>1.7. Организацию и проведение культурных мероприятий, посвященных значимым событиям в российской культуре, в том числе региональные мероприятия Тамбовской области.</p> <p>1.8. Развитие межрегионального и международного взаимодействия в сфере культуры.</p> <p>2. Направление по сохранению и развитию культурного наследия Тамбовской области, в том числе:</p> <p>2.1. Обеспечение сохранности и использования объектов культурного наследия.</p> <p>2.2. Повышение доступности и качества библиотечных услуг, в том числе развитие региональных электронных библиотек.</p> <p>2.3. Повышение доступности и качества музейных услуг, в том числе формирование многофункциональных культурных центров на базе региональных музеев.</p> <p>2.4. Обеспечение сохранности, пополнения и использования архивных фондов.</p> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации государственной <a href="#">программы</a></p>
5	Развитие массовой физической культуры и спорта	Реализация – до 2020 г.	Управление по физической культуре, спорту и туризму области	<p>Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Развитие физической культуры, спорта и туризма", включающей следующий комплекс мер:</p> <p>1. Развитие физической культуры и массового спорта.</p> <p>2. Развитие спорта высших достижений и системы подготовки спортивного резерва.</p> <p>3. Развитие адаптивной физической культуры и спорта.</p> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о реализации государственной <a href="#">программы</a></p>

6	Поддержка семьи	Реализация – до 2020 г.	Управление социального развития области Управление образования и науки области Управление здравоохранения области	<p>Реализация программы мер по поддержке семьи, включающей:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Улучшение жилищных условий многодетных семей.</li> <li>2. Обеспечение бесплатным питанием, лекарствами, бесплатными проездными билетами детей, обучающихся в общеобразовательных учреждениях.</li> <li>3. Выплаты ежемесячного пособия на ребенка, предоставления 70% скидки за содержание детей в дошкольном образовательном учреждении и других мер материальной поддержки.</li> <li>4. Профилактику врожденных и наследственных заболеваний, снижение детской заболеваемости, инвалидности и смертности.</li> <li>5. Создание условий для выявления и развития системы стимулирования одаренных детей, в том числе воспитывающихся в малообеспеченных семьях.</li> <li>6. Оказание социальной поддержки семьям с детьми в трудной жизненной ситуации.</li> <li>7. Создание условий для воспитания в семьях детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.</li> <li>8. Вовлечение воспитанников интернатных образовательных учреждений в культурную, спортивную и досуговую деятельность.</li> <li>9. Профилактика безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних.</li> <li>10. Обеспечение организации отдыха и оздоровления детей, в том числе находящихся в трудной жизненной ситуации.</li> </ol> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о реализации мер по поддержке семьи</p>
---	-----------------	-------------------------	---	---

7	Развитие рынка труда	Реализация – до 2020 г.	Управление труда и занятости населения области	<p>Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Содействие занятости населения", включающей следующие меры:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие единой информационной системы вакансий и безработных в Тамбовской области.</li> <li>2. Проведение ежегодных ярмарок вакансий в вузах региона с привлечением ведущих компаний области.</li> <li>3. Организацию профессиональной ориентации граждан в целях выбора сферы деятельности (профессии), трудоустройства, профессионального обучения.</li> <li>4. Профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации безработных граждан, включая обучение в другой местности.</li> <li>5. Организацию общественных работ.</li> <li>6. Организацию временного трудоустройства несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет в свободное от учебы время.</li> <li>7. Организацию временного трудоустройства безработных людей с ограниченными возможностями, испытывающих трудности в поиске работы.</li> <li>8. Меры по содействию самозанятости безработных граждан.</li> <li>9. Организацию переезда безработных граждан и членов их семей в другую местность для трудоустройства по направлениям органов службы занятости.</li> <li>10. Социальную адаптацию безработных граждан.</li> <li>11. Содействие промышленным предприятиям в организации опережающего профессионального обучения работников, находящихся под риском увольнения или занятых неполное рабочее время.</li> </ol> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о реализации мер по развитию рынка труда</p>
8	Содействие добровольному переселению соотечественников, проживающих за рубежом	Реализация – до 2020 г.	Управление труда и занятости населения области, управление Федеральной миграционной службы по Тамбовской области	<p>Реализация государственной <a href="#">программы</a> области "Оказание содействия добровольному переселению в Тамбовскую область соотечественников, проживающих за рубежом" включающей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование комплекса социальных и образовательных мер по стимулированию миграционного притока;</li> <li>- создание условий для приема соотечественников, переезжающих в область.</li> </ul> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о реализации государственной <a href="#">программы</a></p>

9	Развитие жилищного строительства	Реализация – до 2020 г.	Управление инвестиций области; управление топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства области	Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан области", включающей: 1. Реализацию приоритетного инвестиционного проекта "Новый Тамбов". 2. Обеспечение капитального ремонта жилья. 3. Формирование жилищного фонда для переселения граждан из аварийного жилья. 4. Предоставление жилья для молодых семей. 5. Меры поддержки жилищного строительства на территории области, в т.ч. обеспечение жильем отдельных категорий граждан. Ежегодный доклад в администрацию области о реализации государственной <a href="#">программы</a>
10	Развитие ЖКХ	Реализация – до 2020 г.	Управление топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства области; управление инвестиций области	Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан области", включающей меры по развитию ЖКХ области, в том числе: 1. Утверждение долгосрочных тарифов для предприятий ЖКХ с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB-тарифы). 2. Внедрение концессионных соглашений для привлечения частных компаний к управлению объектами коммунальной инфраструктуры и др. Ежегодный доклад в администрацию области о реализации государственной <a href="#">программы</a>
11	Обеспечение благоприятной окружающей среды	Реализация – до 2020 г.	Управление по охране окружающей среды и природопользованию области	Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов", включающей: 1. Мероприятия по рекультивации и улучшению нарушенных земель, проведению работ по благоустройству, в том числе действующих полигонов, ликвидации несанкционированных свалок, проведения работ по озеленению, расчистке родников и ООПТ на территории области. 2. Создание регионального кадастра отходов Тамбовской области. 3. Оборудование пунктов для сбора ртутьсодержащих люминесцентных ламп от населения в административных центрах районов области. 4. Стимулирование внедрения технологий утилизации промышленных отходов на промышленных и сельскохозяйственных предприятиях. 5. Мероприятия по снижению выбросов метана в атмосферу при производстве ремонтных работ на газопроводах. 6. Создание системы обращения с отходами автомобильного транспорта. Ежегодный доклад в администрацию области о реализации государственной <a href="#">программы</a>

12	Повышение уровня безопасности населения Тамбовской области	Реализация – до 2020 г.	Управление по вопросам безопасности и координатор правопорядка администрации области	Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Обеспечение безопасности населения области, защита его жизненно важных интересов и противодействие преступности", включающей: 1. Разработку ГИС мониторинга и прогнозирования чрезвычайных ситуаций. 2. Разработку системы мер по повышению оперативности реагирования на угрозу или возникновение чрезвычайных ситуаций. 3. Совершенствование системы безопасности людей на водных объектах. 4. Развитие материально-технической базы пожарных частей Тамбовской области. 5. Развитие системы безопасности дорожного движения, включая техническое перевооружение подразделений, осуществляющих контрольные и надзорные функции в области обеспечения безопасности дорожного движения. 6. Развитие системы мер по профилактике проявлений терроризма и экстремизма, профилактики правонарушений и преступности на территории области. Ежегодный доклад в администрацию области о реализации государственной <a href="#">программы</a>
----	--	-------------------------	--	--

### 3.2. Инновационное развитие и модернизация экономики

Достижение стратегической цели Тамбовской области "Инновационное развитие и модернизация экономики" требует реализации нескольких приоритетных мероприятий, обусловленных основными задачами экономического развития региона:

- Разработка мер поддержки хозяйствующих субъектов Тамбовской области для повышения их конкурентоспособности.
- Формирование "дорожных карт" по созданию и развитию территориальных, промышленных, инновационных и логистических кластеров, зон территориального развития.
- Развитие информационного взаимодействия с хозяйствующими субъектами Тамбовской области.
- Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.
- Развитие туризма.
- Развитие малого и среднего предпринимательства.
- Комплекс мероприятий по развитию РИС Тамбовской области.
- Организация поддержки за счет средств областного бюджета разработки инновационных технологий по охране окружающей среды в сфере АПК.
- Развитие информационного общества.
- Разработка и внедрение механизмов воспроизводства и рационального использования природных ресурсов.

- Развитие инженерной и транспортной инфраструктуры Тамбовской области.

- Комплекс мероприятий по улучшению инвестиционного климата.

Часть мероприятий в настоящее время зафиксирована в следующих программных документах Тамбовской области:

- Государственная [программа](#) Тамбовской области "Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Тамбовской области" на 2013 - 2020 годы;

- целевая [программа](#) "Развитие физической культуры и спорта в Тамбовской области на 2009 - 2015 годы";

- государственная [программа](#) области "Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов в 2013 - 2020 годах";

- [Программа](#) развития малого и среднего предпринимательства в Тамбовской области на 2012 - 2014 годы;

- Целевая [программа](#) области "Стимулирование развития жилищного строительства в Тамбовской области на 2011 - 2015 годы";

- Целевая [программа](#) совершенствования и развития сети автомобильных дорог Тамбовской области на 2009 - 2015 гг.;

- Целевая [программа](#) области "Формирование электронного правительства Тамбовской области на 2013 - 2016 годы";

- Целевая [программа](#) области "Снижение административных барьеров, оптимизация и повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг, в том числе на базе многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг, на 2011 - 2013 годы";

- Целевая [программа](#) области "Создание системы кадастра недвижимости в Тамбовской области (2012 - 2016 годы)".

Кроме того, в 2013 году планируется сформировать ряд новых государственных программ Тамбовской области, ориентированных на экономическое развитие региона, при этом мероприятия по улучшению инвестиционного климата и стимулированию инноваций должны быть запланированы в государственной [программе](#) области "Экономическое развитие и инновационная экономика" на 2014 - 2020 годы.

Таблица 3.2

План  
мероприятий по реализации стратегической цели "Инновационное  
развитие и модернизация экономики"

N	Мероприятие	Срок	Ответственный- координатор	Результат
1	Поддержка хозяйствующих субъектов для повышения их конкурентоспособности	2013 - 2020 годы	Управление экономической политики, управление по развитию	Система мероприятий по повышению конкурентоспособности хозяйствующих субъектов складывается из комплекса мер инвестиционной и инновационной

			промышленности и предпринимательства области	политики. Ежегодный доклад в администрацию области об эффективности мер по повышению конкурентоспособности хозяйствующих субъектов Тамбовской области
2	Формирование "дорожных карт" по созданию и развитию кластеров и зон территориального развития	2013 - 2015 годы	Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление экономической политики администрации области, управление по развитию промышленности и предпринимательства области	<p>Разработка и реализация областной "дорожной карты" по созданию и развитию кластерных инициатив, включающей следующие меры для каждого из формирующихся кластеров:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработку стратегии и программы создания и развития кластера.</li> <li>2. Подготовку соглашений между участниками кластера о его создании, развитии и координации деятельности.</li> <li>3. Формирование плана совместных мероприятий и проектов участников кластера.</li> <li>4. Привлечение мер государственной поддержки на реализацию проектов кластера, в том числе в части подготовки (переподготовки) кадров для предприятий-резидентов кластеров.</li> <li>5. Формирование площадки и формата взаимодействия участников кластера.</li> </ol> <p>Разработка и реализация областной "дорожной карты" по формированию зон территориального развития, в том числе (для каждой из формирующихся зон):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка стратегии и программы создания и развития зоны территориального развития.</li> <li>2. Разработка перечня потенциальных резидентов зоны территориального развития.</li> <li>3. Использование механизмов привлечения резидентов в зону территориального развития.</li> <li>4. Формирование нормативной правовой базы по выбору мест расположения зон территориального развития; закреплению статуса зон территориального развития.</li> </ol> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации проектов кластерного развития области и создания зон территориального развития</p>
3	Развитие информационного взаимодействия с хозяйствующими субъектами	2013 - 2020 годы	Управление по развитию промышленности и предпринимательства области, управление экономической политики администрации области	<p>Разработка и реализация системы мероприятий по развитию информационного взаимодействия с хозяйствующими субъектами:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Содействие участию промышленных предприятий Тамбовской области в федеральных программах.</li> <li>2. Разработка, принятие и регулярная актуализация долгосрочного плана размещения заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд.</li> <li>3. Разработка форм информационного содействия производителям</li> </ol>

				конкурентоспособной продукции в освоении новых рынков сбыта продукции. Ежегодный доклад в администрацию области о развитии информационного взаимодействия с хозяйствующими субъектами
4	Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия	2013 – 2020 годы	Управление сельского хозяйства области	<p>Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия" на 2013 – 2020 гг.:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие элитного семеноводства.</li> <li>2. Развитие садоводства, поддержка закладки и ухода за многолетними насаждениями.</li> <li>3. Использование мер государственной поддержки кредитования подотрасли растениеводства, переработки ее продукции, развития инфраструктуры и логистического обеспечения рынков продукции растениеводства.</li> <li>4. Управление рисками в подотраслях растениеводства.</li> <li>5. Меры по поддержке доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей в области растениеводства.</li> <li>6. Развитие мелиорации сельскохозяйственных земель.</li> <li>7. Развитие племенного животноводства.</li> <li>8. Развитие молочного скотоводства.</li> <li>9. Предупреждение распространения и ликвидация заболеваемости африканской чумой свиней.</li> <li>10. Развитие сельскохозяйственного и перерабатывающего производства мяса птицы (индейки).</li> <li>11. Развитие первичной переработки свинины с учетом производства субпродуктов.</li> <li>12. Развитие мясного скотоводства.</li> <li>13. Поддержка начинающих фермеров.</li> <li>14. Развитие семейных животноводческих ферм.</li> <li>15. Оформление земельных участков в собственность КФХ.</li> <li>16. Меры государственной поддержки кредитования МФХ.</li> <li>17. Развитие системы сельскохозяйственной кооперации.</li> <li>18. Реализация перспективных инновационных проектов в агропромышленном комплексе.</li> <li>19. Развитие биотехнологий.</li> <li>20. Развитие консультационной помощи сельскохозяйственным товаропроизводителям.</li> <li>21. Проведение и участие в ежегодных мероприятиях по популяризации и информационному освещению деятельности в сфере АПК.</li> <li>22. Поддержка закупки сельхозпроизводителями техники</li> </ol>



				с помощью лизинга. Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации государственной <a href="#">программы</a>
5	Развитие туризма	2013 – 2020 годы	Управление по физической культуре, спорту и туризму области	Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Развитие физической культуры, спорта и туризма", в части развития туризма: 1. Реализация "дорожной карты" развития рекреационно-туристского кластера. 2. Развитие инфраструктуры и материально-технической базы туризма, создание условий для развития туристско-рекреационных зон. 3. Осуществление сотрудничества с соседними регионами с целью создания межрегиональных туристских маршрутов. 4. Развитие различных видов туризма. 5. Создание современной системы рекламно-информационной деятельности в сфере туризма. 6. Создание современной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере туризма. Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации государственной <a href="#">программы</a>
6	Развитие малого и среднего предпринимательства	2013 – 2020 годы	Управление по развитию промышленности и предпринимательства области	Реализация системы мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства, включающей: 1. Предоставления поручительств по обязательствам субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства перед кредитными организациями и лизинговыми компаниями за счет средств Фонда содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства Тамбовской области. 2. Предоставления грантов начинающим субъектам малого предпринимательства, создаваемым безработными гражданами, работниками, находящимися под угрозой массового увольнения, военнослужащими, уволенными в запас в связи с сокращением Вооруженных Сил. 3. Субсидирования первого взноса и процентной ставки субъектов малого и среднего предпринимательства по договорам лизинга оборудования. 4. Предоставление грантов малым и средним предприятиям, созданным в целях практического применения результатов интеллектуальной деятельности и действующим на момент принятия решения о предоставлении гранта не более 1 года. 5. Субсидирование части затрат малых и средних предприятий,

				<p>действующих на момент принятия решения о предоставлении субсидии более 1 года, производящих инновационные товары, работы и оказывающих инновационные услуги, а также осуществляющих затраты на технологические инновации.</p> <p>6. Сохранение за субъектами малого и среднего предпринимательства права аренды областного имущества, включенного в перечень областного имущества, свободного от прав третьих лиц (за исключением имущественных прав субъектов малого и среднего предпринимательства).</p> <p>7. Обеспечение преимущественного права субъектов малого и среднего предпринимательства на приобретение арендуемого ими имущества.</p> <p>8. Предоставление в аренду субъектам малого и среднего предпринимательства нежилых помещений Тамбовского инновационного бизнес-инкубатора, оснащенных компьютерной, офисной техникой, мебелью.</p> <p>9. Предоставление субсидий образовательному учреждению "Региональный центр управления и культуры" на развитие и текущее финансирование Тамбовского инновационного бизнес-инкубатора.</p> <p>10. Пропаганда и популяризация предпринимательской деятельности посредством проведения ежегодных областных конкурсов "Лучший предприниматель года", конференций представителей малого и среднего предпринимательства, встреч, "круглых столов" по вопросам развития малого и среднего предпринимательства, информационной поддержки через средства массовой информации.</p> <p>11. Издание бизнес-каталога предприятий Тамбовской области, периодического журнала "Деловой Тамбов".</p> <p>12. Другие меры по поддержке развития малого и среднего предпринимательства, определяемые ежегодно в соответствии с основными направлениями поддержки Минэкономразвития России. Ежегодный доклад в администрацию области об эффективности мер поддержки малого и среднего предпринимательства</p>
7	Комплекс мероприятий по развитию РИС Тамбовской области		Профильные управления администрации области и органы исполнительной власти области, Областная Дума	
	7.1. Создание	2013 -	Областная Дума.	Разработка и принятие

	нормативной правовой базы управления инновационной деятельностью	2014 годы	Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области, управление экономической политики администрации области	областного Закона "Об инновационной деятельности в Тамбовской области". Создание (реорганизация) постоянно действующего органа управления инновационной деятельностью – Совета по научно-технической и инновационной политике Тамбовской области. Разработка регламентов взаимодействия структурных элементов инновационной инфраструктуры
	7.2. Совершенствование инфраструктуры и функциональных подсистем РИС	2013 – 2015 годы	Совет по научно-технической и инновационной политике Тамбовской области, управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества администрации области, управление экономической политики администрации области	<p>Поддержка, совершенствование существующих и создание новых элементов инновационной инфраструктуры:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание промышленных зон и площадок, центра кластерного развития, центров прототипирования и промышленного дизайна, развитие региональных инновационных инжиниринговых центров.</li> <li>2. Внедрение системы льгот и субсидий для малого инновационного бизнеса, поддержка микрофинансовых организаций.</li> <li>3. Создание Фонда поддержки научной и научно-технической деятельности.</li> <li>4. Создание инновационного портала Тамбовской области, формирование баз данных об инновационных продуктах и услугах.</li> <li>5. Разработка и внедрение плана информационных мероприятий по поддержке инновационной деятельности.</li> </ol> <p>Формирование и повышение эффективности функциональных подсистем РИС:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование спроса на инновации со стороны предприятий области и инвесторов путем ужесточения экологических норм, поощрения модернизации производств, включения дополнительных требований в госзакупки и обучения населения новым технологиям.</li> <li>2. Поддержка фундаментальных исследований (на основе грантов РФФИ и РГНФ).</li> <li>3. Реализация исследований в рамках научно-образовательных отраслевых центров, в т. ч. межрегиональных.</li> <li>4. Привлечение ОАО "Корпорация развития Тамбовской области" исследовательских центров крупных фирм.</li> <li>5. Содействие инновационным компаниям в привлечении финансовых ресурсов институтов развития ОАО "РВК", ОАО "РОСНАНО".</li> <li>6. Участие инновационных компаний области в существующих и создаваемых технологических платформах.</li> <li>7. Расширение деятельности Центра научно-производственной кооперации.</li> </ol>

				8. Организация на базе Совета по научно-технической и инновационной политике Тамбовской области бизнес-тренингов для начинающих инноваторов. Ежегодный доклад в администрацию области по развитию инфраструктуры функциональных подсистем РИС
	7.3. Разработка и реализация государственной программы "Экономическое развитие и инновационная экономика на 2014 - 2020 гг."	2013 - 2020 годы	Управление экономической политики администрации области, управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области	Разработка и реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Экономическое развитие и инновационная экономика на 2014 - 2020 гг.". Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации государственной программы
8	Поддержка инновационных технологий в сфере использования возобновляемых источников энергии и охраны окружающей среды	2013 - 2020 годы	Управление по охране окружающей среды и природопользованию. Управление ТЭК и ЖКХ области	Разработка и реализация системы мер по поддержке инновационных технологий в сфере использования возобновляемых источников энергии и охраны окружающей среды. Ежегодный доклад в администрацию области о реализации мер поддержки
9	Развитие информационного общества	2013 - 2020 годы	Управление информационных технологий, связи и документооборота администрации области	Разработка и реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Информационное общество". Ежегодный доклад в администрацию области о реализации государственной <a href="#">программы</a>
10	Воспроизводство и рациональное использование природных ресурсов	2013 - 2020 годы	Управление по охране окружающей среды и природопользованию области	Реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов" в части механизмов воспроизводства и использования природных ресурсов. Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации <a href="#">программы</a>
11	Развитие инженерной и транспортной инфраструктуры Тамбовской области	2013 - 2020 годы	Управление ТЭК и ЖКХ области, управление транспорта области, управление автомобильных дорог области	Разработка и реализация государственных программ Тамбовской области: <a href="#">"Энергосбережение"</a> и повышение энергетической эффективности" и <a href="#">"Развитие транспортной системы"</a> и дорожного хозяйства". Разработка и согласование в администрации области инвестиционных программ предприятий инженерной инфраструктуры, в том числе: 1. Инвестиционной программы ОАО "Газпром" в части развития системы газоснабжения Тамбовской области; 2. Инвестиционных программ компаний, предоставляющих услуги водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод, в части развития систем водоснабжения и водоотведения; 3. Инвестиционных программ ФГУ "Управление автомобильной магистрали Москва-Волгоград

				<p>ФДА";</p> <p>4. Инвестиционных программ электросетевых и энергосбытовых компаний области.</p> <p>Разработка и актуализация Плана создания инвестиционных объектов и объектов инфраструктуры.</p> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о реализации государственных программ</p>
12	Подготовка и реализация комплекса мероприятий по улучшению инвестиционного климата	2013 – 2020 годы	Управление экономической политики администрации области	<p>Разработка и реализация комплекса мероприятий по улучшению инвестиционного климата, включающего:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Исполнение "дорожной карты" реализации и внедрения Стандарта АСИ.</li> <li>– Совершенствование системы управления инвестиционными процессами.</li> <li>– Разработку регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу "единого окна".</li> <li>– Повышение доступности земельных участков и инфраструктурных объектов.</li> <li>– Развитие образовательной инфраструктуры и прогностики в сфере инвестирования.</li> <li>– Повышение квалификации государственных служащих, ответственных за реализацию инвестиционных проектов.</li> <li>– Развитие системы финансовой поддержки инвестиционной деятельности.</li> <li>– Развитие информационной и коммуникационной среды для инвестиций.</li> <li>– Формирование комфортных социальных условий для инвесторов.</li> </ul> <p>Формирование государственной программы развития индустриальных и технологических парков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализ состояния и разработка комплекса мер по формированию площадок для размещения перспективных технопарков и индустриальных парков;</li> <li>– анализ состояния и формирование программ деvelopeмента работающих индустриальных парков.</li> </ul> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о реализации системы мероприятий по улучшению инвестиционного климата.</p> <p>Мониторинг Программы развития индустриальных и технологических парков.</p> <p>Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации Программы.</p> <p>Актуализация мероприятий Программы</p>

### 3.3. Повышение качества государственного и муниципального управления

Достижение стратегической цели Тамбовской области "Повышение качества государственного и муниципального управления" предполагает постоянное совершенствование системы стратегического управления и бюджетного планирования.

Выделены следующие приоритетные направления развития системы государственного управления:

совершенствование управления государственными финансами через принятие и реализацию государственной [программы](#) Тамбовской области "Эффективное управление финансами и оптимизация государственного долга";

развитие системы стратегического управления социально-экономическим развитием области через разработку и принятие государственной программы Тамбовской области "Экономическое развитие и инновационная экономика" (в части [подпрограммы](#) "Совершенствование стратегического и программно-целевого планирования").

Таблица 3.3

План  
мероприятий по реализации стратегической цели "Повышение  
качества государственного и муниципального управления"

N	Мероприятие	Срок	Ответственный-координатор	Результат
1	Совершенствование управления государственными финансами	2013 – 2020 годы	Финансовое управление области	Принятие и реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Эффективное управление финансами и оптимизация государственного долга". Мониторинг Программы. Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации Программы. Актуализация мероприятий <a href="#">Программы</a>
2	Развитие системы стратегического управления социально-экономическим развитием области	2013 – 2020 годы	Управление экономической политики администрации области	Принятие и реализация государственной <a href="#">программы</a> Тамбовской области "Экономическое развитие и инновационная экономика". Мониторинг Программы. Ежегодный доклад в администрацию области о ходе реализации Программы. Актуализация мероприятий <a href="#">Программы</a>

Приложение 4  
к Стратегии социально-экономического развития  
Тамбовской области на период до 2020 года

**ОПИСАНИЕ  
ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

В настоящем разделе выделены 32 наиболее приоритетных региональных проекта, направленных на достижение стратегических целей развития области.

В [таблицах 4.1](#) - [4.2](#) приведены паспорта приоритетных проектов Тамбовской области.

Таблица 4.1

Проекты,  
направленные на достижение цели "Новое качество жизни и  
демографическое развитие"

Название проекта N 1	"Большой Тамбов"
Инициатор проекта	Администрация города Тамбова
Участники проекта	Администрация города Тамбова Администрация Тамбовской области Частные инвесторы
Инвесторы (источники) проекта	Средства федерального, областного и местного бюджетов Средства застройщиков
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – Строительство новых жилых микрорайонов на севере г. Тамбова. – Развитие инженерной инфраструктуры для застройки новых районов на северо-западе г. Тамбова
	Основная продукция, проектная мощность: – Жилье, 1 млн. кв.м жилья к 2020 году. – Объекты социальной и инженерной инфраструктуры. – Объекты сферы услуг
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	Потребители продукции: Жители г. Тамбова, жители районов Тамбовской области
	Стадия реализации проекта: Предпроектные разработки
Тип проекта	Комплексный проект

Сроки реализации проекта	2014 - 2020 гг.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Рост обеспеченности доступным и комфортным жильем населения Тамбовской области.</li> <li>- Развитие рынка жилья в г. Тамбове.</li> <li>- Развитие социальных услуг в г. Тамбове.</li> <li>- Развитие промышленности строительных материалов и строительных услуг в Тамбовской области.</li> <li>- Создание новых рабочих мест в Тамбовской области</li> </ul>

Название проекта N 2	Формирование и ведение базы данных студентов и выпускников высших и средних учебных заведений Тамбовской области с целью повышения предпринимательской активности и инвестиционной привлекательности
Инициатор проекта	Администрация Тамбовской области
Участники проекта	Администрация Тамбовской области ООО "Студенческое кадровое агентство" ОАО "Корпорация развития Тамбовской области"
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Высшие и средние учебные заведения Тамбовской области
Краткое описание бизнес-плана (программы)	<p>Цели проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Повышение уровня предпринимательской активности в условиях дефицита высококвалифицированных кадров.</li> <li>- Повышение уровня инвестиционной привлекательности области посредством предоставления инвесторам возможности получения качественной информации о состоянии рынка труда и молодых специалистах.</li> <li>- Формирование и ведение баз данных о следующих важнейших группах студентов и выпускников: <ul style="list-style-type: none"> <li>- инновационные кадры Тамбовщины, включая выпускников Школы губернаторского резерва;</li> <li>- лидеры рейтингов учебных заведений;</li> <li>- победители конкурсов.</li> </ul> </li> <li>- Повышение уровня заинтересованности студентов в результатах своего обучения и научной деятельности.</li> <li>- Предоставление площадки молодым кадрам Тамбовщины для самоорганизации с целью создания нового бизнеса</li> </ul>
	<p>Основные услуги:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Предоставление инвесторам и предпринимателям качественной информации о молодых кадрах Тамбовщины.</li> <li>- Предоставление информации о вакансиях студентам и выпускникам учебных заведений Тамбовской области</li> </ul>
	Продукция относится к категории инновационной: Частично. Аналоги подобных баз данных в других регионах РФ не обнаружены
	<p>Потребители продукции:</p> <p>Инвесторы Предприятия и организации Учреждения Студенты и выпускники учебных заведений Тамбовской области</p>



	Стадия реализации проекта Проект находится в стадии активного продвижения, но требует дополнительной административной и финансовой поддержки
Тип проекта	Частный коммерческий проект
Сроки реализации проекта	2013 - 2020 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	4,0 млн. рублей (по 500 тыс. рублей в год)
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Повышение уровня предпринимательской активности в Тамбовской области.</li> <li>- Повышение уровня инвестиционной привлекательности Тамбовской области.</li> <li>- Повышение уровня заинтересованности студентов в результатах своего обучения и научной деятельности.</li> <li>- Создание новых рабочих мест в регионе</li> </ul>

Название проекта N 3	Реконструкция областной детской больницы
Инициатор проекта	Управление здравоохранения области
Участники проекта	Управление здравоохранения области ОГБУЗ "Тамбовская детская клиническая больница"
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Реконструкция отделений областной детской клинической больницы.</li> <li>- Строительство пристройки к зданию областной детской больницы для размещения магнитно-резонансного томографа.</li> <li>- Строительство хирургического корпуса</li> </ul>
	Основная продукция, проектная мощность: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Услуги по диагностике и лечению заболеваний</li> <li>- Будет проведена реконструкция отделений областной детской клинической больницы. Построен хирургический корпус.</li> </ul> Размещен магнитно-резонансный томограф
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: жители Тамбовской области
	Стадия реализации проекта: реализация проекта
Тип проекта	Некоммерческий проект
Сроки реализации проекта	2011 - 2014 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации	Всего - 1946,8 млн. руб.

проекта	
Достижимые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Обновление материально-технической базы областной детской клинической больницы.</li> <li>- Улучшение качества специализированных медицинских услуг детям.</li> <li>- Улучшение уровня здоровья детей.</li> <li>- Снижение детской смертности.</li> <li>- Рост ожидаемой продолжительности жизни</li> </ul>

Название проекта N 4	Модернизация сети фельдшерско-акушерских пунктов в сельских районах Тамбовской области
Инициатор проекта	Управление здравоохранения области
Участники проекта	Управление здравоохранения области Администрация Моршанского района ТОГБУЗ "Моршанская ЦРБ" Администрация Сосновского района ТОГБУЗ "Сосновская ЦРБ" Администрация Тамбовского района ТОГБУЗ "Тамбовская ЦРБ"
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: - Модернизация сети фельдшерско-акушерских пунктов в трех пилотных районах Тамбовской области за счет строительства модульных фельдшерско-акушерских пунктов. - В каждом из районов будет построено по 10 модульных ФАП, рассчитанных на прием 15 пациентов в смену каждый
	Основная продукция, проектная мощность: - Услуги по диагностике и лечению заболеваний - Будет построено 30 ФАП. Общая мощность сети новых ФАП составит 450 посещений в смену
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: жители Тамбовской области
	Стадия реализации проекта: проектные разработки
Тип проекта	Некоммерческий проект
Сроки реализации проекта	2015 - 2017 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего - 90 млн.руб.

Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Обновление материально-технической базы ФАП в сельских населенных пунктах.</li> <li>– Рост доступности услуг здравоохранения для сельских жителей.</li> <li>– Улучшение качества первичной медицинской помощи в сельской местности.</li> <li>– Улучшение уровня здоровья населения в сельской местности.</li> <li>– Снижение смертности населения в сельской местности.</li> <li>– Рост ожидаемой продолжительности жизни в сельской местности</li> </ul>
--------------------------------	--

Название проекта N 5	Развитие инфраструктуры спорта высших достижений в г. Тамбове
Инициатор проекта	Управление по физической культуре, спорту и туризму области
Участники проекта	Управление по физической культуре, спорту и туризму области Администрация г. Тамбова
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Строительство комплекса Центра единоборств в г. Тамбове.</li> <li>– Строительство крытого футбольного манежа в г. Тамбове.</li> <li>– Строительство центра со спортивным залом "Академии футбола" в г. Тамбове.</li> <li>– Строительство лыжного стадиона в г. Тамбове.</li> <li>– Строительство горнолыжного центра в г. Тамбове</li> </ul>
	Основная продукция, проектная мощность: – Услуги по проведению спортивных мероприятий
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	Потребители продукции: Жители Тамбовской области
	Стадия реализации проекта: Реализация проекта
Тип проекта	Некоммерческий проект
Сроки реализации проекта	2012 – 2014 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего – 3374,5 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Создание сети современных объектов спортивной инфраструктуры в Тамбовской области.</li> <li>– Развитие профессионального спорта в Тамбовской области.</li> <li>– Популяризация здорового образа жизни.</li> <li>– Улучшение имиджа Тамбовской области</li> </ul>

Название проекта N 6	Развитие инфраструктуры физической культуры и спорта в районных центрах Тамбовской области
Инициатор проекта	Управление по физической культуре, спорту и туризму области
Участники проекта	Управление по физической культуре, спорту и туризму области Администрации муниципальных образований
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – Развитие сети (строительство) мультистадионов в районных и административных центрах Тамбовской области: р.п. Мордово, Ржакса, Старокурьево, гг. Тамбове, Жердевке, Моршанске. – Строительство стадионов с искусственным покрытием в районных центрах и крупных населенных пунктах Тамбовской области: с. Б. Уваровщина, Уваровщинская СОШ (отделение "Академии футбола") в Кирсановском районе, г. Тамбове ("Педагогический колледж"), г. Котовске, р.п. Дмитриевка Никифоровского района, г. Уварово, п. Строитель (Тамбовский район). – Строительство универсальных спортивных залов и физкультурно-оздоровительных центров в районных центрах Тамбовской области: гг. Мичуринске, Рассказово. Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в р.п. Сосновка. – Строительство крытого катка в г. Мичуринске
	Основная продукция, проектная мощность: – Услуги по занятию физической культурой и спортом
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	Потребители продукции: Жители Тамбовской области
	Стадия реализации проекта: Реализация проекта
Тип проекта	Некоммерческий проект
Сроки реализации проекта	2012 – 2014 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего – 838,8 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	– Создание сети современных объектов спортивной инфраструктуры в районных центрах. – Рост доступности занятий физической культурой и спортом для населения Тамбовской области. – Улучшение состояния здоровья населения. – Рост ожидаемой продолжительности жизни. – Улучшение качества жизни населения в районных центрах области

Таблица 4.2

**Проекты,  
направленные на достижение цели "Инновационное развитие и  
модернизация экономики"**

Название проекта N 1	Электрификация участка железной дороги Кочетовка – Ртищево
Инициатор проекта	ОАО "РЖД"
Участники проекта	ОАО "РЖД"
Инвесторы проекта	ОАО "РЖД"
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – перевод движения на участке ж/д Кочетовка – Ртищево на электрическую тягу
	Основная продукция, проектная мощность: железнодорожные перевозки
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	Потребители продукции: потребители услуг железнодорожных перевозок
	Проводились ли исследования рынка сбыта продукции: в рамках подготовки и защиты инвестиционной программы ОАО "РЖД" была проведена оценка эффективности проекта
Тип проекта	Федеральный проект
Сроки реализации проекта	2014 – 2015 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Проектная документация находится в завершающей стадии разработки
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Эксплуатационная длина участка составляет 263 км.</li> <li>– На электрическую тягу переводится грузовое, пассажирское и пригородное движение.</li> <li>– Размеры движения приняты на расчетные 2020 и 2025 годы по данным ОАО "ИЭРТ".</li> <li>– Серии локомотивов приняты: для грузового движения – ВЛ-80; пассажирского движения – ЭП1М, ЧС4Т, ЧС8, ЭП-20; пригородного движения – ЭР-9.</li> <li>– Максимальные скорости движения поездов, км/ч составляют: для грузового движения – до 90; для пассажирского – до 140; для пригородного – до 120</li> </ul>
Название проекта N 2	Реконструкция федеральной автодороги М6 "Каспий" из Москвы (от Каширы) через Тамбов, Волгоград до Астрахани на участке в Тамбовской области
Инициатор проекта	Федеральное казенное учреждение "Управление автомобильной магистрали Москва – Волгоград Федерального дорожного агентства"

Участники проекта	Федеральное казенное учреждение "Управление автомобильной магистрали Москва – Волгоград Федерального дорожного агентства"
Инвесторы проекта	Федеральный бюджет
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – повышение конкурентоспособности транспортной системы России и реализация транзитного потенциала страны; – увеличение протяженности соответствующих нормативным требованиям автомобильных дорог федерального значения, входящих в систему международных транспортных коридоров
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	Потребители продукции: пользователи автомобильной дороги М6
	Проводились ли исследования рынка сбыта продукции: в рамках разработки ФЦП "Развитие транспортной системы России (2010 – 2015 годы)", подпрограмма "Автомобильные дороги"
Тип проекта	Федеральный проект
Сроки реализации проекта	2010 – 2015 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	21903 млн. рублей
Достигаемые результаты проекта	– прирост протяженности автомобильной дороги, на которой будут устранены ограничения пропускной способности

Название проекта N 3	Газификация объектов в соответствии со схемой и программой развития газификации Тамбовской области до 2017 года
Инициатор проекта	ОАО "Газпром Промгаз"
Участники проекта	ОАО "Газпром Промгаз"
Инвесторы проекта	ОАО "Газпром" Федеральный бюджет Областной бюджет
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – Повышение надежности газоснабжения Тамбовской области. – Повышение уровня газификации Тамбовской области
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	Потребители продукции: население, предприятия и организации Тамбовской области

	Проводились ли исследования рынка сбыта продукции: в рамках разработки Схемы и Программы развития газификации Тамбовской области на период до 2017 года
Тип проекта	Комплексный проект
Сроки реализации проекта	2005 - 2017
Достижимые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Увеличение количества газифицированных населенных пунктов.</li> <li>- Рост объемов потребления газа</li> </ul>

Название проекта N 4	ОАО "Тамбовский завод "Октябрь". Модернизация производства
Инициатор проекта	ОАО "Тамбовский завод "Октябрь" Концерн "Созвездие"
Участники проекта	ОАО "Тамбовский завод "Октябрь" Концерн "Созвездие" Министерство обороны Российской Федерации
Инвесторы проекта	Федеральный бюджет
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Модернизация основного производства и его техническое перевооружение.</li> <li>- Модернизация технологического оборудования.</li> <li>- Техническое перевооружение производства перспективных коротковолновых радиостанций</li> </ul>
	Основная продукция, проектная мощность: <ul style="list-style-type: none"> <li>- радиопередающие устройства</li> </ul>
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: Министерство обороны Российской Федерации
	Стадия реализации проекта: проект в стадии реализации. Финансирование проекта осуществляется через ФЦП "Развитие ОПК на 2011 - 2020 годы", <a href="#">ФЦП</a> "Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники на 2008 - 2015 годы"
Тип проекта	Федеральный проект
Сроки реализации проекта	2011 - 2020 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего - 1285 млн.руб.
Достижимые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Снижение себестоимости выпускаемой продукции на 10%</li> <li>- Экономия энергетических ресурсов в процессе производства - 5 - 10% в год</li> <li>- Создание инновационного производства</li> </ul>

Название проекта N 5	ОАО "Тамбовский завод "Ревтруд". Модернизация производства
Инициатор проекта	ОАО "Тамбовский завод "Ревтруд" Концерн "Созвездие"
Участники проекта	ОАО "Тамбовский завод "Ревтруд" Концерн "Созвездие" Министерство обороны Российской Федерации
Инвесторы проекта	Федеральный бюджет
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – Модернизация основного производства и его техническое перевооружение. – Реконструкция и техническое перевооружение производства наземной аппаратуры подвижной связи
	Основная продукция, проектная мощность: – специальные средства связи и радиоэлектронной борьбы
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: Министерство обороны Российской Федерации
	Стадия реализации проекта: проект в стадии реализации. Финансирование проекта осуществляется через ФЦП "Развитие ОПК на 2011 – 2020 годы", <a href="#">ФЦП</a> "Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники на 2008 – 2015 годы"
Тип проекта	Федеральный проект
Сроки реализации проекта	2012 – 2014 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего – 760 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	– Модернизация основного производства. – Техническое перевооружение производства. – Создание инновационного производства

Название проекта N 6	Аграрный технологический парк "Зеленая долина"
Инициатор проекта	Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области Управление экономической политики администрации области администрация г. Мичуринска-наукограда Российской Федерации
Участники проекта	Управление инновационного развития, международного и межрегионального сотрудничества области Управление сельского хозяйства области администрация г. Мичуринска ГНУ ВНИИ Садоводства имени И.В.Мичурина ФГБУ ВПО "Мичуринский государственный аграрный университет" ООО "Зеленая долина"



Инвесторы (источники проекта) проекта	Средства областного бюджета Средства инвесторов Средства федерального бюджета
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – создание Центра трансфера современных агробио- и пищевых технологий
	Основная продукция, проектная мощность: – годовой объем выпускаемой резидентами продукции 7,84 млрд. рублей в год
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: население Тамбовской области, других регионов Российской Федерации, экспорт за пределы России
Тип проекта	Проект государственно-частного партнерства
Сроки реализации проекта	2010 – 2017 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего – 9000 млн.руб. В том числе: Частные инвестиции – 2832,9 млн.руб. Федеральный бюджет – 259,3 млн.руб. Региональный бюджет – 65 млн.руб. Привлеченные кредитные ресурсы – 5886,1 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	– промышленные инновационные технологии переработки плодоовощной продукции; – рост объема производства продукции пищевой промышленности; – создание новых рабочих мест

Название проекта N 7	Развитие новых брендов на базе средних и малых предприятий Тамбовской области
Инициатор проекта	Администрация Тамбовской области
Участники проекта	Администрация Тамбовской области Администрации районных и городских муниципальных образований Тамбовской области ОАО "Корпорация развития Тамбовской области"
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета (Министерство экономического развития Российской Федерации) Средства частных инвесторов
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – Создание в городах и районах области малых и средних предприятий по производству брендированных товаров. – Вовлечение населения в предпринимательскую деятельность и увеличение количества занятого населения в области. – Пополнение доходной части бюджетов различных уровней

	Основная продукция, проектная мощность: – производство продукции сельскохозяйственной переработки. – До 2020 года создание 30 малых и средних предприятий
	Продукция относится к категории инновационной: частично
	Потребители продукции: жители Тамбовской области и Российской Федерации с перспективой выхода на международный рынок
Тип проекта	Комплексный проект
Сроки реализации проекта	2013 – 2020 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	24 млн. рублей (по 3 млн. рублей в год)
Достигаемые результаты проекта	– Создание новых производств. – Создание и продвижение местных брендов. – Создание новых рабочих мест в регионе. – Повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности Тамбовской области

Название проекта N 8	Промышленное освоение месторождения редкоземельных (рудных) песков "Центральное" в Рассказовском районе
Инициатор проекта	ООО "Горно-промышленная компания "ТИТАН"
Участники проекта	ВСМПО-Ависма ООО "Горно-промышленная компания "ТИТАН"
Инвесторы (источники) проекта	ВСМПО-Ависма ООО "Горно-промышленная компания "ТИТАН" Средства федерального бюджета Средства ВЭБ (кредитная линия)
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – Создание горнодобывающего предприятия – Создание горно-обогачительной фабрики
	Основная продукция, проектная мощность: – титан, цирконий, 6,0 млн. куб.м песка в год
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	Потребители продукции: предприятия цветной металлургии Российской Федерации, стран СНГ, других стран
	Стадия реализации проекта: продолжается работа по выкупу земли. Подготовлено ТЭО по газопроводу. Оформление земельного участка площадью 350 га. Разработано предпроектное технико-экономическое обоснование, согласованы и утверждены в ОАО "Газпром" ТУ на газоснабжение завода (10 – max).

Тип проекта	Частный коммерческий проект
Сроки реализации проекта	2009 - 2025 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего - 28300 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создание нового конкурентоспособного производства</li> <li>- Создание 1,5 тыс. новых рабочих мест</li> </ul>

Название проекта N 9	ОАО "Тамбовская газоперерабатывающая компания"
Инициатор проекта	ОАО "Тамбовская газоперерабатывающая компания"
Участники проекта	ОАО "Тамбовская газоперерабатывающая компания" ОАО "Газпром"
Инвесторы проекта	ОАО "Тамбовская газоперерабатывающая компания" ВЭБ (кредитная линия)
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: - строительство завода по производству сжиженного природного газа
	Основная продукция, проектная мощность: - сжиженный природный газ (метан), мощность до 1100 т/сутки, годовой объем производства более 400 тыс. тонн
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	Потребители продукции: предприятия химической промышленности
	Стадия реализации проекта: в настоящее время выполнены работы по оформлению, согласованию и утверждению в ОАО "Газпром" технических условий на газоснабжение проектируемого газоперерабатывающего завода. Подготовлена промышленная площадка, проведены работы по прокладке коммуникаций, бурению скважин для водоснабжения. Завершено строительство автомобильного гаража, вспомогательных технических и бытовых помещений. Введен в эксплуатацию бетонный завод производительностью 60 куб.м в час
Тип проекта	Частный коммерческий проект
Сроки реализации проекта	2011 - 2016 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего - 20000 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создание нового производства</li> <li>- Создание 800 новых рабочих мест</li> </ul>

Название проекта	Тамбовский вагоноремонтный завод
------------------	----------------------------------

N 10	
Инициатор проекта	Тамбовский вагоноремонтный завод
Участники проекта	Тамбовский вагоноремонтный завод Завод "Вагонреммаш" имени Войтовича (г. Москва)
Инвесторы проекта	Завод "Вагонреммаш" имени Войтовича (г. Москва)
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – реконструкция сталелитейного цеха; – техническое перевооружение
	Основная продукция, проектная мощность: – Увеличение объема литья. – Расширение объемов ремонта пассажирских и грузовых вагонов
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: ОАО РЖД, Транспортные грузовые компании, промышленные предприятия
Тип проекта	Частный коммерческий проект
Сроки реализации проекта	2012 – 2015 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего – 500 млн.руб.
Достижимые результаты проекта	– Реконструкция производственных корпусов. – Создание новых рабочих мест в Тамбовской области

Название проекта N 11	ОАО "Мичуринский локомотиворемонтный завод "Милорем". Модернизация производства
Инициатор проекта	ОАО "Мичуринский локомотиворемонтный завод "Милорем"
Участники проекта	ОАО "Мичуринский локомотиворемонтный завод "Милорем" ЗАО "УК "ТрансСервисГрупп" (ОАО "РЖД")
Инвесторы проекта	ЗАО "УК "ТрансСервисГрупп" (ОАО "РЖД")
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – модернизация основного производства
	Основная продукция, проектная мощность: – ремонт локомотивов
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	Потребители продукции: ОАО "РЖД", Транспортные грузовые компании, промышленные предприятия
Тип проекта	Частный коммерческий проект
Сроки реализации проекта	2010 – 2015 гг.

Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего - 400 млн.руб.
Достижимые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Развитие основного производства.</li> <li>- Создание новых рабочих мест в Тамбовской области</li> </ul>

Название проекта N 12	Развитие садоводства, поддержка закладки и ухода за многолетними насаждениями
Инициатор проекта	Управление сельского хозяйства области
Участники проекта	Управление сельского хозяйства области ГНУ ВНИИ Садоводства имени И.В.Мичурина
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации)
Краткое описание бизнес-плана (программы)	<p>Цели проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- поддержка закладки и ухода за многолетними плодовыми насаждениями до вступления их в период товарного плодоношения;</li> <li>- восстановление садоводства и фитосанитарного состояния садов за счет раскорчевки выбывших из эксплуатации старых садов, рекультивации площадей и проведения реновации насаждений;</li> <li>- поддержка НИОКР, направленных на разработку новых ресурсосберегающих технологий по выращиванию многолетних плодовых культур, хранению плодово-ягодной продукции, обеспечивающих повышение урожайности и качества продукции, разработку ресурсосберегающих средств механизации трудоемких процессов в садоводстве;</li> <li>- обеспечение населения свежей продукцией;</li> <li>- обеспечение перерабатывающей промышленности сырьем</li> </ul>
	<p>Основная продукция, проектная мощность:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- промышленные инновационные технологии возделывания ягодных культур на шпалерах, что повышает производительность труда на 20 - 30% и увеличивает урожайность;</li> <li>- промышленные сады с интенсивными технологиями на карликовых и полукарликовых подвоях;</li> <li>- полное технологическое и сервисное обслуживание садов, а также мастер-классы по технологии ухода за многолетними плодовыми насаждениями до наступления товарного плодоношения и в последующий период</li> </ul>
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: Тамбовская область, регионы Российской Федерации
	Проводились ли исследования рынка сбыта продукции: в рамках разработки Государственной программы развития сельского хозяйства
Тип проекта	Государственный проект
Сроки реализации	2013 - 2020 гг.

проекта	
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего - 1047 млн.руб. В том числе: Федеральный бюджет - 636 млн.руб. Региональный бюджет - 411 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- закладка новых промышленных плодовых многолетних насаждений;</li> <li>- рекультивация площадей и проведения реновации многолетних насаждений;</li> <li>- появление новых технологий по выращиванию многолетних плодовых культур, хранению плодово-ягодной продукции;</li> <li>- повышение урожайности и качества продукции садоводства и пловозводства</li> </ul>

Название проекта N 13	Развитие переработки плодоовощной продукции и логистической системы по хранению и непрерывному снабжению плодоовощной продукцией населения области
Инициатор проекта	Управление сельского хозяйства области
Участники проекта	Управление сельского хозяйства области ФГБУ ВПО "Мичуринский государственный аграрный университет"
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета
Краткое описание бизнес-плана (программы)	<p>Цели проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- поддержка и дальнейшее развитие пловозводства и овощеводства;</li> <li>- поддержка НИОКР, направленных на разработку инновационных технологий переработки плодоовощной продукции, ее длительного хранения и логистических технологий снабжения населения;</li> <li>- обеспечение населения свежей продукцией;</li> <li>- обеспечение перерабатывающей промышленности сырьем</li> </ul>
	<p>Основная продукция, проектная мощность:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- производство картофеля 650,7 тыс.т;</li> <li>- производство овощей 305,9 тыс.т;</li> <li>- производство плодов и ягод 83,3 тыс.т;</li> <li>- производство плодоовощной продукции 26 тыс.т;</li> <li>- производство плодоовощных консервов 60 м.у.б.;</li> <li>- мощности по хранению плодов и овощей 281 тыс.т</li> </ul>
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: Тамбовская область, регионы Российской Федерации, экспорт за пределы России
	<p>Этапы реализации проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оформление земельно-имущественных отношений, ПИР;</li> <li>- в 2014 году - завод по переработке картофеля на хлопья мощностью 1,8 т/час хлопьев (11 т/час переработки картофеля) в Мичуринском районе;</li> <li>- в 2015 году - завод по консервированию овощей мощностью 50 тыс.т/год в Мичуринском районе;</li> <li>- в 2016 году - комбинат питания в Тамбовском</li> </ul>

	районе мощностью 112 тыс. т/год готовой продукции
Тип проекта	Комплексный проект
Сроки реализации проекта	2013 - 2020 гг.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- промышленные инновационные технологии переработки плодоовощной продукции с сохранением полезных качеств и биологически активных веществ;</li> <li>- повышение к 2020 г. производства овощей, плодов и ягод в 2 раза;</li> <li>- увеличение к 2020 г. производства продукции переработки плодоовощного сырья в 5 раз, производства плодоовощных консервов в 2 раза;</li> <li>- увеличение мощностей по хранению плодов и овощей в 3 раза</li> </ul>

Название проекта N 14	ОАО "Пигмент". Организация производства анилина с последующим производством пластиков различного назначения
Инициатор проекта	ОАО "Пигмент"
Участники проекта	ОАО "Пигмент"
Инвесторы проекта	ОАО "Пигмент"
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: - организация производства анилина с последующим производством пластиков различного назначения
	Основная продукция, проектная мощность: - Анилин, 34 тыс. тонн/год - Пластики различного назначения
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: производители пластиков и изделий из них в России и странах СНГ
	Стадия реализации проекта: подготовка проектно-сметной документации
Тип проекта	Частный коммерческий проект
Сроки реализации проекта	2013 - 2016 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего - 2000 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создание производственных мощностей.</li> <li>- Рост объемов производства.</li> <li>- Создание производства новых видов продукции.</li> </ul>

	- Создание рабочих мест
--	-------------------------

Название проекта N 15	Строительство цементного завода в Петровском районе Тамбовской области
Инициатор проекта	ООО "Тамбов-Цемент"
Участники проекта	ООО "Тамбов-Цемент" ВЭБ
Инвесторы проекта	ООО "Тамбов-Цемент" ВЭБ (кредитная линия) АКБ "Пересвет" (кредитная линия)
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: - Строительство цементного завода
	Основная продукция, проектная мощность: - Цемент, 1,2 млн. тонн в год
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	Потребители продукции: строительные организации Тамбовской области, Центрального Федерального округа
	- Стадия реализации проекта: Подготовка проектно-сметной документации. Получение кредитных ресурсов
Тип проекта	Частный коммерческий проект
Сроки реализации проекта	2011 - 2015 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего - 8482,4 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	- Создание производственных мощностей. - Самообеспечение строительной индустрии области собственным цементом. - Создание 460 рабочих мест

Название проекта N 16	ЗАО "Котовский завод нетканых материалов". Модернизация производства
Инициатор проекта	ЗАО "Котовский завод нетканых материалов"
Участники проекта	ЗАО "Котовский завод нетканых материалов"
Инвесторы проекта	ЗАО "Котовский завод нетканых материалов"
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: - Строительство завода по производству полиэфирного полотна. - Расширение производства укрывного материала спанбонд. - Покупка, установка и запуск оборудования по производству вспененного полиэтилена. - Покупка, установка и запуск оборудования по



	производству нетканых материалов нового поколения
	Основная продукция, проектная мощность: - Полиэфирное полотно, 210 тыс. тонн/год. - Спанбонд (укрывной материал), 4 тыс. тонн/год. - Полиэтилен, 1200 тыс. тонн/год. - Нетканые материалы, 20 тыс. тонн/год
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: текстильные, швейные производства, учреждения системы здравоохранения, предприятия сельского хозяйства, население. Потребители на территории Тамбовской области, Центрального Федерального округа, других регионов РФ, стран СНГ
	Стадия реализации проекта: начата реализация проекта по расширению производства спанбонда
Тип проекта	Частный коммерческий проект
Сроки реализации проекта	2012 - 2016 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего - 2380 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	- Создание производственных мощностей. - Расширение линейки выпускаемой продукции. - Производство инновационной продукции. - Создание рабочих мест

Название проекта N 17	Строительство мини-ТЭЦ на биогазе при свинокомплексах
Инициатор проекта	Администрация Тамбовской области
Участники проекта	Предприятия АПК
Инвесторы проекта	Предприятия АПК
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: - строительство биогазовой станции на базе крупного сельскохозяйственного комплекса; - строительство нескольких мини-ТЭЦ (биогазовых установок) для фермерских хозяйств
	Основная продукция, проектная мощность: - Тепловая энергия, 4 тыс. Гкал. - Электрическая энергия, 8,3 млн.кВт. - Органические удобрения, 14,3 тыс. тонн

	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: животноводческие комплексы, тепличные хозяйства, населенные пункты (население)
Тип проекта	Частный коммерческий проект
Сроки реализации проекта	2013 – 2020 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего – 100 млн.руб.
Достижимые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Создание мощностей по производству тепловой и электрической энергии.</li> <li>– Повышение энергоэффективности производств.</li> <li>– Утилизация отходов сельскохозяйственного производства.</li> <li>– Улучшение состояния окружающей среды.</li> <li>– Создание инновационного производства</li> </ul>

Название проекта N 18	Производство зерна и комбикормов
Инициатор проекта	Управление сельского хозяйства области
Участники проекта	Управление сельского хозяйства области Частные инвесторы
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации) Средства частных инвесторов
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: <ul style="list-style-type: none"> <li>– оптимизация структуры посевных площадей в соответствии с зональными системами земледелия;</li> <li>– повышение продуктивности зернового хозяйства области;</li> <li>– развитие элитного семеноводства;</li> <li>– поддержка НИОКР, направленных на переработку зерна и производство комбинированных кормов улучшенной рецептуры;</li> <li>– обеспечение животноводства высококачественными комбикормами;</li> <li>– обеспечение перерабатывающей промышленности сырьем</li> </ul>

	<p>Основные объекты проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Мукомольное производство:</li> <li>- ООО "Мичуринская мукомольная компания" увеличение мощности по производству муки с 500 тонн/сутки до 1000 тонн/сутки.</li> <li>- Спиртовое производство:</li> <li>- ввод в эксплуатацию нового спиртзавода ООО "Зернопродукт+" в Мичуринском районе мощностью 20 тыс. дал. в сутки;</li> <li>- выход на производственную мощность 3000 дал в сутки ЗАО "Волковский спиртзавод";</li> <li>- запуск ОАО "Талвис" (подразделение старого Новолядинского завода) с мощностью 3000 дал в сутки.</li> <li>- Комбикормовое производство:</li> <li>- ввод в эксплуатацию комбикормового завода ООО "Тамбовский бекон" мощностью 290 тыс.т/год;</li> <li>- ввод в эксплуатацию комбикормового завода ООО "Ресурс" мощностью 360 тыс.т/год;</li> <li>- ввод в эксплуатацию комбикормового завода ООО "Викон" мощностью 75 тыс.т/год;</li> <li>- ввод в эксплуатацию комбикормового производства ООО "Тамбовская индейка" в Первомайском районе;</li> <li>- ввод в эксплуатацию комбикормового производства ООО "Птицефабрика Иловайская" в Первомайском районе.</li> <li>- Мощности по хранению:</li> <li>- ЗАО "Биотехнологии" - 240 тыс.т;</li> <li>- ООО "Тамбовский бекон" - 100 тыс.т;</li> <li>- ООО "Мичуринская мукомольная компания" - 50 тыс.т;</li> <li>- ООО "Пичаево - золотая нива" - 20 тыс.т;</li> <li>- ООО "Ржакса - золотая нива" - 20 тыс.т; -</li> <li>Юго-Восточная Агрогруппа - 20 тыс.т;</li> <li>- ООО "Ресурс" - 100 тыс.т;</li> <li>- ООО "Викон" 100 - тыс.т; ООО</li> <li>"Агросинергия-Тамбов" - 50 тыс.т;</li> <li>- ООО "Зеленая долина" - 50 тыс.т;</li> <li>- ООО "Тамбовский бекон" - 20 тыс.т;</li> <li>- ООО "Моршанский ХПП" - 30 тыс.т;</li> <li>- ООО "Викон" - 100 тыс.т;</li> <li>- ООО "Ресурс" - 150 тыс.т;</li> <li>- ООО "Зеленая долина" - 50 тыс.т;</li> <li>- ООО "ОЗК" - 50 тыс.т;</li> <li>- ООО "Ресурс" - 50 тыс.т;</li> <li>- ООО "АМС-Агро-Тамбов" - 60 тыс.т;</li> <li>- ООО "ОЗК" - 50 тыс.т;</li> <li>- ООО "Пичаево - золотая нива" - 20 тыс.т;</li> <li>- ООО "Ржакса - золотая нива" - 30 тыс.т;</li> <li>- ООО "Зеленая долина" - 20 тыс.т</li> </ul>
	<p>- Потребители продукции:</p> <p>Тамбовская область, регионы Российской Федерации</p>
Тип проекта	Проект государственно-частного партнерства
Сроки реализации проекта	2013 - 2020 гг.

Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Повышение устойчивой урожайности зерновых культур до 30 - 35 ц/га;</li> <li>- внедрение интенсивных зернопропашных севооборотов;</li> <li>- увеличение валовых сборов зерна до 3900 - 4500 тыс.т;</li> <li>- повышение производства комбикормов в области;</li> <li>- получение собственного посевного материала</li> </ul>
--------------------------------	--

Название проекта N 19	Модернизация и повышение эффективности сахарной промышленности, переработка, гранулирование и использование свекловичного жома
Инициатор проекта	Управление сельского хозяйства области
Участники проекта	Управление сельского хозяйства области Частные инвесторы
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации) Средства частных инвесторов
Краткое описание бизнес-плана (программы)	<p>Цели проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение объемов производства и качества свекловичного сахара;</li> <li>- организация производства гранулированного свекловичного жома как ценного компонента комбинированного корма для животноводства и экспортного товара;</li> <li>- НИОКР по переработке сельскохозяйственной продукции растительного происхождения;</li> <li>- обеспечение перерабатывающей промышленности сырьем</li> </ul> <p>Объекты проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ввод в эксплуатацию сахарного завода ООО "Тамбовская сахарная компания" мощностью переработки 12000 т свеклы в сутки в Мордовском районе;</li> <li>- увеличение производственной мощности до 12000 т свеклы в сутки, сахарный завод ООО "Тамбовская сахарная компания"</li> <li>- ОАО "Знаменский сахарный завод" выход на мощность 10000 т переработки свеклы в сутки;</li> <li>- ОАО "Знаменский сахарный завод "Филиал "Никифоровский" выход на мощность 10000 т переработки свеклы в сутки;</li> <li>- ОАО "Знаменский сахарный завод "Филиал "Жердевский" выход на мощность 10000 т переработки свеклы в сутки;</li> <li>- ввод в эксплуатацию сахарного завода ЗАО "Международная сахарная корпорация" мощностью переработки 12000 т свеклы в сутки в Ржаксинском районе;</li> <li>- выход на мощность 6000 т переработки свеклы в сутки ОАО "Уваровский сахарный завод";</li> <li>- ввод в эксплуатацию сахарного завода ЗАО "Международная сахарная корпорация" мощностью переработки 12000 т свеклы в сутки в Тамбовском районе;</li> <li>- ввод в эксплуатацию сахарного завода ЗАО "Международная сахарная корпорация" мощностью</li> </ul>

	переработки 12000 т свеклы в сутки в Сосновском районе
	Потребители продукции: Тамбовская область, регионы Российской Федерации, потенциально – экспорт
Тип проекта	Проект государственно-частного партнерства
Сроки реализации проекта	2013 – 2020 гг.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– углубление степени переработки сахарной свеклы;</li> <li>– увеличение объемов произведенного сахара;</li> <li>– получение качественно нового продукта – гранулированного свекловичного жома;</li> <li>– снижение импорта сахара-сырца</li> </ul>

Название проекта N 20	Развитие производства и модернизация переработки масличных культур
Инициатор проекта	Управление сельского хозяйства области
Участники проекта	Управление сельского хозяйства области Частные инвесторы
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации) Средства частных инвесторов
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: <ul style="list-style-type: none"> <li>– развитие масличного направления растениеводства Тамбовской области;</li> <li>– повышение уровня переработки семян подсолнечника;</li> <li>– повышение продуктивности выращивания подсолнечника;</li> <li>– развитие переработки и использования побочных продуктов масложитной промышленности</li> </ul>

	<p>Основные объекты проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ввод в эксплуатацию маслоэкстракционного завода ООО "Мичуринская мукомольная компания" мощностью переработки подсолнечника 500 т/сутки в Никифоровском районе;</li> <li>– увеличение мощности переработки семян подсолнечника ООО "Кристалл" с 250 т в сутки до 1000 т в сутки</li> </ul>
	Продукция относится к категории инновационной: да
	<p>Потребители продукции:</p> <p>Тамбовская область, области Центральной России и Поволжья</p>
Тип проекта	Проект государственно-частного партнерства
Сроки реализации проекта	2013 - 2020 гг.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– увеличение производства семян подсолнечника до 702,5 тыс.т;</li> <li>– повышение уровня переработки семян подсолнечника в области до 569 тыс.т (80% от производства);</li> <li>– увеличение объема производства подсолнечного масла до 227,6 тыс.т</li> </ul>

Название проекта N 21	Развитие мясного животноводства и мясопереработки
Инициатор проекта	Управление сельского хозяйства области
Участники проекта	Управление сельского хозяйства Частные инвесторы
Инвесторы (источники) проекта	<p>Средства областного бюджета</p> <p>Средства федерального бюджета (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации)</p> <p>Средства частных инвесторов</p>
Краткое описание бизнес-плана (программы)	<p>Цели проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– развитие селекционно-генетических и селекционно-гибридных свиноводческих центров;</li> <li>– развитие глубокой переработки продукции свиноводства;</li> <li>– предупреждение распространения и ликвидация африканской чумы свиней на территории Российской Федерации;</li> <li>– развитие переработки и сбыта продукции животноводства</li> </ul>
	<p>Основные объекты проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ввод в эксплуатацию колбасного цеха ЗАО "Инжавинская птицефабрика" мощностью 12 тыс.т/год;</li> <li>– ввод в эксплуатацию колбасного цеха ООО "Тамбовский бекон" мощностью 15 тыс.т/год;</li> <li>– ввод в эксплуатацию убойного производства ООО "Тамбовский бекон" мощностью 1,5 млн. голов в год в Тамбовском районе;</li> <li>– ввод в эксплуатацию убойного производства ООО "Тамбовская индейка" мощностью 40 тыс.т/год птицы в Первомайском районе;</li> <li>– ввод в эксплуатацию убойного производства ООО</li> </ul>

	"Птицефабрика Иловайская" мощностью 50 тыс.т/год птицы в Первомайском районе
	Потребители продукции: Тамбовская область, регионы Российской Федерации
Тип проекта	Проект государственно-частного партнерства
Сроки реализации проекта	2013 – 2020 гг.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- производство мяса скота и птицы 1 млн.т в живом весе;</li> <li>- производство 722 тыс.т мяса в живом весе на свиноводческих комплексах;</li> <li>- повышение объема переработки мяса скота и птицы до 713 тыс.т;</li> <li>- повышение мощности убойного производства до 650 т/сутки;</li> <li>- повышение мощности переработки птицы до 580 т/сутки;</li> <li>- увеличение объема производства колбасных изделий до 40 тыс.т</li> </ul>

Название проекта N 22	Развитие племенного животноводства
Инициатор проекта	Управление сельского хозяйства области
Участники проекта	Управление сельского хозяйства области Частные инвесторы
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации) Средства частных инвесторов
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: <ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение продуктивности животноводства Тамбовской области;</li> <li>- повышение функциональных качеств сельскохозяйственных животных;</li> <li>- улучшение породного состава сельскохозяйственных животных</li> </ul>
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: Тамбовская область, регионы Центрального федерального округа
Тип проекта	Проект государственно-частного партнерства

Сроки реализации проекта	2013 - 2020 гг.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- улучшение показателей сельскохозяйственных животных;</li> <li>- формирование собственного маточного поголовья животных;</li> <li>- строительство собственных репродукторов</li> </ul>

Название проекта N 23	Развитие молочного скотоводства и производства молочной продукции
Инициатор проекта	Управление сельского хозяйства области
Участники проекта	Управление сельского хозяйства Частные инвесторы
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации) Средства частных инвесторов
Краткое описание бизнес-плана (программы)	<p>Цели проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение объемов производимой в области молочной продукции;</li> <li>- повышение товарности молочного скотоводства;</li> <li>- развитие горизонтальной кооперации между мелкими и средними производителями молока;</li> <li>- повышение показателей производительности в молочном скотоводстве;</li> <li>- обеспечение населения свежей продукцией;</li> <li>- обеспечение перерабатывающей промышленности сырьем</li> </ul>
	<p>Основные объекты проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение мощности переработки молока до 100 т/сутки на ООО "Бондарский сыродельный завод";</li> <li>- увеличение мощности переработки молока до 200 т/сутки на ЗАО "Маслосырзавод "Новопокровский";</li> <li>- ввод в эксплуатацию завода по переработке молока мощностью 100 т в смену в Тамбовском районе;</li> <li>- увеличение производства молока на ООО "Жупиков" до 8,4 тыс.т;</li> <li>- увеличение производства молока на ООО "Русское молоко" до 22 тыс.т;</li> <li>- увеличение производства молока на ООО "Шереметьево" до 22 тыс.т;</li> <li>- увеличение производства молока на ООО "Суворово" до 8,4 тыс.т;</li> <li>- увеличение производства молока на ЗАО "Агрокомплекс Тамбовский" до 3,5 тыс.т;</li> <li>- увеличение производства молока на ООО "Симонов" до 8,4 тыс.т;</li> <li>- увеличение производства молока на ООО "Тамбовмолоко" до 8,4 тыс.т;</li> <li>- увеличение производства молока на ООО "РусАгро" до 25,2 тыс.т</li> </ul>
	Продукция относится к категории инновационной: нет
	<p>Потребители продукции:</p> <p>Тамбовская область, регионы Центрального федерального округа</p>



Тип проекта	Проект государственно-частного партнерства
Сроки реализации проекта	2013 - 2020 гг.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение производства молока до 330 тыс.т в год и уровня переработки внутри области до 205,2 тыс. т в год;</li> <li>- увеличение поголовья коров до 63,4 тыс. голов;</li> <li>- производство цельномолочной продукции 15,5 тыс.т. в год;</li> <li>- производство сыров и сырных продуктов 13,2 тыс.т в год;</li> <li>- производство сливочного масла 824 т в год</li> </ul>

Название проекта N 24	Утилизация биомассы и отходов животноводства
Инициатор проекта	Управление сельского хозяйства области
Участники проекта	Управление сельского хозяйства области
Инвесторы (источники) проекта	Средства областного бюджета Средства федерального бюджета (Министерство сельского хозяйства Российской Федерации) Средства частных инвесторов
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: <ul style="list-style-type: none"> <li>- устойчивое и сбалансированное развитие сельскохозяйственного производства и отраслей переработки сельскохозяйственной продукции;</li> <li>- повышение энергоэффективности сельскохозяйственного производства;</li> <li>- повышение экологичности сельского хозяйства и пищевой промышленности;</li> <li>- утилизация биологического материала падежного поголовья в животноводстве;</li> <li>- производство пеллет из иловых осадков переработки отходов на полях аэрации;</li> <li>- переработка помета в топливо</li> </ul>
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: Сельскохозяйственные предприятия Тамбовской области
Тип проекта	Проект государственно-частного партнерства
Сроки реализации проекта	2013 - 2020 гг.
Достигаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- снижение экологического риска при развитии сельского хозяйства;</li> <li>- повышение инновационности сельского хозяйства;</li> <li>- появление и использование новых технологий по использованию побочных продуктов и отходов сельскохозяйственного производства;</li> <li>- повышение энергоэффективности сельского хозяйства</li> </ul>

Название проекта N 25	Создание агрохолдинга "Зеленая долина"
--------------------------	--

Инициатор проекта	ООО "Зеленая Долина"
Участники проекта	ООО "Зеленая Долина" Управление сельского хозяйства области
Инвесторы проекта	ООО "Зеленая Долина"
Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: Создание аграрного холдинга "Зеленая Долина" (развитие растениеводческого направления)
	Продукция относится к категории инновационной: да
	Потребители продукции: Предприятия перерабатывающей промышленности, население Тамбовской области и регионов Российской Федерации
	Осуществляется строительство 1-й очереди комплекса хранилищ картофеля и овощей (построено сервисное здание, завершается строительство 2 картофелехранилищ (по 15000 т), построена мелиоративная система площадью орошения 500 га, закуплена сельхозтехника, закуплены 2 линии товарной обработки овощей. Проект включен в перечень приоритетных инвестиционных проектов Центрального федерального округа
Тип проекта	Частный коммерческий проект
Сроки реализации проекта	2011 – 2015 гг.

Название проекта N 26	Формирование и развитие Технологической платформы "Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания"
Инициатор проекта	ФГБОУ ВПО "Мичуринский государственный аграрный университет" ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный университет инженерных технологий" ФГБОУ ВПО "Астраханский государственный университет"
Участники проекта	Администрация Тамбовской области Администрация Воронежской области Предприятия и организации – более 150 Вузы – всего 20 Союзы и ассоциации
Инвесторы (источники) проекта	Средства федерального и областного бюджетов. Средства региональных и федеральных институтов развития. Средства вузов. Средства инновационных компаний

Краткое описание бизнес-плана (программы)	Цели проекта: – создание коммуникационного инструмента науки, образования, инновационных предприятий, а также потребителей и власти в сфере пищевой и перерабатывающей промышленности и производства продуктов здорового питания; – концентрация усилий по созданию перспективных коммерческих технологий, новых продуктов (услуг); – привлечение дополнительных ресурсов для проведения исследований и разработок
	Основная продукция, проектная мощность: – продукты здорового питания; – биотехнологическая продукция; – агро- и биотехнологии
	Продукция относится к категории инновационной да
	Потребители продукции: Регионы России, экспорт за рубеж
Тип проекта	Проект государственно-частного партнерства
Сроки реализации проекта	2013 – 2025 гг.
Общий объем инвестиций за весь срок реализации проекта	Всего – 10000 млн.руб. В том числе: – Федеральный бюджет – 1000 млн.руб. – Региональный бюджет – 1000 млн.руб. – Частные инвестиции – 8000 млн.руб.
Достигаемые результаты проекта	– Сформированный коммуникационный инструмент (площадка) взаимодействия науки, образования, инновационных предприятий, а также потребителей и власти. – Разработанные и внедренные перспективные коммерческие технологии. – Разработанные и внедренные новые высокотехнологические продукты (услуги). – Сформированная научная и образовательная база. – Сформированная инновационная инфраструктура. – Сформированная нормативная правовая база в области инновационного развития АПК